



2022

# التقرير السنوي



GHOST  
SERIES II



حضرة صاحب السمو الشيخ  
مشعل الأحمد الجابر الصباح

أمير البلاد

# قائمة المحتويات

06	مقدمة التقرير السنوي	20	أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية	32	الإمكانات الرقمية
07	نبذة عن الشركة	22	الإنجازات	34	جهود التوسع وخطط النمو المستقبلية
08	نظرة على أبرز مستجدات وإنجازات العام 2024	26	المسؤولية الاجتماعية ومعايير البيئة والمسؤولية والحوكمة الدولية ESG	36	تقديم تجربة عملاء لا مثيل لها
12	كلمة رئيس مجلس الإدارة	28	التنوع والشمولية	38	تقرير الحوكمة
18	رسالة من الرئيس التنفيذي	30	الكفاءات والتوظيف	60	تقرير مراقب الحسابات والبيانات المالية المجمعة



THE X6

# شركة أولاد علي الغانم للسيارات... طريق النجاح

شكل العام 2024 نقطة تحول لشركة أولاد علي الغانم للسيارات (ش.م.ك.ع)، عبر إنجازات ملموسة، وتقديم ثابت رغم التغيرات المستمرة في أسواق العالم، فقد واصلنا توسيع حضورنا عبر العروض المبتكرة، وتزويد العملاء بتجارب استثنائية تحقق تطلعاتهم. كذلك، نجحنا العام الماضي في تحقيق نمو مالي قوي أكد التزامنا بالتميز من خلال التعامل بمرنونة وحكمة مع التقلبات الاقتصادية وتحديات سلسلة التوريد. وقد أبرزت جهودنا لهذا العام تقايننا في تحقيق الاستدامة، ومواصلة عملياتنا مع المعايير البيئية العالمية والارتقاء لمزيد من الريادة في قطاع السيارات. هذه الإنجازات وضعت أساساً قوياً سنينياً عليه نجاحنا المستدام على مدى السنوات المقبلة.

01

خلال العام 2024، واصلنا تعزيز أدائنا المالي، مع زيادة الربحية والقيمة السوقية مدفوعةً بمساهمات قوية من الأسواق الدولية، خاصة في **الكويت، العراق، ومصر**.

02

وضعنا الأولوية لتوسيع حضورنا في **العراق ومصر**، مع توسيع الوكالات ومراكز الخدمة مما مكّننا من الاستفادة من اثنين من أكثر الأسواق الواعدة في المنطقة.

03

في **الكويت**، ارتقينا بتجربة العملاء من خلال تحديث ستة مراكز خدمة، ليصل إجمالي المواقع المحدثة إلى 16 موقعاً في جميع أنحاء البلاد.

04

اكتسبت استثماراتنا في الاستدامة زخماً ملموساً في عام 2024، مع التركيز على الممارسات الموفرة للطاقة ومواصلة عملياتنا مع معايير البيئة والمجتمع والحوكمة الدولية ESG، وأهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة.

05

تصدت الشركة للتحديات التي واجهتها؛ مثل: اضطرابات سلسلة التوريد، وذلك من خلال تنويع قاعدة الموردين والاستفادة من الشراكات، لضمان المرونة واستمرارية العمليات.

06

واصلت شركة أولاد علي الغانم للسيارات (ش.م.ك.ع) خلال العام 2024 نموها المستدام والتوسع الإقليمي الناجح، وتعزيز مكانتها السوقية في الكويت، العراق، ومصر.



## شركة أولاد علي الغانم للسيارات (ش.م.ك.ع.)

من بدايات متواضعة في أوائل الستينيات، نمت شركة أولاد علي الغانم للسيارات ش.م.ك.ع. من شركة عائلية صغيرة إلى واحدة من أكبر الشركات الرائدة في قطاع السيارات داخل الكويت وخارجها. وهي تتمتع اليوم بحضورٍ راسخٍ في أسواق الكويت ومصر والعراق، والتي تمثل فيها عددٌ من أفضل العلامات التجارية عالمياً للسيارات الفاخرة؛ بما في ذلك: رولز رويس، وبي إم دبليو، وميني، ولاند روفر، وماكلارين، وجيلي، وGWM، وشاحنات Man.

تعد شركة أولاد علي الغانم للسيارات ش.م.ك.ع. من أبرز الشركات المدرجة في سوق الكويت للأوراق المالية، وهي تضم تسع شركاتٍ: منها شركات مملوكة لها، وأخرى شريكة فيها، إلى جانب محفظة متنوعة من السيارات الخاصة والتجارية الأساسية والفاخرة والمركبات والمعدات التجارية الثقيلة.

وقد توسعت محفظة أعمالنا بشكلٍ كبيرٍ لتشمل تحسين تجارب العملاء والمبادرات التي تركز على الاستدامة. واليوم، نحن ندير شبكة تضم 16 مركز خدمة في الكويت، بما في ذلك 6 مرافق تم تحديثها مؤخراً، إلى جانب عشر صالات عرضٍ للسيارات تقدم خدمات البيع وخدمات ما بعد البيع بمعايير عالمية.

وإلى جانب الاستيراد والتوزيع، تنشط الشركة في تقديم خدمات ومنتجات ما بعد البيع، ومبيعات المركبات المستعملة المعتمدة، الإيجار بالتملك، وخدمات النقل، وتقييم السيارات، والفحص الفني، وتجديد ترخيص المركبات.

استثمارنا في كفاءة الطاقة، والتزامنا بمعايير البيئة والمجتمع والحوكمة الدولية ESG تؤكد أننا نضع الاستدامة في مقدمة اعتباراتنا، وتدعم ريادتنا في قطاع السيارات، وتثري نهجنا القائم على الابتكار والتطلع للأفضل، والمساهمة بشكلٍ أكبر في استدامة مجتمعاتنا.



01

نظرة على أبرز مستجدات  
وإنجازات العام 2024



# الإنجازات - عام من التحول

شكّل العام المالي 2024 مرحلةً مهمةً في مسيرة **شركة أولاد علي الغانم للسيارات (ش.م.ك.ع)** تميزت بالابتكار والنمو الاستثنائي والتوسع الاستراتيجي في السوق. واستناداً لإرثنا المتميز، شهد العام 2024 تقدماً كبيراً في قدراتنا التشغيلية والخدمات الموجهة لعملائنا في **الكويت، العراق، ومصر**.

وقد أبدت الشركة مرونةً كبيرةً في التعامل مع التحديات الاقتصادية العالمية خلال العام الماضي، وحققت على أثر ذلك نمواً قياسياً في الإيرادات والأرباح، كما نجحت في رفع القيمة السوقية للشركة بشكل كبير. هذه الإنجازات المالية المهمة تبرز التزام القيادة بتحقيق تطلعات المساهمين، والمضي في التوسع المستدام بالأسواق التي تعمل فيها.

الشركة حققت نتائج مالية قوية في عام 2024، حيث ارتفع إجمالي أصولها بنسبة **17.93%** ليصل إلى **263,206,792 مليون دينار كويتي** مقارنةً بعام 2023. كما بلغ صافي الربح العائد لمساهمي الشركة الأم **29,260,282 مليون دينار كويتي**، مسجلاً نمواً بنسبة **2.73%**. كذلك، ارتفع إجمالي حقوق الملكية العائدة لمساهمي الشركة الأم بنسبة **7.63%** ليصل إلى **88,831,647 مليون دينار كويتي**. جاءت هذه الإنجازات مدفوعةً بمساهمات قوية من الأسواق الدولية، لا سيما العراق ومصر، إلى جانب تدابير فعالة لإدارة التكاليف.

هذه الإنجازات جاءت بفضل الله تعالى، ثم بفضل النتائج القوية التي حققتها الأسواق الخارجية، وخاصة العراق ومصر، مدعومةً بتدابير إدارة التكاليف الاستباقية.

## ترسيخ الريادة عبر التوسع الاستراتيجي

عززت **شركة أولاد علي الغانم للسيارات (ش.م.ك.ع)** مكائنها الرائدة في قطاع السيارات من خلال توسيع حضورها في **العراق ومصر والكويت**. وفي العراق ومصر، عززت الشركة حضورها بدعم شبكة وكلائها الفرعيين المتميزة، حيث تعمل وكالة أوتو موبيليتي في **أكثر من 12 موقعاً استراتيجياً** إلى جانب **منشأة التجميع** على مستوى الجمهورية. وقد مكنت جهود التوسع المحورية شركتنا من ترسيخ ريادتها بقطاع السيارات الإقليمي.

وفي الكويت، أدى تركيز الشركة على نمو السوق المحلية إلى **افتتاح ستة مراكز خدمة تم تجديدها حديثاً**، ليصل إجمالي عدد مراكز الخدمة إلى **16 مركزاً في جميع أنحاء البلاد**. وتعكس هذه التحسينات التزام الشركة بتقديم تجارب ترقى لتطلعات العملاء والمحافظة على ريادتها في السوق المحلي.

## العروض المبتكرة والاستدامة والممارسات البيئية

واصلت **شركة أولاد علي الغانم للسيارات (ش.م.ك.ع)** تقديم أحدث المنتجات والخدمات بقطاع السيارات في **العراق، مصر، والكويت**، لتلبية احتياجات عملائها التي تتغير باستمرار.

وخلال العام 2024، أطلقت الشركة العديد من مبادرات الاستدامة المهمة، شملت إعادة تجهيز منشآتها بإضاءة LED الموفرة للطاقة في مرافقها في الكويت، العراق، ومصر، واعتماد تقنيات الحفاظ على المياه في مراكز الخدمة، كما تقوم الآن بتنفيذ عدة برامج تهدف إلى الحد من النفايات، وإعادة التدوير، والتخلص الآمن من المواد الخطرة.

كذلك، عقدنا شراكة مع الحكومات الإقليمية، بهدف المساهمة بفاعلية في تعزيز الممارسات الصديقة للبيئة في قطاع السيارات، وذلك بالتزامن مع مبادرات أخرى أوسع نطاقاً للشركة في مجال المسؤولية الاجتماعية، وتشمل برامج المشاركة المجتمعية والتعليم والشمولية.

وفي مجال الحوكمة، لدى الشركة أجنحة خاصة للاستدامة تلتزم بموجها بمعايير البيئة والمجتمع والحوكمة الدولية ESG، ومواءمة عملياتها مع أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة، في حين يتجلى التزامها بالمسؤولية البيئية والتميز التشغيلي والنمو المستدام من خلال دمج الاستدامة في كافة جوانب استراتيجية عملها الأساسية.

# التغلب على التحديات عبر المرونة الاستراتيجية

نجحت شركة أولاد علي الغانم للسيارات (ش.م.ك.ع) في التغلب على العديد من التحديات خلال العام 2024، كان من أهمها: اضطرابات سلسلة التوريد، والتقلبات الاقتصادية، وقد ضمنّت الشركة الاستمرارية والكفاءة التشغيلية من خلال تنويع قاعدة الموردين والاستفادة من الفرص الواعدة في العراق ومصر. كذلك، عززت الشركة شراكاتها الاستراتيجية، بما في ذلك التعاون مع الحكومات والشركات المحلية في أسواق المنطقة، وقد زاد ذلك قدرتها على الصمود والتكيف مع المشهد العالمي الآخذ في التغيير.

## الالتزام بالتميز في خدمة العملاء

رضا العملاء ركنٌ أساسيٌّ في استراتيجية شركة أولاد علي الغانم للسيارات (ش.م.ك.ع) لعام 2024. وقد وضعت الشركة معايير جديدة لجودة الخدمة لتفعلها في 16 موقعًا في الكويت، منها ستة مراكز خدمة تم تحديثها مؤخرًا. كذلك، وظفت الشركة حسنها الابتكاري في التعامل مع العملاء، واستحدثت منصات حجز رقمية، وحزم صيانةٍ مخصصة ساهمت في إثراء تجربة العملاء.

## أهداف واستراتيجيات العام 2025

مستقبلًا، تسعى شركة أولاد علي الغانم للسيارات (ش.م.ك.ع) إلى:



توسيع الحضور في العراق، مصر،  
والمراكز الإقليمية الأخرى.



مواصلة الاستثمار في تقنيات وبنية تحتية  
مستدامة لخدمة السيارات في جميع أسواقنا.



تعزيز جهود التحول الرقمي لتوفير حلول مبتكرة تركز على  
خدمة العملاء في جميع الدول التي نعمل بها.



02

كلمة  
رئيس مجلس الإدارة

يسرّني، بالأصالة عن نفسي وبالنيابة عن أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، أن أضع بين أيديكم التقرير السنوي لشركة أولاد علي الغانم للسيارات (ش.م.ك.ع.)، عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024، والذي يسلط الضوء على أبرز أنشطة الشركة والتطورات الهامة خلال العام 2024، بالإضافة إلى تقرير الحوكمة والبيانات المالية المجمعة السنوية وتقرير مراقب الحسابات.

## الأداء العام والإنجازات

في عام 2024، حققت شركة أولاد علي الغانم للسيارات إنجازات بارزة على مختلف الأصعدة، حيث عملت الشركة من خلال شركاتها التابعة والزميلة على توسيع مجموعة منتجاتها عبر تقديم طرازات حديثة لمختلف العلامات التجارية الرائدة التي تمثلها في الكويت كوكيل حصري، ومنها رولز رويس، بي إم دبليو، ميني، لاند روفر، جيلي، جي دبليو إم، مان تركس وماكلارين، مما ساهم على تعزيز رضا العملاء وبناء علاقة مستدامة معهم.

وبادراً ضمن خططنا للتوسع محلياً إلى تعزيز وجود تلك العلامات التجارية في الكويت من خلال تطوير صالات العرض وشبكة مراكز الخدمة السريعة، كما سعت الشركة لتعزيز وتطوير منتجات وخدمات ما بعد البيع، بالإضافة إلى مبيعات السيارات المستعملة المعتمدة، والتأجير طويل وقصير الأمد، وخدمات نقل الركاب، وتقييم السيارات، والفحص الفني، وتجديد تسجيل المركبات.

وفي هذا الإطار، عزّزنا وجودنا في الكويت من خلال تطوير 6 مراكز خدمة مجهزة بأحدث المرافق والمعدات المتقدمة، مما رفع إجمالي عدد مراكز الخدمة لدينا إلى 16 مركز، مما يعكس التزامنا بالتميز في خدمة العملاء.

## الأداء العام والإنجازات

### قطاع السيارات الصينية

فيما يتعلّق بمبيعات السيارات الصينية، شهدت الشركة خلال العام 2024 نمواً ملحوظاً في مبيعات السيارات الصينية، حيث استحوذت السيارات الصينية على حوالي 24% من إجمالي حجم مبيعات السيارات في السوق المحلي. ويُعزى هذا النمو إلى الأداء القوي لعلامتي "جريت وول" و"جيلي"، اللتين عزّزنا مكانتهما في السوق الكويتي بفضل القيمة التنافسية والتطور المستمر في تقديم منتجات وخدمات تلبي احتياجات العملاء. مع الأخذ في الاعتبار أن قطاع السيارات الصينية يلبى احتياجات شريحة واسعة من العملاء، لذلك نما بحوالي 27% في عام 2024 مقارنة بعام 2023. ويأتي هذا النمو نتيجة للتحسن المستمر في التكنولوجيا الصينية، وتغيّر تصورات واختيارات العملاء تجاه العلامات التجارية الصينية.

### قطاع السيارات الفاخرة

بشكل عام، يعكس الأداء القوي لجميع الفئات والطرازات قدرة الشركة على تلبية تطلعات العملاء في الأسواق التي نتواجد فيها، مع تعزيز مكانتها كشركة رائدة في تقديم السيارات الفاخرة والصينية على حد سواء، واستمرار تحقيق النمو المستدام في جميع القطاعات.



## الأداء المالي

ارتفع إجمالي  
أصول الشركة بنسبة

17.93%

لتصل قيمتها الإجمالية إلى

← 263,206,792 د.ك في 31/12/2024

مقارنةً بإجمالي قيمتها في العام الماضي، والتي بلغت

223,182,468 د.ك في 31/12/2023

كما ارتفع إجمالي حقوق الملكية الخاصة  
بمساهمي الشركة الأم بنسبة

7.63%

وبلغ إجمالي قيمتها

← 88,831,647 د.ك كما في 31/12/2024

مقارنةً بإجمالي قيمتها في العام الماضي، والتي بلغت

82,531,375 د.ك في 31/12/2023

ونما صافي الربح الخاص  
بمساهمي الشركة الأم بنسبة

2.73%

وبلغت قيمته

← 29,260,282 د.ك في 31/12/2024

مقارنةً مع العام الماضي بصافي ربح بلغت قيمته

28,481,450 د.ك في 31/12/2023

كما ارتفعت ربحية السهم الأساسية  
الخاصة بمساهمي الشركة الأم بنسبة

2.77%

حيث بلغت

← 106.81 فلس للسهم الواحد للعام 2024

مقارنةً بربحية سهم بلغت

103.93 فلس للسهم الواحد للعام 2023

والجدير بالذكر، أن أداء الشركة المالي قد فاق بكثير ما كان مذكوراً في وقت نشرة الاكتتاب، حيث زادت الأرباح بنسبة 53% عن الأرباح التي كانت متضمنة في نشرة الاكتتاب.



## توزيع الأرباح

قرّر مجلس الإدارة التوصية إلى الجمعية العامة بتوزيع أرباح نقدية للمساهمين عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024 بنسبة **35% من القيمة الاسمية للسهم أي بواقع 35 فلساً للسهم الواحد**. وبذلك ستكون الشركة قد قامت بتوزيع أرباح نقدية بواقع **70 فلساً للسهم الواحد** عن عام 2024، حيث أنها تتجاوز النسبة التي وعدنا بها المستثمرين والمساهمين ما قبل الإدراج والتي كانت 58.01 فلساً للسهم الواحد أي بنسبة زيادة تبلغ **تقريباً 21%**، علماً بأن الشركة قامت بتوزيع أرباح نقدية للمساهمين بنسبة 70% من القيمة الاسمية للسهم بواقع **70 فلساً للسهم الواحد** عن السنة المالية المنتهية في 31/12/2023.

كما قرّر مجلس الإدارة التوصية إلى الجمعية العامة بتوزيع أسهم منحة مجانية عن السنة المالية المنتهية في 31/12/2024 بنسبة **30% من رأس المال المصدر والمدفوع أي بواقع 30 سهم لكل 100 سهم**.

# العمليات الإقليمية

## جمهورية مصر العربية

فيما يتعلق بالعمليات الإقليمية، حققت الشركة أداءً مميزاً يعكس نجاح استراتيجيتها التوسعية. في جمهورية مصر العربية، حيث تمكنا من إدارة العمليات بكفاءة، ووفقاً للنتائج المعلنة، تسير الأمور بشكل إيجابي للغاية. حديثاً افتتحت شركة أوتو موبيلتي - مصر، خطوط إنتاج سيارات "جيلي" بمصنع شركة البافارية لتصنيع السيارات بمدينة السادس من أكتوبر بإجمالي استثمارات تصل إلى 100 مليون دولار، في خطوة إستراتيجية لتعزيز الصناعة المحلية للسيارات في مصر. بما يتماشى مع إستراتيجية الحكومة المصرية لتوطين صناعة السيارات، التي تهدف إلى دعم الاقتصاد الوطني وخلق فرص عمل جديدة. وتبلغ نسبة التصنيع المحلي %45. ويضم المصنع خطي إنتاج لسيارات جيلي بسعة إجمالية تصل إلى 10 آلاف سيارة سنوياً. وقد أطلقنا أول سيارتين من طراز "جيلي" وهما السيارة السيدان إمبراند بفئتين والسيارة SUV كولراي بثلاث فئات موديل 2025.

## العراق

أما في العراق، فإن الأداء يشهد نمواً مستمراً، حيث نحقق زيادة ملحوظة في مبيعات سيارات "بي إم دبليو". ونعمل حالياً على تعزيز وجودنا في السوق العراقي من خلال توسيع شبكة صالات العرض ومرافق الخدمة الثلاثية على مدار العامين المقبلين، مع دراسة التوسع في مناطق جديدة. نهدف من خلال هذه الجهود إلى تعظيم الأرباح وتعزيز مكانتنا في الأسواق الإقليمية الواعدة.

# الأهداف المستقبلية

نركز على توسيع حضور علامة جيلي التجارية في السوق المصري من خلال افتتاح صالات عرض جديدة ومراكز صيانة في مدينتي القاهرة والإسكندرية، مما يسهم في توفير مجموعة متنوعة من طرازات "جيلي" لعملائنا. كما نتطلع إلى تصدير سيارات جيلي إلى أسواق أفريقيا والشرق الأوسط في الفترة المقبلة، مما يعزز من مكانة الشركة على الصعيدين الإقليمي والدولي.

# الاستدامة

أولت الشركة اهتماماً خاصاً بتحسين أدائها البيئي والاجتماعي عبر برامج الاستدامة، مركزةً على تقليل الأثر البيئي لعملياتها وتقديم مبادرات دعم للمجتمع المحلي كجزء من برنامجها الرائد للمسؤولية الاجتماعية.

كما ركزت الشركة على الابتكار وتطوير مهارات موظفيها، من خلال تقديم فرص تدريبية وتطويرية، مما يمكنهم من تلبية احتياجات السوق بفعالية، حيث يُعدُّ الاستثمار في الكوادر البشرية جزءاً أساسياً من إستراتيجية الشركة لتحقيق نجاح مستدام. وتعكس هذه الإنجازات التزام الغانم بتعزيز مكانتها في السوق وتلبية احتياجات عملائها، مع الحفاظ على مسؤوليتها تجاه المجتمع والبيئة.

# الختام

في الختام، أتقدم بخالص الشكر والتقدير إلى أعضاء مجلس الإدارة، والإدارة التنفيذية، وكافة موظفي الشركة على تفانيهم وجهودهم لتحقيق هذه الإنجازات، كما أعبر عن شكري وامتناني للمساهمين على ثقتهم ودعمهم المستمر. ونجدد التزامنا بمواصلة العمل الجاد للحفاظ على مكانتنا كشركة رائدة في قطاع السيارات محلياً وإقليمياً.

م. فهد علي الغانم  
رئيس مجلس الإدارة





03

رسالة من  
الرئيس التنفيذي

بكل فخر وتفأؤل، أقدم لكم التقرير السنوي لشركة أولاد علي الغانم للسيارات (ش.م.ك.ع.) للعام المالي 2024م، الذي كان حافلاً بالتحول والنمو والتميز التشغيلي، وقدمننا خلاله أداء متميزاً جسّد التزامنا بالاستدامة والابتكار، وعزز مكانتنا الرائدة في الكويت، العراق، ومصر، رغم التحديات العالمية المتغيرة.

ففي العام الماضي، حققنا تقدماً كبيراً في توسيع حضورنا بمختلف أنحاء المنطقة، وعزز قدرتنا على تقديم الخدمات، وتوفير حلول مبتكرة تلبّي احتياجات عملائنا المتنامية، بينما ظلت العراق ومصر تشكلان ركيزةً أساسيةً لاستراتيجية نمونا، حيث نجحنا في توسيع شبكة وكلائنا ومراكز الخدمة ما عزز مكانتنا في اثنين من أبرز الأسواق الإقليمية، وفي الكويت، جددنا التزامنا بالخدمات عالمية المستوى من خلال تحديث وتطوير ستة مراكز خدمة رئيسية، وتوسعة عدد المراكز لتصبح 16 موقع خدمة في أنحاء الكويت، وذلك انطلاقاً من تفانينا في ابتكار تجارب تتجاوز توقعات العملاء، وهو الأمر الذي نضعه في مقدمة أولوياتنا على الدوام.

ولأن الاستدامة عنصرٌ أساسيٌّ في كل ما نقوم به، فقد بادرننا خلال العام 2024 بتعميق تركيزنا على الممارسات والاستثمارات مستدامة التأثير، وجعلناها ركيزةً لاستراتيجية عملنا عبر إعادة تجهيز منشأتنا بإضاءة LED الموفرة للطاقة في مرافقنا في الكويت، العراق، ومصر، ومواصلة عملياتنا مع معايير البيئة والمسؤولية والحوكمة الدولية ESG، وأهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة. هذه المبادرات جسدت مسؤوليتنا المؤسسية، وأكدت على أهمية الإدارة البيئية في قطاع الأعمال اليوم.

من الناحية المالية، حققت شركة أولاد علي الغانم للسيارات (ش.م.ك.ع.) أداءً قوياً مجدداً في عام 2024، حيث سجلت ربحيةً عاليةً ونمواً مستمراً في القيمة السوقية، وقد نجحت الشركة في التكيف مع التحديات الاقتصادية وانقطاعات سلسلة التوريد بفضل مرونتها وفطنتها الاستراتيجية. كذلك، نجحنا في تجاوز المخاطر وتأمين مسار نمو طويل الأمد بفضل تنوع قاعدة الموردين، واستثمار الفرص الإقليمية في الكويت، العراق، ومصر، والتركيز على الكفاءة التشغيلية.

لقد كان استثمارنا في التحول الرقمي والابتكار محركاً أساسياً لهذا النجاح الملفت، ومع الترابط المتزايد في عالمنا اليوم، فإننا نسعى بشكلٍ دؤوبٍ لاستقطاب أحدث التقنيات لنحافظ على صدارتنا، وواصلنا هذا العام طرح منتجات وخدمات مبتكرة في الكويت، العراق، ومصر، وأثرنا تجربة عملائنا بقنواتٍ رقميةٍ إضافية. تركيزنا على التحول الرقمي لم يقتصر على جانب العملاء فحسب، بل شمل أيضاً عملياتنا الداخلية، حيث طبقنا أنظمة متقدمة لتحسين الكفاءة، وتطوير سلاسل التوريد، وضمان حصول العملاء على الخدمات بسهولةٍ وانسيابية.

نحن فخورون بنخبة من العلامات التجارية العالمية، من أبرزها: رولز رويس، وبي إم دبليو، وميني، ولاند روفر، وماكلارين، وجيلي، وGWM، وشاحنات MAN. وفي هذا العام، أطلقنا طرازاتٍ مبتكرةٍ جديدةٍ من مختلف الفئات لتلبية احتياجات عملائنا؛ من المركبات الفاخرة إلى الأخرى الاقتصادية ومتعددة الاستخدامات، ندعمها بخياراتٍ لا تضاهاى في التنوع والجودة. وشراكاتنا القوية مع هذه العلامات التجارية العالمية تشكل أساس نجاحنا، وتمكننا من تقديم أفضل قيمة لعملائنا، وترسيخ ريادتنا في القطاع على مستوى المنطقة.

تعد الشراكات ركيزةً أساسيةً في استراتيجية عملنا، حيث نتعاون مع الحكومات ورواد القطاع والشركاء العالميين لتقديم حلول مبتكرة للسيارات، واعتماد الممارسات الصديقة للبيئة. وفي هذا العام، واصلنا العمل مع الجهات المعنية في الكويت، العراق، ومصر لدعم تحول قطاع السيارات نحو التقنيات الخضراء. أهمية هذه الشراكات لا تقتصر على تعزيز النمو فحسب، بل تمتد لتشمل إحداث تأثيرٍ إيجابي في المجتمعات التي نعمل فيها.

ورغم التحديات العالمية المتمثلة في انقطاع سلسلة التوريد وعدم اليقين الاقتصادي، فقد أثبتت شركة أولاد علي الغانم للسيارات (ش.م.ك.ع.) مرونتها وقدرتها على التكيف، حيث سعينا لتنوع قاعدة الموردين، ونجحنا في تخفيف مخاطر الاعتماد على الموردين من مصدر واحد. بالإضافة إلى ذلك، ركزنا على الفرص الناشئة في الأسواق الرئيسية؛ مثل: العراق ومصر للحفاظ على وتيرة النمو. كل هذه القرارات الاستراتيجية مكنتنا من مواجهة التحديات الخارجية واغتنام الفرص لمواكبة هذا القطاع سريع التطور.

اليوم، ونحن على مشارف العام 2025، تتضح رؤيتنا الطموحة؛ والتي تتمثل في مواصلة توسيع حضورنا في الأسواق التي نعمل فيها، وابتكار المزيد من المنتجات والخدمات، والاستثمار في التقنيات المستدامة. سنستفيد من زخم إنجازات عام 2024 من خلال تعزيز قدراتنا الرقمية، والتركيز على الابتكار الذي يساهم في تلبية تطلعات عملائنا، وتعزيز ريادتنا في قطاعي السيارات الفاخرة وميسورة التكلفة. كذلك، نركز استراتيجيتنا على تطوير فريق عملنا، وتزويدهم بالمهارات والأدوات اللازمة للنجاح في هذا القطاع المتغير باستمرار. ومن خلال تعزيز ثقافة التميز والابتكار، نسعى إلى تمكين منسوبينا للمضي في قيادة نجاح الشركة.

أود أن أعتنم هذه الفرصة لأعرب عن خالص تقديري لمجلس إدارتنا الموقر على توجيهاته ورؤيته، ولفريقنا الإداري على قيادته وتفانيه، وكل عضو في عائلة أولاد علي الغانم للسيارات (ش.م.ك.ع.) على جهودهم الدؤوبة. كما أتقدم بالشكر الجزيل لعملائنا وشركائنا ومساهميننا على ثقتهم ودعمهم المستمر الذي يحفزنا على التطلع لأهدافٍ أعلى وتحقيق المزيد في كل عام.

ومع بداية العام 2025، أنا على ثقة بأننا سنحقق إنجازاتٍ أكبر. بناءً على الأسس التي أرسيناها في 2024، بفضل رؤيتنا المشتركة والتزامنا بالتميز، لتواصل شركة أولاد علي الغانم للسيارات (ش.م.ك.ع.) مسيرتها المظفرة، وتسجيل معايير أرقى على مستوى قطاع السيارات، والمساهمة في رسم مستقبلٍ أكثر إشراقاً واستدامةً للجميع.

# 04

أعضاء مجلس الإدارة  
والإدارة التنفيذية



السيد/ علي محمد  
ثيان الغانم  
مؤسس



السيد / محمد  
خالد علي الغانم  
عضو مجلس الإدارة - غير تنفيذي



المهندس/ علي  
مرزوق علي الغانم  
عضو مجلس الإدارة - غير تنفيذي



السيد/ يوسف  
عبد الله القطامي  
نائب رئيس مجلس الإدارة  
والرئيس التنفيذي



المهندس/ فهد  
علي الغانم  
رئيس مجلس الإدارة



السيد/ شافيجيت  
سينغ باوا  
مدير المالي



السيد/ أحمد مشاري  
عبدالوهاب الفارس  
عضو مجلس الإدارة - مستقل



السيد/ جهاد محمد  
أحمد القبندي  
عضو مجلس الإدارة - مستقل



السيد/ علي  
عبد الجليل بهباني  
رئيس مجلس الإدارة

# 05

## الانجازات

1960

2004

في إطار استثماراتها لتوسيع أعمالها في الكويت، افتتحت شركة علي الغانم وأولاده للسيارات منشأة حديثة متكاملة للخدمات الثلاث (المبيعات والصيانة وقطع الغيار) بمساحة 22500 متر مربع. تتميز المنشأة الحديثة بصالات عرض متعددة المستويات ومواقف للسيارات داخلية ومراكز خدمة مجهزة تجهيزاً كاملاً.

في أوائل الستينيات من القرن الماضي، انطلقت مسيرة مجموعة الغانم المتميزة مع إنشاء مصنع للحديد متخصص في تصنيع الهناجر الخزفية وخزانات المياه. ومنذ ذلك الحين، تطورت المجموعة لتصبح شركة مساهمة كويتية رائدة تضم مجموعة من الشركات التجارية. تمتد أنشطة المجموعة لتشمل كل من مصر والعراق، كما تترجع على صدارة سوق السيارات في الكويت من خلال توفير علامات وخدمات عالمية راقية.

1986

2005

اشترت شركة علي الغانم وأولاده للسيارات أسهم في شركة الأهلية لبيع واستيراد المعدات الثقيلة، التي حصلت على حقوق الوكالة الحصرية لشركة مان، الشركة الألمانية الرائدة عالمياً في مجال تصنيع الشاحنات التجارية والحافلات والمحركات البحرية، والتي تقدم طول نقل حديثة في دولة الكويت وذلك في نفس العام، وخلال سنوات قليلة منذ تأسيسها، أصبحت الشركة الأهلية واحدة من الشركات الرائدة في مجال بيع وخدمات ما بعد البيع لبعض العلامات التجارية الرائدة للشاحنات والمركبات التجارية الثقيلة، بصفتها الوكيل المعتمد للعديد من العلامات التجارية العالمية بما في ذلك شركة مان.

بدأت شركة علي الغانم وأولاده للسيارات علاقتها بمجموعة بي إم دبليو، الشركة الرائدة عالمياً في تصنيع السيارات الفاخرة، ولا تزال مرتبطة ارتباطاً وثيقاً بعلامتها التجارية منذ ذلك الحين. حيث حافظت الشركة على كونها المستورد الحصري لمجموعة بي إم دبليو في الكويت لمدة تقارب أربعة عقود.

1990

2009

تماشياً مع أهدافها لتوسيع نطاق أعمالها خارج دولة الكويت من خلال الدخول إلى أسواق جديدة وجذابة ضمن منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، رسخت شركة علي الغانم وأولاده للسيارات وجودها في العراق من خلال شركتها الفرعية علي الغانم الدولية للتجارة العامة التي تمتلك حقوق الاستيراد والتوزيع الرسمية لعلامتي بي إم دبليو وميني في العراق.

تسبب غزو العراق للكويت عام 1990 في دمار هائل للدولة وأدى إلى تحديات ومشكلات عميقة في اقتصادها. تكبدت شركة علي الغانم وأولاده للسيارات خسائر فادحة بسبب هذه الأحداث. ومع ذلك، صمدت الشركة أمام الفترات العاصفة وأعادت نشاطها باستثمار تجاوز 85.92 مليون دينار كويتي لإعادة بناء المنشآت المتضررة وبناء منشآت جديدة.

1998

2012

استحوذت شركة أولاد علي الغانم وأولاده للسيارات على أرض في منطقة أبو فطيرة لإنشاء منشأة جديدة تبلغ مساحتها 6000 متر مربع تعمل وفق مفهوم مراكز الخدمة المتكاملة (المبيعات والصيانة وقطع الغيار). وفي نفس العام، وقعت شركة علي الغانم وأولاده للسيارات صفقات استيراد حصرية مع شركة ماكلايرين أوتوموتيف البريطانية للسيارات الفاخرة وشركة إكسايد، التي تعد واحدة من أكثر العلامات التجارية للبطاريات مبيعاً في العالم.

في خطوة أخرى عززت مكانتها كرائدة في مجال الاستيراد الحصري للعلامات التجارية الفاخرة للسيارات في الكويت، أضافت شركة علي الغانم وأولاده للسيارات لاند روفر إلى محافظتها. ومن خلال هذه الشراكة، أتاحت الشركة سيارات الدفع الرباعي الفاخرة والراقية للعلامة التجارية البريطانية، بما في ذلك رينج روفر، للمستهلكين في البلاد.

2001

2013

لمزيد من تعزيز حضورها في دولة الكويت وترسيخ ريادتها في السوق، أنشأت شركة علي الغانم وأولاده للسيارات أول مركز خدمة سريعة تابع لها بالشراكة مع شركة الأولى للوقود في المشرف لخدمة المناطق السكنية القريبة. كما وسعت الشركة محافظتها الاستثمارية بدخول مجال قطع غيار السيارات لتصبح الموزع الرسمي لشركة ليكوي مول.

أصبحت شركة علي الغانم وأولاده للسيارات الموزع المعتمد لـ ميني. وشهد نفس العام تأسيس شركة ماكفم للسيارات الرائدة في مجال توفير خدمات تأجير السيارات التي تلبى احتياجات العملاء.

2003

وجدت رولز رويس في شركة علي الغانم وأولاده للسيارات شريكا مثاليا للنجاح. بدأت مسيرة النجاح بعد ذلك باستيراد أرقى أنواع السيارات الفخمة البريطانية إلى الكويت بشكل حصري.

في نفس العام، شرعت شركة أولاد علي الغانم للسيارات ش.م.ك.ع. في إحداث ثورة في قطاع خدمات النقل التشاركي في الكويت من خلال إطلاق شركة روف، التي توفر سيارات فخمة وسائقين محترفين وتضمن رحلات آمنة وموثوقة في جميع أنحاء البلاد على مدار الساعة.

بعد نجاح أول مركز خدمة سريعة للسيارات في مشرف، افتتحت شركة علي الغانم وأولاده للسيارات مركزين إضافيين للخدمة السريعة في العمرية والمسيلة. بالإضافة إلى ذلك، تم تأسيس شركة الدولية للفحص الفني، والتي تعد شركة أولاد علي الغانم للسيارات ش.م.ك.ع. مساهمًا رئيسيًا فيها. تختص الشركة الدولية للفحص الفني، المعتمدة من الإدارة العامة للمرور، بالفحص الفني للسيارات وتوفر خدمة شاملة لتجديد بطاقات تسجيل المركبات وإجراء فحص المركبات وإصدار الشهادات المعتمدة وتأمين السيارات.

## 2019

أضافت شركة علي الغانم وأولاده للسيارات علامة جيلي، الشركة المصنعة للسيارات الأكثر تقدمًا والأعلى مبيعًا في الصين، إلى محفظتها التجارية وافتتحت منشأة حديثة للعلامة التجارية في الكويت.

## 2015

سعيًا لتعزيز قدراتها وتحسين خدماتها، افتتحت شركة علي الغانم وأولاده للسيارات منشأة مستقلة لتصليح هياكل السيارات بمساحة 8,530 متر مربع تحتوي على 77 حجرة عمل. كما افتتحت الشركة مراكز خدمة سريعة جديدة في القرطبة ومبارك الكبير.

## 2020

أصبحت شركة ماكفم للسيارات الوكيل والموزع المعتمد لشركة جريت وول موتورز وشركة هافال في الكويت، وهما من أبرز الشركات الصينية المتخصصة في بيع سيارات الدفع الرباعي والسيارات العائلية والشاحنات الصغيرة.

وفي نفس العام، حصلت الشركة الأهلية للمركبات الثقيلة على حقوق الاستيراد والتوزيع الحصرية لشركة هيونداي لمعدات البناء، الشركة الرائدة في مجال هندسة وتصنيع معدات البناء.

وفي الوقت نفسه، حصلت شركة مجموعة الغانم موتري للمواد والمعدات التجارية العامة، التي تمتلك شركة أولاد علي الغانم للسيارات ش.م.ك.ع. حصة رئيسية فيها، على الوكالة الحصرية لبعض أفضل العلامات التجارية الصينية للإطارات مثل رودستون وكينفورست. كما تمتلك الشركة وتدير سلسلة من ورش "جراحي" التي تقدم خدمات صيانة السيارات وخدمات صيانة السيارات المنزلية.

## 2016

بهدف تقديم خدمة أفضل لعملائها، افتتحت علي الغانم وأولاده للسيارات مركز خدمة سريعة جديدًا في الخالدية.

## 2017

أنشأت شركة علي الغانم وأولاده للسيارات صالة عرض مستقلة للسيارات المستعملة بمساحة 2,450 متر مربع على أرض مساحتها 22,387.5 متر مربع اشترتها الشركة حديثًا في الشويخ، بسعة عرض لا تقل عن 40 مركبة.

بالإضافة إلى ذلك، وسعت الشركة محفظتها الاستثمارية من خلال تعزيز أعمال قطع غيار السيارات وأصبحت موزعًا لبعض العلامات التجارية الرائدة بما في ذلك ليفجارد. الشركة العالمية المصنعة للبطاريات وموفرة حلول تخزين الطاقة ذات مستوى عالمي، وشركة إن جي كي، الشركة اليابانية العالمية الرائدة المتخصصة في تصنيع شمعات الإشعال.

وفي تطور آخر، أصبحت شركة الأهلية للمركبات الثقيلة الوكيل الحصري لشركة فاسي، الشركة الإيطالية المصنعة لرافعات الشاحنات ومقرها في بيرغامو، خلال نفس العام.

## 2021

أنشأت شركة علي الغانم وأولاده للسيارات مراكز خدمة سريعة جديدة في السالمية وبيان والمسائل. وفي نفس العام، أطلقت شركة توب كار للتكنولوجيا، وهي شركة أخرى تمتلك فيها شركة أولاد علي الغانم للسيارات ش.م.ك.ع. حصة رئيسية، تطبيقها الأول "أوجو" الذي يختص بتقييم السيارات المستعملة، ويقدم قيمًا تنافسية فورية، بالإضافة إلى خدمات البيع والشراء.

## 2022

وسعت الشركة مؤخرًا شبكة مراكز الخدمة السريعة الخاصة بها بإضافة مركز عبد الله المبارك، ليصل إجمالي عدد المراكز إلى 15 مركزًا.

وفي إنجاز رئيسي في توسع شركة أولاد علي الغانم للسيارات ش.م.ك.ع. إقليمياً، دخلت شركة علي الغانم الدولية للتجارة العامة إلى مصر في الربع الرابع من عام 2022 تحت مظلة جلوبال أوتو التابعة لمجموعة شركة أولاد علي الغانم للسيارات ش.م.ك.ع. عمع إعادة افتتاح مصنع بي إم دبليو ومعارض جديدة. تمتلك الشركة حقوق الاستيراد الرسمية لعلامتي بي إم دبليو وميني في السوق الجديدة.

## 2018

مع نمو شركة أولاد علي الغانم للسيارات ش.م.ك.ع. ومحفظتها التجارية، وسعت الشركة شبكة مراكز الخدمة السريعة من خلال إنشاء منشآت جديدة في الشهداء والجهراء والجابرية، وأضافت شركة سوميتومو اليابانية، إحدى شركات تصنيع الإطارات في العالم، إلى مجموعة علاماتها التجارية العالمية.

وفي الوقت نفسه، أصبحت شركة الأهلية للمركبات الثقيلة الوكيل الحصري والموزع لعلامات تجارية جديدة بما في ذلك بوتسماستر. الشركة الرائدة عالميًا في مجال معدات البناء المتخصصة في مضخات الخرسانة، وكالمار، وهي شركة متعددة الجنسيات توفر الآلات وحلول مناولة البضائع للمحطات والموانئ؛ وباولي، الشركة الألمانية الرائدة في مجال مناولة المواد.



أصبحت شركة أولاد علي الغانم للسيارات ش.م.ك.ع رسميًا الوكيل الحصري للعلامة التجارية الصينية للسيارات "جيلي" في مصر من خلال شركة أوتو موبيليتي، وهو تحالف تعاوني تم إنشاؤه في عام 2023. ستستثمر شركة أوتو موبيليتي 100 مليون دولار أمريكي لإنشاء مصنع لإنتاج السيارات وافتتاح معرض ومركز صيانة جيلي في شرق القاهرة في عام 2024.

كما احتفلت الشركة بنجاح خطة التوسع المحلية، حيث قامت بافتتاح صالة عرض ثانية للسيارات جيلي في محافظة الجھراء، والمجهزة بمكان خاص لعرض سيارات العلامة التجارية، بالإضافة إلى مركز خدمة ومركز قطع غيار. ويأتي هذا الإطلاق أيضًا كجزء من خطط التوسع الإقليمية الأوسع لشركة أولاد علي الغانم للسيارات ش.م.ك.ع في المنطقة.

علاوة على ذلك، وقعت مجموعة جلوبال أوتو، وهي شركة تابعة لشركة علي الغانم وأولاده للسيارات، اتفاقية شراكة رئيسية مع حكومة مصر لتعزيز قطاع السيارات من خلال إنشاء صناعة سيارات صديقة للبيئة.

## 2024

حققت شركة أولاد علي الغانم للسيارات (ش.م.ك.ع) نجاحات كبيرة في عام 2024، مؤكدة تميزها في قطاع السيارات إقليمياً. ففي العراق ومصر، أحد أكبر أسواق المنطقة، عززت الشركة حضورها من خلال توسيع شبكة وكلائها، لتصل إلى شريحة أكبر من العملاء على مستوى الجمهورية. أما في الكويت، فقد تم تحديث ستة مراكز خدمة، ليصل إجمالي المواقع التي تقدم خدماتها حالياً إلى 16 موقعاً، وهذا يؤكد التزام الشركة بتقديم أفضل التجارب لعملائها.

من ناحية أخرى، واصلت الشركة التركيز على الاستدامة، وفقاً لمعايير البيئة والمسؤولية والحوكمة الدولية ESG، وأهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة. كذلك، شهد العام 2024 نمواً مالياً متميزاً، مدفوعاً بالتوسع الاستراتيجي، وتنويع قاعدة الموردين، والمرونة في التعامل مع التحديات العالمية.

# 006

المسؤولية الاجتماعية ومعايير البيئة  
والمسؤولية والحوكمة الدولية ESG

يتواصل التزام شركة أولاد علي الغانم للسيارات (ش.م.ك.ع) الثابت بمواءمة استراتيجياتها للمساهمة في الرفاه الاجتماعي وتعزيز أهداف الاستدامة، وذلك من خلال مبادراتها الاجتماعية ذات الأثر الإيجابي على البيئة والاقتصاد والمجتمع، وصولاً لتعزيز الاستدامة والرخاء المجتمعي في كل سوق نعمل فيه.

في العام 2024، عززنا مبادئنا في مجالات البيئة والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة من خلال المبادرات التي تساهم في معالجة أبرز التحديات العالمية والإقليمية؛ بما فيها: تغير المناخ، والحفاظ على الموارد، وإدارة التلوث، وتنمية الكفاءات، وتعزيز الحوكمة. وقد وجهت هذه الركائز استراتيجيتنا في تبني الممارسات المسؤولة، والحد من تأثير عملياتنا على البيئة.

كذلك، شهد العام 2024 استمرار التزامنا بالاستدامة في كل ما نقوم به، وقد نفذنا مبادرات فاعلة لتحقيق أهدافنا البيئية: منها استخدام إضاءة LED الموفرة للطاقة في كافة مرافقنا في الكويت، العراق، ومصر، واستحداث تقنيات ترشيد استهلاك المياه في كل مراكز الخدمة. أيضاً، ركزنا على إدارة النفايات من خلال برامج إعادة تدوير فعّالة، والعمل على التخلص الآمن من المواد الخطرة للمساهمة في العناية بالبيئة. بالإضافة إلى ذلك، نشرنا آلات "Can Bank" في مصر لتشجيع الضيوف والموظفين على إعادة التدوير، ودعم التزامنا بمبادئ الاقتصاد الدائري.

وفي مجال المسؤولية الاجتماعية للشركات، نسعى لخلق تأثير اجتماعي دائم، ففي العام 2024، مددت شركة BMW مصر شراكتها الناجحة مع برنامج الواقع الحائز على جوائز "Shark Tank"، والذي يهدف لتمكين رواد الأعمال الشباب من تطوير ابتكارات مستدامة وصديقة للبيئة. وبالمثل، دخلت شركة أولاد علي الغانم للسيارات (ش.م.ك.ع) في شراكة مع Masafa، وهو مشروع مخصص لاستحداث نظام مستدام لإدارة النفايات من خلال إعادة تدوير الخرقة.

أما فيما يتعلق بالحوكمة، فهي ما تزال بنياً أساسياً في أجندتنا الخاصة بالاستدامة. وفي هذا المجال، تلتزم شركة أولاد علي الغانم للسيارات (ش.م.ك.ع) بأنظمة العمل العالمية، وأفضل ممارسات البيئة والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة الدولية ESG، وفقاً لأهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة. ومن خلال اعتماد أنظمة الحوكمة المتميزة في عملياتنا، نحن نضمن الشفافية والمساءلة وخلق القيمة طويلة الأمد لكافة الأطراف المعنية.

من جانب آخر، أظهرنا تميزاً ملحوظاً وقدرةً فائقةً على التكيف والتعامل مع مختلف التحديات، مع التركيز على التزامنا بأهدافنا في مجالات البيئة والمجتمع والحوكمة. مستقبلاً، سنعمل على تعميق الاستدامة في كل عملياتنا، وتوسيع شراكاتنا لتعزيز الابتكار الأخضر، وتمكين المجتمعات في الكويت، العراق، ومصر. كل هذه الجهود تجسد رؤيتنا للمواطنة المسؤولة، وتساعدنا على المساهمة بفاعلية في مستقبل مستدام ومزدهر للأجيال القادمة.



07

التنوع  
والشمولية

في شركة أولاد علي الغانم للسيارات (ش.م.ك.ع)، نؤمن بأن التنوع والشمولية ليسا مجرد قيم أخلاقية، بل ركيزتان أساسيتان تدعمان نجاحاتنا المتواصلة، وترسخان التزامنا العميق تجاه المجتمعات التي نخدمها. ومن هذا المنطلق، نعتمد نهجًا استباقيًا يعزز التنوع عبر منظومة متكاملة للموارد البشرية، وبرامج ديناميكية تكرس ثقافة الابتكار، وترسخ مبادئ المساواة والإبداع.

في عام 2024، واصلنا تعزيز مشاركة المرأة في بيئة العمل، عبر استراتيجيات مدروسة تضمن استقطاب الكفاءات النسائية، والاحتفاظ بها، وتطوير مهاراتها، مع زيادة تمثيلها في مختلف إدارات الشركة. كما أولينا اهتمامًا خاصًا بتمكين الشباب عبر برامج تدريبية متكاملة، ومبادرات نوعية تهدف إلى صقل المهارات، وتحفيز الابتكار، وفتح آفاق واسعة للنمو المهني.

## ومن أبرز إنجازاتنا العام الماضي في هذا الإطار:

تدريب وتأهيل

### 31 مستشار خدمة

لاكتساب مهارات متقدمة في التفاعل مع العملاء، وتعزيز الخبرة الفنية.

إعداد

### 31 مسؤول مبيعات

ليقودوا التحول في القطاع، ويواكبوا متغيرات السوق، بما يضمن تقديم تجربة عملاء استثنائية.

تطوير

### 17 مديرًا

عبر برامج متخصصة في القيادة، واتخاذ القرار، لتمكينهم من دفع عجلة النجاح التنظيمي.

هذه الجهود تعكس التزامنا الراسخ بخلق بيئة عمل تحفز التميز، وتُعزز ثقافة الشمولية، وتُمكن جميع موظفينا من تحقيق تطلعاتهم، والمساهمة في نمو الشركة، وترجمة رؤيتها الطموحة على أرض الواقع.



08

الكفاءات  
والتوظيف

في شركة أولاد علي الغانم للسيارات (ش.م.ك.ع). نؤمن بأن فريق عملنا هو أئمن أصولنا. فهم القوة الدافعة وراء كل إنجاز نحققه. من التوسع في السوق إلى ترسيخ رضا العملاء. وخلال عام 2024، واصلنا التزامنا بتعزيز بيئة عمل شاملة ومحفزة، تتيح للموظفين فرص النمو المهني والتطور الوظيفي، مما يمكنهم من تحقيق طموحاتهم والمساهمة الفاعلة في مسيرة نجاحنا.

نتعامل مع فريق عملنا كشركاء استراتيجيين، ونعمل معاً على ترسيخ ثقافة التعاون والابتكار، مع الاستمرار في استقطاب أفضل الكفاءات والحفاظ عليهم، من خلال تقديم برامج متطورة وموارد متنوعة تعزز مهاراتهم وتدفعهم نحو التميز.

أما التوطين، فهو محور جوهري في استراتيجيتنا لتنمية الكفاءات. وباعتبارنا شركة كويتية رائدة، نحرص على دعم الكفاءات الوطنية وتعزيز مشاركة الكفاءات في أسواقنا الإقليمية، لاسيما في الكويت، العراق، ومصر، لتمكينهم من المساهمة الفاعلة في تحقيق أهداف الدولة الطموحة. وفي هذا الإطار، كُفنا جهودنا خلال العام الجاري لتوظيف وتطوير المواهب الوطنية والإقليمية، وتهيئة بيئة عمل ملهمة تعزز إمكاناتهم وتفتح أمامهم آفاق النجاح.

في شركة أولاد علي الغانم للسيارات (ش.م.ك.ع)، نعكس إيماننا الراسخ بأهمية الاستثمار في المواهب المحلية والإقليمية وإعطائها الأولوية، ليكونوا جزءاً أساسياً من مسيرة التنمية في جميع أسواقنا. فمن خلال تمكينهم، نصنع نجاحنا المؤسسي، ونساهم في ازدهار واستدامة الاقتصاد في الكويت، العراق، ومصر على المدى البعيد.



09

الإمكانيات  
الرقمية





ندرك في شركة أولاد علي الغانم للسيارات (ش.م.ك.ع) أن التحول الرقمي لم يعد خياراً بل ضرورةً في بيئة الأعمال سريعة التطور اليوم. وفي إطار رؤيتنا الاستراتيجية، نعتمد التكنولوجيا عامل تمكين رئيسي لتحقيق التميز التشغيلي، والنمو المستدام، والتخليق برضا العملاء. وتركيزنا يبقى دوماً على استحداث الحلول الرقمية المتقدمة لتعزيز الكفاءة، وتمكين فريق عملنا، والارتقاء بتجربة عملائنا.

وعلى مدى العام 2024، حققنا قفزة نوعية في المجال الرقمي، حيث وسعنا نطاق قدراتنا في مختلف المجالات التشغيلية والخدمية الموجهة لعملائنا. كذلك، عززنا استخدام تقنيات تحليل البيانات المتقدمة عبر عملياتنا في الكويت، العراق، ومصر انطلاقاً من التزامنا الراسخ بتقديم تجارب استثنائية، وقد مكّننا ذلك من تعميق فهمنا للخيارات التي يفضلها عملائنا. هذا النهج القائم على البيانات مكّننا من صياغة استراتيجيات تسويق خاصة تدعم وتثري خدماتنا وتعزز أثرها المنشود. علاوةً على ذلك، ساهم استثمارنا المستمر في أدوات أتمتة التسويق في تعزيز تجربة العملاء عبر أسواقنا الإقليمية، وذلك من خلال تبسيط قنوات التواصل وتصميم تجارب سلسلة ترقى لتطلعات عملائنا.

أما في قطاع الخدمات، ما نزال ملتزمين بتوظيف التقنيات المبتكرة التي تعطي الأولوية للشفافية وراحة العملاء. وكان لدمج أدوات متطورة؛ مثل: CitNow في جميع مراكز الخدمة في الكويت، العراق، ومصر التي تربط العملاء بمستشاري الخدمة عبر تقنية الاتصال المرئي، دوراً محورياً في بناء وتعزيز ثقفتهم وراحتهم، حيث تزودهم هذه الأداة بالمعلومات والبيانات والصور للإصلاحات المقترحة، وتمكنهم من منح الموافقات عليها رقمياً وبكل سهولة. كل هذا التطوير يؤكد التزامنا العميق بتعزيز الشفافية، وتبسيط العمليات، وتوطيد العلاقات مع عملائنا.

بالنظر إلى المستقبل، يشكل التحول الرقمي العمود الفقري لاستراتيجيتنا للنمو الإقليمي. وبناءً على هذه الرؤية الطموحة، سنواصل الاستثمار بقوة في التقنيات الرائدة والابتكار الرقمي في كافة أسواقنا، ما سيمكّننا من تجاوز تحديات القطاع، واستكشاف فرص جديدة، وتعزيز قدرتنا التنافسية. فالإمكانيات الرقمية العالية التي نعتمدها في عملياتنا التشغيلية هي من أهم أسباب المكانة الرائدة التي تتمتع بها شركة أولاد علي الغانم للسيارات (ش.م.ك.ع) والتي تؤهلها للمضي بالقطاع نحو مزيدٍ من المرونة والابتكار والتميز مستقبلاً.

10

جهود التوسع  
وخطط النمو المستقبلية

ما نزال في شركة أولاد علي الغانم للسيارات (ش.م.ك.ع) نواصل التزامنا بتفعيل الاستراتيجية الطموحة للتوسع. عبر التفاني في الابتكار والاستدامة وإرضاء العملاء. واليوم، نحن ماضون في تعزيز ريادتنا في الأسواق التي نعمل فيها، والبناء على النجاح الذي حققناه خلال العام 2024، والسعي لاستكشاف فرص النمو المستقبلية.

ففي العام 2024، حققنا تقدماً كبيراً في العراق ومصر عزز حضورنا في قطاع السيارات الإقليمي. كذلك، واصلنا التركيز على تقديم تجارب عملاء متميزة في السوق الكويتي، وقادنا ذلك إلى افتتاح ستة مراكز خدمة متقدمة، ليصل إجمالي عدد مراكز الخدمة إلى 16 مركزاً على مستوى البلاد تتميز كلها بمرافق حديثة، ووسائل تضمن راحة ورفاهية العملاء، وقد عززت هذه الجهود ريادتنا في سوقنا المحلي.

مستقبلاً، نتطلع للتوسع في أسواق إقليمية جديدة، مستفيدين من خبراتنا المتعمقة والطويلة، وعلاقاتنا الوثيقة بشركائنا الدوليين، وسنركز على تعزيز حضورنا في العراق ومصر على وجه الخصوص، وتطوير عمليات مصنع التجميع الذي يُعدّ ركيزةً أساسيةً لاستراتيجيتنا التجارية للفترة المقبلة. هذا التطوير سيمكننا -بعون الله- من تعزيز قدراتنا الإنتاجية، وتحسين الكفاءة، وتوسيع حضورنا في أسواق المنطقة.

من جهةٍ أخرى، نحن نضع توسيع محفظة منتجاتنا على رأس أولوياتنا، حيث وضعنا خطاً لإطلاق نماذج جديدة تلبّي احتياجات شريحةٍ أوسع من العملاء، بما يتماشى مع توجهنا لتعزيز الابتكار، وتوفير الخدمات بأسعارٍ معقولةٍ، وفي متناول الجميع.

واليوم، لدينا كافة الإمكانيات لمواصلة تحقيق النجاح خلال العام 2025 وما بعده، عبر التركيز على التميز التشغيلي والاستدامة، وتحقيق رضا العملاء.





تقديم تجربة  
عملاء لا مثيل لها

في شركة أولاد علي الغانم للسيارات (ش.م.ك.ع)، نحن ملتزمون بتقديم أرقى الخدمات لعملائنا الكرام، وتعزيز ثقتهم، وبالتالي الارتقاء بمكانتنا الرائدة في قطاع السيارات، من خلال إدراك مختلف احتياجاتهم، ومواصلة تطوير الخدمات التي تتمحور حولهم، وترسخ علاقتنا بهم وتديمها. تركيزنا على تطوير تجربة العملاء يتجلى في كافة جوانب عملياتنا. فمناصتنا الرقمية العصرية تسهل حجز المواعيد، وتتيح باقات صيانة متنوعة، وتوفر تحديثات فورية لحالة الخدمة المقدمة للعملاء، وكان لذلك أثر كبير في تعزيز راحتهم ورضاهم.

ولأن خدمات ما بعد البيع تعد ركيزة أساسية في استراتيجيتنا لتجربة العملاء، بادرنا بتحديث ستة مراكز خدمة في الكويت، ليصل إجمالي عدد مراكز الخدمة التي نملكها ونديرها إلى 16 مركزاً حديثاً في مختلف الأسواق التي نعمل فيها، توفر أرقى خدمات الصيانة والإصلاح عالية الجودة على أيدي فنيين خبراء مدعومين بأحدث التقنيات. كذلك، نحن نلتزم بتقديم تجربة عملاء شاملة تتضمن توفير قطع الغيار والإكسسوارات الأصلية لضمان أفضل أداء لمركبات عملائنا وإطالة عمرها المفترض.

ولأننا نؤمن بأهمية آراء عملائنا، نحرص على التواصل المستمر معهم لجمع الأفكار والانطباعات، وتنفيذ التحسينات بناءً عليها. وقد ساعدنا هذا الحوار في بناء الثقة وتعزيز علاقتنا مع كل منهم.

مستقبلاً، نحن نتطلع لمواصلة عهدنا بتوظيف التقنية والابتكار للارتقاء بتجربة عملائنا، وسنستمر في إطلاق المبادرات المتنوعة، خاصة فيما يتعلق بالتحول الرقمي، وتوسيع نطاق خدماتنا، سعياً لتحقيق أعلى مستويات القيمة والرضا في كافة مراحل خدمة العملاء، وسنواصل إعطاء الأولوية لاحتياجاتهم، والعمل لتجاوز توقعاتهم، ونرسي معايير جديدة للتميز في قطاع السيارات.



12

تقرير  
الحكومة

إيماناً من شركة أولاد علي الغانم للسيارات (الغانم) بأن حوكمة الشركات تعتبر ركيزة أساسية لتحقيق التوازن بين مصالح الإدارة والمساهمين وأصحاب المصالح الأخرى. تضع الغانم تطبيق قواعد الحوكمة ضمن أولوياتها الاستراتيجية. حيث يكمن الهدف الأساسي من تطبيق هذه المبادئ والقواعد في ضمان تماشي أهداف الشركة مع أهداف المساهمين والمستثمرين بما يعزز من كفاءة وفاعلية أداء الشركة.

تدرك الغانم بأن التطبيق السليم للحوكمة الرشيدة في كافة قطاعات وأعمال الشركة يعزز مبدء الشفافية والنزاهة ويضمن حماية حقوق المساهمين وأصحاب المصالح. كما يشكل الحافز الرئيسي لتوفير بيئة ملائمة تتناسب مع معايير السلوك المهني والقيم الأخلاقية بما يحقق فائدة للشركة والعاملين بها والوصول إلى أفضل معدلات الإنتاجية والربحية للمساهمين والمستثمرين وأصحاب المصالح. كما تؤمن شركة الغانم بأن تطبيق قواعد الحوكمة على النحو السليم لا يعني مجرد إحترام مجموعة من القواعد والأحكام فحسب، وإنما يعد ضرورة لمساعدة الشركة في تحقيق أهدافها، بالإضافة إلى كونه ثقافة وأسلوب في ضبط العلاقة بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وأصحاب المصالح وجميع العاملين بالشركة. كما تولي الشركة أهمية كبيرة لمبادئ الإستدامة باعتبارها جزءاً لا يتجزأ من نهجها في تحقيق النجاح طويل الأمد. وتطمح الشركة على دمج الاستدامة في عملياتها اليومية واستراتيجياتها المستقبلية. مع التركيز على الأبعاد الثلاثة الرئيسية للإستدامة: تحقيق النمو الاقتصادي من خلال الابتكار والكفاءة، تعزيز التقدم الاجتماعي عبر دعم المجتمع وتطوير بيئة العمل، وحماية البيئة من خلال اعتماد ممارسات مسؤولة تقلل من التأثير البيئي وتعزز استخدام الموارد بشكل مستدام. كما تؤكد الغانم على إلتزامها بتطبيق قوانين ولوائح هيئة أسواق المال والتشريعات الأخرى ذات الصلة المعمول بها في دولة الكويت.

## القاعدة الأولى

### بناء هيكل متوازن لمجلس الإدارة

اعتمد مجلس إدارة شركة أولاد علي الغانم للسيارات هيكل تنظيمي متوازن يتناسب مع حجم المهام والمسؤوليات المنوطة به. ويتمتع كل عضو بالمعرفة والمهارات والخبرات اللازمة لتمكين مجلس الإدارة من أداء مهامه بكفاءة وفاعلية. بالإضافة إلى الفهم الشامل للأنشطة الشركة، والذي بدوره يساهم في تعزيز الكفاءة في إتخاذ القرارات الفعالة.

تم انتخاب مجلس الإدارة في الجمعية العامة العادية المنعقدة في 2024/03/28 وذلك لمدة ثلاث سنوات. حيث يتولى مجلس الإدارة مسؤولية القيادة والإشراف والرقابة على الإدارة التنفيذية، ويتكون مجلس إدارة الشركة من عدد كافٍ من الأعضاء بما يسمح لمجلس الإدارة بتشكيل العدد اللازم من اللجان المنبثقة منه. حيث يتكون مجلس الإدارة من سبعة أعضاء أغلبهم أعضاء غير تنفيذيين وعضوين مستقلين وعضو تنفيذي.



نبذة عن تشكيل مجلس الإدارة، وذلك على النحو الآتي:

تاريخ الانتخاب - تعيين أمين السر	المؤهل العلمي	تصنيف العضو (تنفيذي - غير تنفيذي - مستقل) - أمين السر	الأسم
28/03/2024	درجة بكالوريوس الهندسة المدنية جامعة الكويت	رئيس مجلس الإدارة غير تنفيذي	المهندس/ فهد علي الغانم
28/03/2024	درجة بكالوريوس العلوم في إدارة الأعمال والتمويل والإدارة الدولية جامعة بوسطن - الولايات المتحدة الأمريكية	نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي	السيد/ يوسف عبد الله القطامي
28/03/2024	درجة بكالوريوس العلوم والهندسة الصناعية والنظم جامعة جنوب كاليفورنيا - الولايات المتحدة الأمريكية	عضو مجلس الإدارة غير تنفيذي	المهندس/ علي مرزوق علي الغانم
28/03/2024	درجة بكالوريوس العلوم المالية جامعة لويولا ماريمونت - الولايات المتحدة الأمريكية	عضو مجلس الإدارة غير تنفيذي	السيد / محمد خالد الغانم
28/03/2024	درجة الماجستير في إدارة الأعمال والتمويل جامعة الكويت	عضو مجلس الإدارة غير تنفيذي	السيد/ علي عبد الجليل بهبهاني
28/03/2024	درجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة سيتي لندن في المملكة المتحدة	عضو مجلس الإدارة مستقل	السيد/ جهاد محمد أحمد القبدي
28/03/2024	درجة البكالوريوس في هندسة وعلوم الكمبيوتر من جامعة ولاية كاليفورنيا - لونغ بيتش - الولايات المتحدة الأمريكية	عضو مجلس الإدارة مستقل	السيد/ أحمد مشاري الفارس
28/03/2024	درجة الماجستير في إدارة الأعمال ودبلوم الدراسات العليا في إدارة الأعمال من كلية كويت ماسترخت للإدارة	عضو مجلس الإدارة مستقل	السيد/ أحمد مشاري الفارس
28/03/2024	درجة البكالوريوس في المحاسبة من كلية العلوم الإدارية جامعة الكويت	أمين السر	السيد/ أحمد زراوي حسن





## المهندس/ فهد علي الغانم

### رئيس مجلس الإدارة

حاصل على درجة البكالوريوس في الهندسة المدنية من جامعة الكويت

يمتلك السيد/ فهد الغانم خبرات تمتد إلى 27 عاماً في مجال إدارة الأعمال التجارية في قطاع السيارات، وفي مجالات الأعمال المصرفية والمالية والتجارية، تولى العديد من المناصب القيادية ومنها منصب الرئيس التنفيذي لشركة علي محمد ثيان الغانم وأولاده للسيارات، والرئيس التنفيذي للشركة الأهلية لبيع وإستيراد المركبات الثقيلة، والرئيس التنفيذي لشركة أولاد علي الغانم للسيارات (ش.م.ك.م)، ومنصب الرئيس التنفيذي لدى مجموعة شركات علي الغانم وأولاده.

يشغل السيد/ الغانم حالياً منصب رئيس مجلس الإدارة وعضو لجنة الترشيحات والمكافآت لدى شركة أولاد علي الغانم للسيارات (ش.م.ك.ع)، كما أنه يشغل عضوية العديد من مجالس الإدارات في مؤسسات مصرفية ومالية وتجارية، حيث أنه يشغل حالياً منصب عضو مجلس إدارة بيت التمويل الكويتي ورئيس لجنة الإستثمار وعضو اللجنة التنفيذية ولجنة التدقيق والإلتزام لدى بيتك، وعضو مجلس إدارة البنك الأهلي المتحد - المملكة المتحدة، وعضو مجلس الإدارة في البنك الأهلي المتحد - مصر، ورئيس مجلس إدارة شركة جلوبال أوتو للسيارات - مصر، ورئيس مجلس إدارة شركة أوتو موبيليتي لإستيراد السيارات - مصر، ونائب رئيس مجلس إدارة شركة أعيان للإجارة والإستثمار، ورئيس مجلس إدارة نادي ميلتون كينز دونز لكرة القدم - لندن، ورئيس مجلس إدارة الشركة الأهلية لبيع واستيراد المركبات الثقيلة، وعضو مجلس إدارة الشركة الكويتية لصناعة مواد البناء، وعضو جمعية المهندسين الكويتية، وعضو مجلس إدارة وأمين صندوق نادي الكويت الرياضي، بالإضافة إلى عضويته في مجلس إدارات القيادات العربية الشابة - دبي.

كما شغل سابقاً عدة مناصب رفيعة، منها منصب رئيس لجنة الإندماج لدى بيت التمويل الكويتي والبنك الأهلي المتحد، وعضوية مجلس إدارة ممثلوا وكلاء العالم لشركة مكلازين موتورز (ممثلوا الشرق الأوسط)، ورئيس مجلس الإدارة ورئيس لجنة إعادة الهيكلة لدى شركة أعيان للإجارة والإستثمار، ونائب رئيس مجلس إدارة شركة أولاد علي الغانم للسيارات (ش.م.ك.م)، ونائب رئيس مجلس إدارة الشركة الأهلية لبيع واستيراد المركبات الثقيلة، وعضو مجلس إدارة الشركة العالمية لخدمات الدفع الإلكتروني، وعضو مجلس إدارة الشركة الأولى للمسالخ.



## السيد/ يوسف عبدالله القطامي

### نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي

حاصل على درجة بكالوريوس العلوم في إدارة الأعمال والتمويل والإدارة الدولية من جامعة

بوسطن في الولايات المتحدة الأمريكية

يمتلك السيد/ يوسف القطامي خبرات تمتد إلى نحو 23 عاماً في مجال إدارة الأعمال للعلامات التجارية العالمية في قطاع السيارات وفي مجالات إدارة الأعمال والإستثمار، يشغل حالياً منصب الرئيس التنفيذي لشركة أولاد علي الغانم للسيارات (ش.م.ك.ع)، كما كان يشغل سابقاً منصب المدير العام لشركة علي محمد ثيان الغانم وأولاده للسيارات، ومنصب مدير في قسم إدارة الأصول في شركة بيت الإستثمار العالمي.

يشغل السيد/ القطامي حالياً منصب نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي وعضو لجنة الترشيحات والمكافآت لدى شركة أولاد علي الغانم للسيارات (ش.م.ك.ع)، ونائب رئيس مجلس إدارة شركة أعيان للإجارة القابضة، كما كان يشغل سابقاً منصب عضو مجلس إدارة بنك بويان، وعضو مجلس إدارة شركة بويان كابيتال للإستثمار.



## السيد/ علي عبد الجليل بهبھاني

### عضو مجلس الإدارة

حاصل على درجة الماجستير في إدارة الضيافة والفندقة من جامعة لوزان، ودرجة الماجستير في إدارة الأعمال والتمويل من جامعة الكويت، وبكالوريوس في إدارة الأعمال والتمويل من جامعة كاليفورنيا في الولايات المتحدة الأمريكية، بالإضافة إلى شهادة الدراسات العليا من جامعة ليفربول

يحظى السيد/ بهبھاني بخبرة تتجاوز 19 عامًا في مجال إدارة الأعمال التجارية، لاسيما في قطاع السيارات، فضلاً عن مجالات الاستثمار وإدارة المخاطر. شغل سابقاً عدة مناصب قيادية، من بينها مدير تطوير الأعمال والخدمات المشتركة في مجموعة شركات علي محمد ثيان الغانم وأولاده للسيارات، والمدير العام للشركة الدولية للفحص الفني للسيارات، ومدير عام العلامة التجارية جاك في شركة علي محمد ثيان الغانم وأولاده للسيارات. كما عمل مديراً لقسم الاستثمار المباشر ومحللاً للمحافظ وإدارة المخاطر في بنك الكويت الدولي، ونائب الرئيس لإدارة المشاريع وتمويل الشركات في الشركة العربية للاستثمار، ورئيس وحدة مسؤولية الشركات في بنك الخليج.

يشغل السيد/ بهبھاني حالياً منصب عضو مجلس الإدارة وعضو لجنة التدقيق ورئيس لجنة إدارة المخاطر لدى شركة أولاد علي الغانم للسيارات (ش.م.ك.ع). كما يشغل عضوية مجلس إدارة شركة أعيان الإجارة القابضة، ويعمل عضواً في مجلس إدارة الشركة العربية للاستثمار ورئيساً للجنة التدقيق وعضواً في لجنة الترشيحات والمكافآت لديها.



## المهندس/ علي مرزوق علي الغانم

### عضو مجلس الإدارة

حاصل على درجة بكالوريوس العلوم والهندسة الصناعية والنظم من جامعة جنوب كاليفورنيا في الولايات المتحدة الأمريكية

يشغل السيد/ علي مرزوق الغانم حالياً منصب المدير العام لشركة ماكفم منذ عام 2018، ومنصب مستشار العلاقات العامة والعمليات في نادي الكويت الرياضي.

كما يشغل السيد/ علي مرزوق الغانم حالياً منصب عضو مجلس الإدارة لدى شركة أولاد علي الغانم للسيارات (ش.م.ك.ع) منذ عام 2020، وعضو لجنة التدقيق ولجنة إدارة المخاطر لديها وعضو مجلس إدارة في شركة أولاد علي الغانم القابضة.



## السيد/ محمد خالد علي الغانم

### عضو مجلس الإدارة

حاصل على درجة بكالوريوس العلوم المالية من جامعة لويولا ماريمونت - في الولايات المتحدة الأمريكية

يشغل السيد/ محمد خالد الغانم حالياً منصب المدير العام لشركة ايه ال جي لوسيط التأمين، كما شغل منصب المدير العام للشركة الأهلية لبيع وإستيراد المركبات الثقيلة، ومنصب مدير المواهب الرياضية والشباب بنادي الكويت الرياضي.

يشغل السيد/ محمد خالد الغانم حالياً منصب عضو مجلس إدارة شركة أولاد علي الغانم للسيارات (ش.م.ك.ع) وذلك منذ عام 2020 وعضو لجنة إدارة المخاطر لديها، كما يشغل منصب نائب رئيس مجلس إدارة الشركة الأهلية لبيع وإستيراد المركبات الثقيلة.

## السيد/ جهاد محمد أحمد القبندي عضو مجلس الإدارة - مستقل

حاصل على درجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة سيتي لندن في المملكة المتحدة، ودرجة البكالوريوس في هندسة وعلوم الكمبيوتر من جامعة ولاية كاليفورنيا، لونغ بيتش في الولايات المتحدة الأمريكية، كما أكمل السيد/ جهاد القبندي البرنامج التنفيذي لكبار المدراء للشرق الأوسط من جامعة هارفارد للأعمال في الولايات المتحدة الأمريكية



يشغل حالياً منصب عضو مجلس إدارة مستقل ورئيس لجنة التدقيق لدى شركة أولاد علي الغانم للسيارات (ش.م.ك.ع)، ومنصب نائب رئيس مجلس الإدارة في شركة أفراح الخليج للتجارة العامة والمقاولات.

لدى السيد/ القبندي خبرات مصرفية ومالية متميزة، حيث شغل سابقاً منصب الرئيس التنفيذي في بنك البحرين والكويت فرع الكويت، ومنصب المدير التنفيذي في الصندوق الوطني الكويتي لتنمية ورعاية المشاريع الصغيرة والمتوسطة، كما لديه خبرة واسعة في مجال الإستثمار، حيث أسس شركة الرتاج للإستثمار وتولى منصب الرئيس التنفيذي والعضو المنتدب. كما تولى السيد/ القبندي عدة مناصب قيادية أخرى في شركات عالمية مرموقة - شركة سولومن بروذرز العالمية ومكتب الإستثمار الكويتي في لندن، وفي شركات محلية - شركة دار الإستثمار وشركة الإمتياز للاستثمار.

## السيد/ أحمد مشاري عبدالوهاب الفارس عضو مجلس الإدارة - مستقل

حاصل على درجة الماجستير في إدارة الأعمال ودبلوم الدراسات العليا في إدارة الأعمال من كلية كويت ماسترخت للإدارة، وبكالوريوس في المحاسبة من كلية العلوم الإدارية بجامعة الكويت، كما حصل على درجة الدبلوم العالي في التمويل الإسلامي من كلية الدراسات العليا بجامعة الكويت



يحمل السيد/ أحمد الفارس العديد من الشهادات المهنية ومنها ضابط التزام معتمد (CCO)، اختصاصي اندماج واستحواذ معتمد (CMAS)، مدقق داخلي مهني معتمد (CPIA) من الولايات المتحدة الأمريكية، مدقق مبني على المخاطر معتمد (CRBA) ومحلل مخاطر معتمد (CRA) من هونغ كونغ. بالإضافة إلى حصوله على العديد من البرامج التنفيذية في الإدارة والقيادة والتخطيط الاستراتيجي من INSEAD Business School.

يمتلك السيد/ أحمد مشاري الفارس خبرات تمتد لأكثر من 20 عاماً في مجالات الأعمال المصرفية والرقابية وفي عدة مجالات أخرى، يشغل حالياً منصب أمين سر مجلس إدارة شركة الاتصالات الكويتية منذ عام 2019، وأمين صندوق مجلس إدارة جمعية الشفافية الكويتية.

يشغل السيد/ الفارس حالياً منصب عضو مجلس إدارة مستقل ورئيس لجنة الترشيحات والمكافآت لشركة أولاد علي الغانم للسيارات (ش.م.ك.ع)، وعضو مجلس إدارة بيت التمويل الكويتي (بيتك).

شغل سابقاً عدة مناصب، حيث بدأ مسيرته كمفتش مصرفي بقطاع الرقابة لدى بنك الكويت المركزي، ومن ثم تقلد عدة مناصب في بيت التمويل الكويتي كان آخرها منصب مدير الحوكمة في إدارة الالتزام الرقابي، ثم التحق للعمل بشركة الاتصالات الكويتية وتولى كلاً من منصب مدير إدارة الالتزام الرقابي ومنصب رئيس إدارة التدقيق الداخلي، كما شغل سابقاً منصب وكيل وزارة التجارة والصناعة المساعد لشؤون الشركات والتراخيص التجارية، ورئيس مجلس إدارة وأمين سر مجلس إدارة جمعية المحاسبين والمراجعين الكويتية، وعضو مجلس إدارة الهيئة العامة للصناعة، وعضو مجلس إدارة بنك الكويت المركزي.

نبذة عن إجتماعات مجلس إدارة الشركة خلال العام 2024:

عدد الاجتماعات	30/12/2024	10/11/2024	06/08/2024	12/06/2024	09/05/2024	28/03/2024	12/03/2024	20/02/2024	14/02/2024	تصنيف العضو	إسم العضو
9	اجتماع رقم (9) ✓	اجتماع رقم (8) ✓	اجتماع رقم (7) ✓	اجتماع رقم (4) ✓	اجتماع رقم (5) ✓	اجتماع رقم (3) ✓	اجتماع رقم (3) ✓	اجتماع رقم (2) ✓	اجتماع رقم (1) ✓	رئيس مجلس الإدارة - غير تنفيذي	المهندس/ فهد علي الغانم
9	اجتماع رقم (9) ✓	اجتماع رقم (8) ✓	اجتماع رقم (7) ✓	اجتماع رقم (4) ✓	اجتماع رقم (5) ✓	اجتماع رقم (3) ✓	اجتماع رقم (3) ✓	اجتماع رقم (2) ✓	اجتماع رقم (1) ✓	نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي	السيد/ يوسف عبد الله القطامي
9	اجتماع رقم (9) ✓	اجتماع رقم (8) ✓	اجتماع رقم (7) ✓	اجتماع رقم (4) ✓	اجتماع رقم (5) ✓	اجتماع رقم (3) ✓	اجتماع رقم (3) ✓	اجتماع رقم (2) ✓	اجتماع رقم (1) ✓	عضو مجلس إدارة - غير تنفيذي	المهندس/ علي مرزوق الغانم
9	اجتماع رقم (9) ✓	اجتماع رقم (8) ✓	اجتماع رقم (7) ✓	اجتماع رقم (4) ✓	اجتماع رقم (5) ✓	اجتماع رقم (3) ✓	اجتماع رقم (3) ✓	اجتماع رقم (2) ✓	اجتماع رقم (1) ✓	عضو مجلس إدارة - غير تنفيذي	السيد/ محمد خالد الغانم
9	اجتماع رقم (9) ✓	اجتماع رقم (8) ✓	اجتماع رقم (7) ✓	اجتماع رقم (4) ✓	اجتماع رقم (5) ✓	اجتماع رقم (3) ✓	اجتماع رقم (3) ✓	اجتماع رقم (2) ✓	اجتماع رقم (1) ✓	عضو مجلس إدارة - غير تنفيذي	السيد/ علي عبد الجليل بهبهاني
9	اجتماع رقم (9) ✓	اجتماع رقم (8) ✓	اجتماع رقم (7) ✓	اجتماع رقم (4) ✓	اجتماع رقم (5) ✓	اجتماع رقم (3) ✓	اجتماع رقم (3) ✓	اجتماع رقم (2) ✓	اجتماع رقم (1) ✓	عضو مجلس إدارة - مستقل	السيد/ جهاد محمد أحمد القبدي
9	اجتماع رقم (9) ✓	اجتماع رقم (8) ✓	اجتماع رقم (7) ✓	اجتماع رقم (4) ✓	اجتماع رقم (5) ✓	اجتماع رقم (3) ✓	اجتماع رقم (3) ✓	اجتماع رقم (2) ✓	اجتماع رقم (1) ✓	عضو مجلس إدارة - مستقل	السيد/ أحمد مشاري الفارس

## موجز عن كيفية تطبيق متطلبات التسجيل والتنسيق وحفظ محاضر اجتماعات مجلس إدارة الشركة.

قام مجلس الإدارة بإعادة تعيين أمين سر المجلس من بين موظفي الشركة خلال اجتماعه المؤرخ في 28/03/2024، تتضمن مهامه تلك الواردة في دليل الحوكمة المعتمد لدى الشركة، حيث يعمل أمين السر كصلة وصل أساسية بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وجميع أصحاب المصالح بمن فيهم المساهمين والإدارات المختلفة في الشركة، ويقوم بتأمين وإيصال وتوزيع المعلومات والتنسيق بين جميع الأطراف المعنية والتأكد من أن أعضاء مجلس الإدارة يمكنهم الوصول بشكل كامل وسريع إلى محاضر اجتماعات المجلس والمعلومات والوثائق والسجلات المتعلقة بالشركة. يقوم مجلس إدارة الشركة عن طريق أمين السر بتدوين جميع محاضر اجتماعات المجلس والتأكد من أن محاضر الاجتماعات تعكس الممارسة السليمة لواجبات مجلس الإدارة، ويتم حفظ المحاضر والتقارير التي ترفع من المجلس وإليه، حيث تم إنشاء سجل خاص تدون فيه محاضر اجتماعات مجلس الإدارة يتضمن رقم الاجتماع ومكان وتاريخ وساعة بداية ونهاية الاجتماع.

ومن مهام أمين السر التأكد من إبلاغ جميع الأعضاء بمواعيد اجتماعات المجلس قبل ثلاثة أيام عمل على الأقل من تاريخ الاجتماع (ما لم يكن هناك اجتماع طارئ يستوجب دعوة الأعضاء خلال مدة أقل من ثلاثة أيام عمل)، بالإضافة إلى إعداد محاضر الاجتماعات بالمناقشات والمداولات بما فيها عمليات التصويت التي تمت وتبويبها وحفظها بحيث يسهل الرجوع إليها، وتزويد الأعضاء بجميع المستندات المطلوبة. ويعمل أمين السر على توقيع محاضر الاجتماعات منه ومن جميع الأعضاء الحاضرين.

### إقرار العضو المستقل.

أقر الأعضاء المستقلين بأنهم يتمتعون بالإستقلالية على النحو الوارد في المادة رقم (2-3) من الفصل الثاني من الكتاب الخامس عشر (حوكمة الشركات) من اللائحة التنفيذية للقانون رقم (7) لسنة 2010 بشأن إنشاء هيئة أسواق المال وتنظيم نشاط الأوراق المالية وتعديلاتها، كما هو مبين أدناه:

#### إقرار عضو مجلس الإدارة المستقل شركة أولاد علي الغانم للسيارات

أقر أنا الموقع أدناه جهاد محمد أحمد القبني بصفتي عضو مستقل في مجلس إدارة شركة أولاد علي الغانم للسيارات (ش.م.ك.ع) بأنني أتمتع بشروط الإستقلالية المنصوص عليها في المادة رقم (2-3) من كتاب حوكمة الشركات من اللائحة التنفيذية للقانون رقم (7) لسنة 2010 بشأن إنشاء هيئة أسواق المال وتنظيم نشاط الأوراق المالية وتعديلاته. وفقاً لما يلي:

1. أنني لا أملك لما نسبته خمسة في المئة أو أكثر من أسهم شركة أولاد علي الغانم للسيارات.
2. أنني ليس لي صلة قرابة من الدرجة الأولى مع أي من أعضاء مجلس إدارة الشركة أو الإدارة التنفيذية في الشركة أو في أي شركة من مجموعتها، أو الأطراف الرئيسية ذات العلاقة.
3. أنني لست عضو مجلس إدارة في أي شركة من مجموعتها.
4. أنني لست موظفاً بالشركة أو بأي شركة من مجموعتها أو لدى أي من أصحاب المصالح.
5. أنني لست موظفاً لدى الأشخاص الاعتباريين الذين يملكون حصص سيطرة في الشركة.
6. تتوافر لدي المؤهلات والخبرات والمهارات الفنية التي تتناسب مع نشاط الشركة.
7. أنني أتعهد بإخطار مجلس إدارة الشركة فوراً في حال حدوث أي تغيير قد يؤثر على استقلاليتي كعضو مجلس إدارة مستقل.

الإسم: أحمد مشاري الفارس  
التوقيع:

التاريخ: 31 ديسمبر 2024

#### إقرار عضو مجلس الإدارة المستقل شركة أولاد علي الغانم للسيارات

أقر أنا الموقع أدناه جهاد محمد أحمد القبني بصفتي عضو مستقل في مجلس إدارة شركة أولاد علي الغانم للسيارات (ش.م.ك.ع) بأنني أتمتع بشروط الإستقلالية المنصوص عليها في المادة رقم (2-3) من كتاب حوكمة الشركات من اللائحة التنفيذية للقانون رقم (7) لسنة 2010 بشأن إنشاء هيئة أسواق المال وتنظيم نشاط الأوراق المالية وتعديلاته وفقاً لما يلي:

1. أنني لا أملك لما نسبته خمسة في المئة أو أكثر من أسهم شركة أولاد علي الغانم للسيارات.
2. أنني ليس لي صلة قرابة من الدرجة الأولى مع أي من أعضاء مجلس إدارة الشركة أو الإدارة التنفيذية في الشركة أو في أي شركة من مجموعتها، أو الأطراف الرئيسية ذات العلاقة.
3. أنني لست عضو مجلس إدارة في أي شركة من مجموعتها.
4. أنني لست موظفاً بالشركة أو بأي شركة من مجموعتها أو لدى أي من أصحاب المصالح.
5. أنني لست موظفاً لدى الأشخاص الاعتباريين الذين يملكون حصص سيطرة في الشركة.
6. تتوافر لدي المؤهلات والخبرات والمهارات الفنية التي تتناسب مع نشاط الشركة.
7. أنني أتعهد بإخطار مجلس إدارة الشركة فوراً في حال حدوث أي تغيير قد يؤثر على استقلاليتي كعضو مجلس إدارة مستقل.

الإسم: جهاد محمد أحمد القبني  
التوقيع:

التاريخ: 31 ديسمبر 2024

# القاعدة الثانية

## التحديد السليم للمهام والمسؤوليات

نبذة عن كيفية قيام الشركة بتحديد سياسة مهام، ومسؤوليات، وواجبات كل من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، وكذلك السلطات والصلاحيات التي يتم تفويضها للإدارة التنفيذية.

يعتبر دور مجلس الإدارة في الشركة هو الركيزة الأساسية في تحقيق أهداف المساهمين وأصحاب المصالح، حيث حرص المجلس بأن يكون هناك فصل واضح في المهام بينه وبين الإدارة التنفيذية لضمان الإستقلالية الكاملة وعدم إنفراد أي منهما بالسلطة الكاملة ولضمان التوازن في الصلاحيات والسلطات بينهما، كما تم تحديد صلاحيات ومهام مجلس الإدارة بوضوح في النظام الأساسي للشركة ومصفوفة صلاحيات الشركة وذلك بما يتوافق مع قواعد ولوائح حوكمة الشركات لدى هيئة أسواق المال، مع مراعاة اختصاصات الجمعية العامة.

إن من مهام مجلس الإدارة الرئيسية هو تحقيق أهداف الشركة الإستراتيجية والتأكد من سلامة مركز الشركة المالي، والتأكد من أن الإدارة التنفيذية تؤدي المهام المطلوبة منها على أكمل وجه وأنها تتخذ قرارات فعالة لصالح المساهمين لتعزيز القدرة التنافسية للشركة وتحقيق معدلات نمو مرتفعة وتعظيم الأرباح.

### إنجازات مجلس الإدارة خلال العام.

فيما يلي أهم إنجازات مجلس إدارة الشركة عن عام 2024:

- 01 اعتماد تقرير مراقب الحسابات والبيانات المالية السنوية عن عام 2023 والبيانات المالية المرحلية عن عام 2024.
- 02 اعتماد الموازنة التقديرية للشركة.
- 03 اعتماد جدول أعمال الجمعية العامة العادية والدعوة لعقد اجتماع الجمعية العامة العادية السنوية للمساهمين.
- 04 مراجعة واعتماد ميثاق عمل مجلس الإدارة.
- 05 مراجعة واعتماد دليل السياسات والإجراءات لإدارات الشركة.
- 06 اعتماد ميثاق عمل كلاً من لجنة التدقيق ولجنة إدارة المخاطر ولجنة الترشيحات والمكافآت.
- 07 اعتماد تقرير مجلس الإدارة عن نشاط الشركة ومركزها المالي عن السنة المالية المنتهية في 2023/12/31.
- 08 اعتماد تقرير الحوكمة وتقرير لجنة التدقيق عن السنة المالية المنتهية في 2023/12/31.
- 09 اعتماد التقرير المتكامل للشركة عن السنة المالية المنتهية في 2023/12/31.
- 10 مراجعة وإعتماد دليل السياسات والإجراءات لإدارة المخاطر.
- 11 اعتماد تقرير وسجل المخاطر، وتقييم واعتماد مستوى المخاطر المقبول لدى الشركة.
- 12 اعتماد تقارير التدقيق الداخلي.
- 13 اعتماد تقرير تقييم ومراجعة نظم الرقابة الداخلية ICR عن السنة المالية المنتهية في 2023/12/31.
- 14 اعتماد تقرير المكافآت والمزايا لأعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه والإدارة التنفيذية للسنة المالية المنتهية في 2023/12/31.
- 15 اعتماد تقرير التعاملات التي تمت مع الأطراف ذات الصلة عن السنة المالية المنتهية في 2023/12/31، والتعاملات التي ستتم خلال العام 2024.
- 16 إعادة تعيين مراقب الحسابات الخارجي عن عام 2024.
- 17 اعتماد تقرير الاستدامة عن السنة المالية المنتهية في 2023/12/31.

- 18 الموافقة على تعيين المكاتب الإستشارية المكلفة بالقيام بكلاً من:
- مهام التدقيق الداخلي
  - إدارة المخاطر
  - تقييم نظم الرقابة الداخلي
  - إعداد تقرير تقييم جودة التدقيق الداخلي
  - تقديم خدمات ضريبية
  - إعداد تقرير الاستدامة عن العام 2023
- 19 مراجعة واعتماد سياسات الحوكمة.
- 20 مراجعة واعتماد خطة استمرارية الأعمال للشركة.
- 21 اعتماد بيان سياسة الإستدامة للشركة.
- 22 اعتماد خطة عمل إدارة الإلتزام عن عام 2024.
- 23 مراجعة واعتماد مصفوفة الصلاحيات والمسؤوليات وتحديد مدتها.
- 24 الموافقة على توزيع أرباح نقدية نصف سنوية للمساهمين
- 25 الموافقة على صرف مكافأة سنوية لأعضاء مجلس الإدارة وأمين السر.
- 26 الموافقة على صرف مكافآت سنوية للإدارة التنفيذية وموظفي الشركة.
- 27 اعتماد تقييم أداء مجلس الإدارة ككل وكل عضو من أعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة منه، وتقييم الإدارة التنفيذية عن عام 2023.
- 28 اعتماد تقييم أداء المكاتب الإستشارية المكلفة بمهام التدقيق الخارجي والتدقيق الداخلي وإدارة المخاطر عن عام 2023.
- 29 اعتماد الوصف الوظيفي لأعضاء مجلس الإدارة وأمين السر.
- 30 الإطلاع على كتب الترشح والسير الذاتية للمرشحين لعضوية مجلس إدارة الشركة للثلاث سنوات القادمة.
- 31 انتخاب رئيس ونائب رئيس لمجلس الإدارة وإعادة تشكيل مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه للثلاث سنوات القادمة، وإعادة تعيين أمين سر للمجلس.
- 32 اعتماد خطة التدريب لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية عن عام 2024.
- 33 متابعة أعمال اللجان المنبثقة من مجلس الإدارة وإعتماد توصياتهم.



## لجنة التدقيق

### مهام وإنجازات اللجنة خلال عام 2024

- 01 اعتماد تقرير مراقب الحسابات والبيانات المالية السنوية عن عام 2023 والبيانات المالية المرحلية عن عام 2024.
- 02 الإطلاع على كتب تعهد الإدارة التنفيذية الخاصة بسلامة ونزاهة البيانات المالية عن السنة المالية المنتهية في 2023/12/31.
- 03 مراجعة واعتماد ميثاق عمل التدقيق الداخلي.
- 04 مراجعة واعتماد ميثاق عمل لجنة التدقيق.
- 05 مراجعة واعتماد سياسات الحوكمة.
- 06 اعتماد تقارير التدقيق الداخلي.
- 07 اعتماد تقرير تقييم ومراجعة نظم الرقابة الداخلية عن عام 2023.
- 08 اعتماد تقرير عمل لجنة التدقيق عن عام 2023.
- 09 اعتماد خطة عمل إدارة الإلتزام عن عام 2024.
- 10 اعتماد خطة عمل التدقيق الداخلي عن عامي 2025-2026.
- 11 اعتماد الخدمات غير التوكيدية لمراقب الحسابات الخارجي والتأكد من استقلاليته.
- 12 تقييم أداء مراقب الحسابات الخارجي للشركة عن عام 2023.
- 13 تقييم أداء المكتب الإستشاري المكلف بمهام التدقيق الداخلي عن عام 2023.
- 14 انتخاب رئيس اللجنة وتعيين أمين السر للثلاث سنوات القادمة.
- 15 التوصية بإعادة تعيين مراقب الحسابات الخارجي عن عام 2024 وتحديد أتعابه ومراجعة خطاب تعيينه.
- 16 التوصية بإعادة تعيين مكتب استشاري للقيام بمهام التدقيق الداخلي عن عامي 2025-2026.
- 17 التوصية بتعيين مكتب استشاري لقيام بمهام إعداد تقرير تقييم جودة التدقيق الداخلي عن الثلاث سنوات (2022-2023-2024).
- 18 التوصية بتعيين مكتب استشاري لقيام بمهام إعداد تقرير تقييم ومراجعة نظم الرقابة الداخلية ICR عن السنة المالية المنتهية في 2024.
- 19 التوصية بتعيين مكتب استشاري لقيام بمهام تقديم خدمات ضريبية.
- 20 التوصية بتعيين مكتب استشاري للقيام بمهام التقييم الاكثواري لمكافأة نهاية الخدمة.

### أعضاء اللجنة

- السيد/ جهاد محمد أحمد القبدي - رئيس اللجنة - مستقل
- السيد/ علي عبد الجليل بهباني - عضو اللجنة - غير تنفيذي
- السيد/ علي مرزوق علي الغانم - عضو اللجنة - غير تنفيذي

### مدة اللجنة

ثلاث سنوات على ألا تتجاوز مدة اللجنة مدة عضوية مجلس الإدارة

### تاريخ تشكيل اللجنة

قام مجلس الإدارة بإعادة تشكيل اللجنة بتاريخ 28/03/2024

### عدد اجتماعات اللجنة خلال العام 2024

9 اجتماعات



# لجنة الترشيحات والمكافآت

## مهام وإنجازات اللجنة خلال عام 2024

- 01 مراجعة واعتماد ميثاق عمل لجنة الترشيحات والمكافآت.
- 02 اعتماد تقييم أداء مجلس الإدارة ككل وكل عضو من أعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة منه والإدارة التنفيذية عن السنة المالية المنتهية في 2023.
- 03 الموافقة على صرف المكافأة السنوية لأعضاء مجلس الإدارة وأمين السر عن السنة المالية المنتهية في 2023.
- 04 الموافقة على صرف المكافأة السنوية للإدارة التنفيذية وموظفي الشركة عن السنة المنتهية في 2023.
- 05 اعتماد تقرير المكافآت والمزايا لأعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه والإدارة التنفيذية ممن تلقوا أعلى مكافآت عن السنة المالية المنتهية في 2023.
- 06 اعتماد خطة التدريب لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية عن عام 2024.
- 07 اعتماد كتب تعهد الأعضاء المستقلين والتأكد من شروط استقلاليتهم.
- 08 اعتماد الوصف الوظيفي لأعضاء مجلس الإدارة وأمين السر.
- 09 الإطلاع على كتب الترشيح والسيرة الذاتية للمرشحين لعضوية مجلس إدارة الشركة للثلاث سنوات القادمة.
- 10 انتخاب رئيس اللجنة وتعيين أمين السر للثلاث سنوات القادمة.

## أعضاء اللجنة

- السيد/ أحمد مشاري عبدالوهاب الفارس - رئيس اللجنة - مستقل
- السيد/ فهد علي الغانم - عضو اللجنة - غير تنفيذي
- السيد/ يوسف عبد الله القطامي - عضو اللجنة - تنفيذي

## مدة اللجنة

ثلاث سنوات على ألا تتجاوز مدة اللجنة مدة عضوية مجلس الإدارة

## تاريخ تشكيل اللجنة

قام مجلس الإدارة بإعادة تشكيل اللجنة بتاريخ 28/03/2024

## عدد اجتماعات اللجنة خلال العام 2024

3 اجتماعات



# لجنة إدارة المخاطر

## مهام وإنجازات اللجنة خلال عام 2024

- 01 مراجعة واعتماد ميثاق عمل لجنة إدارة المخاطر.
- 02 مراجعة واعتماد دليل السياسات والإجراءات لإدارة المخاطر.
- 03 مراجعة واعتماد خطة إستراتيجية الأعمال للشركة.
- 04 اعتماد سجل وتقرير إدارة المخاطر.
- 05 اعتماد مستوى المخاطر المقبول لدى الشركة (نزعة المخاطر).
- 06 انتخاب رئيس اللجنة وتعيين أمين سر اللجنة.
- 07 التوصية بتعيين مكتب استشاري للقيام بمهام إعداد تقرير الإستدامة عن السنة المالية المنتهية في 2023.
- 08 اعتماد تقرير التعاملات التي تمت مع الأطراف ذات الصلة عن السنة المالية المنتهية في 31/12/2023، والتعاملات التي ستتم خلال العام 2024.
- 09 تقييم أداء المكتب الاستشاري المكلف بمهام إدارة المخاطر عن عام 2023.
- 10 التوصية بإعادة تعيين المكتب الاستشاري المكلف بمهام إدارة المخاطر عن عام 2024.
- 11 اعتماد بيان سياسة الإستدامة للشركة.
- 12 اعتماد تقرير الإستدامة عن العام 2023.

## أعضاء اللجنة

- السيد/ علي عبد الجليل بهبهاني - رئيس اللجنة - غير تنفيذي
- السيد/ علي مرزوق علي الغانم - عضو اللجنة - غير تنفيذي
- السيد/ محمد خالد الغانم - عضو اللجنة - غير تنفيذي

عدد اجتماعات اللجنة خلال العام 2024	تاريخ تشكيل اللجنة	مدة اللجنة
7 اجتماعات	قام مجلس الإدارة بإعادة تشكيل اللجنة بتاريخ 28/03/2024	ثلاث سنوات على ألا تتجاوز مدة اللجنة مدة عضوية مجلس الإدارة

## تطبيق المتطلبات التي تتيح لأعضاء مجلس الإدارة الحصول على المعلومات والبيانات بشكل دقيق وفي الوقت المناسب.

إن من مهام الإدارة التنفيذية هو توفير المعلومات والبيانات بشكل كامل ودقيق وفي الوقت المناسب لجميع أعضاء مجلس الإدارة. حيث اعتمد مجلس الإدارة دليل سياسات وإجراءات تحدد فيه آلية حصول أعضاء مجلس الإدارة على المعلومات بشكل دقيق وفي الوقت المناسب، كما تضمنت السياسة مسؤولية الأعضاء بالحفاظ على سرية هذه المعلومات. وقامت الشركة على تطوير البنية الأساسية لنظم تكنولوجيا المعلومات وعلى وجه الخصوص النظم الخاصة بالتقارير وذلك لضمان تقديمها إلى أعضاء مجلس الإدارة في الوقت المناسب، كما قامت الشركة بتطوير آلية عرض المستندات الخاصة بإجتماعات مجلس الإدارة، وذلك للتأكد من أن كافة التقارير يتم إعدادها على درجة كبيرة من الجودة والدقة من أجل تسهيل عملية اتخاذ القرارات اللازمة، بالإضافة إلى الحد من التعاملات الورقية.

# القاعدة الثالثة

## اختيار أشخاص من ذوي الكفاءة لعضوية مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

### تطبيق متطلبات تشكيل لجنة الترشيحات والمكافآت.

قامت لجنة الترشيحات والمكافآت وسياسة واضحة لتحديد مكافآت مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، وتشكل لجنة الترشيحات والمكافآت من ثلاث أعضاء يرأسهم عضو مستقل.

### ملخص سياسة المكافآت والحوافز المتبعة لدى الشركة وبشكل خاص ما يرتبط بأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والمدراء.

يتم تقييم أداء مجلس الإدارة ككل ومساهمة كل عضو من أعضاء المجلس واللجان المنبثقة من مجلس الإدارة وذلك بشكل سنوي وفقاً لمؤشرات الأداء الموضوعية (KPIs) المعتمدة.

وبناءً عليه يتم تحديد المكافآت السنوية لمجلس الإدارة بما لا يتعارض مع القانون رقم (1) لسنة 2016 بإصدار قانون الشركات ولائحته التنفيذية وتعديلاته وتتم الموافقة على المكافآت السنوية لأعضاء مجلس الإدارة من قبل الجمعية العامة العادية وذلك بناء على توصية مجلس الإدارة وتوصية لجنة الترشيحات والمكافآت، كما أنه يجوز إعفاء عضو مجلس الإدارة المستقل من الحد الأعلى للمكافآت سالفة البيان وذلك بناء على موافقة الجمعية العامة العادية.

يتم تحديد فئات المكافآت الثابتة والمتغيرة الخاصة بالإدارة التنفيذية وفقاً لما يلي:

- المكافآت الثابتة (الرواتب، والمزايا وما إلى ذلك).
- المكافآت المتغيرة (المكافأة السنوية وفقاً لمعايير تقييم الأداء الوظيفي وأهداف الأداء قصيرة وطويلة الأجل).

### تقرير المكافآت الممنوحة لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والمدراء.

#### المكافآت والمزايا لأعضاء مجلس الإدارة

المكافآت والمزايا من خلال الشركات التابعة				المكافآت والمزايا من خلال الشركة الأم			إجمالي عدد الأعضاء
المكافآت والمزايا المتغيرة (د.ك)		المكافآت والمزايا الثابتة (د.ك)		المكافآت والمزايا المتغيرة (د.ك)		المكافآت والمزايا الثابتة (د.ك)	
مكافأة لجان	مكافأة سنوية	الرواتب الشهرية (الإجمالية خلال العام)	تأمين صحي	مكافأة لجان	مكافأة سنوية	تأمين صحي	
-	75,002	118,753	2,135	-	85,000	-	7

إجمالي المكافآت والمزايا الممنوحة لكبار التنفيذيين ممن تلقوا أعلى مكافآت يضاف إليهم الرئيس التنفيذي والمدير المالي أو من يقوم مقامهما إن لم يكونا من ضمنهم والمدراء

المكافآت والمزايا من خلال الشركات التابعة							المكافآت والمزايا من خلال الشركة الأم							إجمالي عدد المناصب التنفيذية والمدراء	
المكافآت والمزايا المتغيرة (د.ك)		المزايا والمكافآت الثابتة (دينار كويتي)					المكافآت والمزايا المتغيرة (د.ك)		المزايا والمكافآت الثابتة (دينار كويتي)						
المكافأة السنوية	بدل تعليم الأبناء	بدل مواصلات	بدل سكن	تذاكر سنوية	تأمين صحي	الرواتب الشهرية (الإجمالية خلال العام)	المكافأة السنوية	بدل سفر	بدل تعليم الأبناء	بدل مواصلات	بدل سكن	تذاكر سنوية	تأمين صحي	الرواتب الشهرية (الإجمالية خلال العام)	
929,086	-	-	-	-	2,745	224,112	9,970	-	-	-	-	951	1,220	37,680	5

### أية انحرافات جوهرية عن سياسة المكافآت المعتمدة من قبل مجلس الإدارة.

لا يوجد أي انحرافات في سياسة المكافآت المعتمدة من مجلس الإدارة.

### التعهدات الكتابية من قبل كل من مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية بسلامة ونزاهة التقارير المالية المعدة.

إن سلامة ونزاهة البيانات المالية للشركة من أهم المؤشرات التي تدل على نزاهة ومصداقية الشركة في عرض مركزها المالي. حيث تتعهد الإدارة التنفيذية تجاه مجلس الإدارة بأن التقارير المالية للشركة يتم عرضها بصورة سليمة وعادلة وإنها تستعرض كافة الجوانب المالية للشركة من بيانات ونتائج الأعمال وأنه تم إعدادها وفقاً لمعايير المحاسبة الدولية المعتمدة من قبل هيئة أسواق المال. والذي بدوره يقوم مجلس إدارة الشركة بالتعهد بسلامة ونزاهة البيانات المالية تجاه المساهمين. حيث أن تلك التعهدات تعزز عملية المسائلة سواء من خلال الإدارة التنفيذية ولجنة التدقيق ومجلس الإدارة.

### نبذة عن تطبيق متطلبات تشكيل لجنة التدقيق.

قامت لجنة التدقيق بوضع ميثاق عمل معتمد من مجلس إدارة الشركة، وذلك بما يتوافق مع متطلبات الفصل الخامس من الكتاب الخامس عشر من اللائحة التنفيذية للقانون رقم (7) لسنة 2010 بشأن إنشاء هيئة أسواق المال وتنظيم نشاط الأوراق المالية وتعديلاتهم. حيث تم تشكيل لجنة التدقيق من ثلاثة أعضاء من بينهم عضو مستقل. كما تم إعادة تشكيل اللجنة بإجتماع مجلس الإدارة المؤرخ في 28/03/2024 وقد روعي ألا يشغل عضويتها رئيس مجلس الإدارة أو أعضاء مجلس الإدارة التنفيذيين. تتمثل مدة اللجنة ثلاث سنوات، كما روعي أن يكون من بين أعضاء اللجنة عضو واحد على الأقل من ذوي المؤهلات العلمية أو الخبرات العملية في المجالات المحاسبية والمالية.

تعمل اللجنة على ضمان سلامة ونزاهة التقارير المالية للشركة والتأكد من كفاية وفاعلية أنظمة الرقابة الداخلية للشركة. كما تجتمع اللجنة بصفة دورية مع مراقب الحسابات والمدقق الداخلي. حيث قامت اللجنة خلال العام بعقد أربعة إجتماعات مع المدقق الداخلي.

### في حال وجود تعارض بين توصيات لجنة التدقيق وقرارات مجلس الإدارة، يتم تضمين بيان يفصل ويوضح التوصيات والسبب أو الأسباب من وراء قرار مجلس الإدارة عدم التقيد بها.

لا يوجد خلال العام 2024 أي حالات تعارض بين توصيات لجنة التدقيق وقرارات مجلس الإدارة.

### التأكيد على استقلالية وحيادية مراقب الحسابات الخارجي.

قامت الجمعية العامة العادية عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2023 بإعادة تعيين السيد/ بدر عادل عبدالجادر - إرنست أند يونغ (العيان والعصيمي وشركاهم) كمدقق حسابات خارجي مستقل للعام 2024، حيث أنه من ضمن القائمة المعتمدة بأسماء مراقبي الحسابات لدى هيئة أسواق المال، وذلك بناء على توصية من مجلس الإدارة ولجنة التدقيق. وتؤكد لجنة التدقيق من كون مراقب الحسابات الخارجي مستقلاً عن الشركة وعن مجلس إدارتها، وألا يقوم بأعمال إضافية تتعارض مع الخدمات التي تقتضيها مهنة التدقيق والمراجعة.

# القاعدة الخامسة

## وضع نظم سليمة لإدارة المخاطر والرقابة الداخلية

### بيان مختصر عن تطبيق متطلبات تشكيل إدارة/ مكتب/ وحدة مستقلة لإدارة المخاطر.

قامت شركة أولاد علي الغانم للسيارات بإنشاء وحدة مستقلة لإدارة المخاطر تتبع لجنة المخاطر ومجلس الإدارة، وذلك وفقاً للهيكل التنظيمي المعتمد من مجلس الإدارة. قام مجلس الإدارة بناءً على توصية لجنة إدارة المخاطر بإعادة تعيين مكتب إستشاري خارجي مستقل يتوافر لديه كوادر بشرية مؤهلة للقيام بأداء مهام إدارة المخاطر. كما تم اعتماد دليل سياسات وإجراءات إدارة المخاطر من قبل مجلس الإدارة بناءً على توصية لجنة إدارة المخاطر، حيث تم وضع أنظمة رقابة داخلية وإجراءات فعالة لإدارة المخاطر لقياس ومتابعة المخاطر التي تتعرض لها الشركة، كما قام مجلس الإدارة باعتماد مستوى المخاطر المقبول لدى الشركة (نزعة المخاطر).

### نبذة عن تطبيق متطلبات تشكيل لجنة إدارة المخاطر.

قام مجلس الإدارة خلال إجتماعه المنعقد بتاريخ 28/03/2024 بإعادة تشكيل لجنة إدارة المخاطر. كما قام المجلس بمراجعة واعتماد ميثاق عمل اللجنة، حيث تتألف اللجنة من ثلاثة أعضاء غير تنفيذيين، كما روعي على أن لا يكون رئيس مجلس الإدارة عضواً في هذه اللجنة، حيث تتمثل مدة اللجنة ثلاث سنوات.

يتمركز دور لجنة إدارة المخاطر في التأكد من تنفيذ الإستراتيجيات والسياسات المعتمدة من مجلس الإدارة وأنها تتناسب مع طبيعة وحجم أنشطة الشركة، وفي مساعدة مجلس الإدارة في تحديد وتقييم مستوى المخاطر المقبول لدى الشركة، بالإضافة إلى متابعة ومراجعة مؤشرات قياس المخاطر بصورة دورية.

### أنظمة الضبط والرقابة الداخلية.

لدى الشركة مجموعة من أنظمة الضبط والقواعد الرقابية التي تغطي جميع أنشطة الشركة وإداراتها، وتعمل هذه النظم والقواعد على الحفاظ على سلامة المركز المالي للشركة ودقة بياناتها وكفاءة عملياتها، ويعكس الهيكل التنظيمي للشركة ضوابط الرقابة المزدوجة، كما اعتمد مجلس الإدارة مصفوفة واضحة للسلطات والصلاحيات وتم مراجعتها وتحديثها لما يتناسب مع أنشطة الشركة، ويلتزم مجلس الإدارة بمراجعة التقارير الدورية الصادرة من لجنة التدقيق عن نتائج أنشطة الرقابة الداخلية.

قام مجلس الإدارة بناءً على توصية لجنة التدقيق بالتعاقد مع مكتب إستشاري خارجي مستقل للقيام بمراجعة نظم الرقابة الداخلية للشركة وإصدار تقرير لتقييم ومراجعة نظم الرقابة الداخلية عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2023، كما قام المجلس خلال العام 2024 باعتماد التقرير المذكور وذلك بناءً على توصية لجنة التدقيق.

### بيان مختصر عن تطبيق متطلبات تشكيل إدارة/ مكتب/ وحدة مستقلة للتدقيق الداخلي.

قامت الشركة بإنشاء إدارة مستقلة للتدقيق الداخلي تتبع لجنة التدقيق وبالتبعية إلى مجلس الإدارة، ويقوم بأداء أعمالها مكتب إستشاري خارجي مستقل تم إعادة تعيينه من قبل مجلس الإدارة بناءً على توصية لجنة التدقيق، وقد قام المجلس بمراجعة واعتماد ميثاق العمل الخاص بالتدقيق الداخلي.

إن إستقلالية إدارة التدقيق الداخلي ضرورية لفاعلية ونجاح مهام التدقيق الداخلي، حيث يتمثل دور إدارة التدقيق الداخلي في تحديد وتقييم نظم الرقابة الداخلية المطبقة في الشركة، وتحديد أوجه القصور في الإجراءات والعمليات، وإبداء التوصيات والتوجيهات اللازمة، والتأكد من إتزام الشركة بالقوانين والأنظمة الرقابية، حيث تقوم الإدارة من خلال المكتب الخارجي بإصدار تقارير دورية للجنة التدقيق ومجلس الإدارة، وذلك بناءً على خطة عمل التدقيق الداخلي المعتمدة من قبل اللجنة ومجلس الإدارة.

# القاعدة السادسة

## تعزيز السلوك المهني والقيم الأخلاقية

### موجز عن ميثاق العمل الذي يشتمل على معايير ومحددات السلوك المهني والقيم الإخلاقية.

تؤمن شركة الغانم بأن معايير السلوك المهني والقيم الأخلاقية تعتبر جزءاً لا يتجزأ من القيم الأساسية للشركة. اعتمد مجلس الإدارة دليل قواعد السلوك المهني والأخلاقي، حيث يلتزم أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية بعدم استغلال مناصبهم أو استخدام أصول وموارد الشركة من أجل تحقيق مصالح شخصية. كما يحرص مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وجميع موظفي الشركة على الالتزام بتطبيق ذلك الميثاق ضمن سير الأعمال اليومية للشركة.

كما ينظم الميثاق سياسة الإبلاغ والتي تتيح للعاملين بالشركة وأصحاب المصالح عن الإبلاغ عن أي ممارسات غير سليمة تتعارض مع القوانين والسياسات والأنظمة الداخلية في الشركة، مع ضمان منح المبلغ حسن النية السرية التي تكفل حمايته من أي رد فعل سلبي أو ضرر قد يلحقه نتيجة إبلاغه عن تلك الممارسات.

### موجز عن السياسات والأليات بشأن الحد من حالات تعارض المصالح.

يتضمن دليل قواعد السلوك المهني والأخلاقي المعتمد من مجلس الإدارة على حزمة من السياسات والإجراءات الخاصة للحد من حالات تعارض المصالح والتي تهدف إلى الحفاظ على حقوق المساهمين وأصحاب المصالح، كما أن من أهم مكونات تلك السياسة هو توافر إجراءات وتدابير فعالة لتحديد أي تضارب في المصالح وكيفية التعامل معه، وذلك وفقاً لمتطلبات هيئة أسواق المال وقانون الشركات رقم (1) لسنة 2016 وتعديلاته، كما تتضمن تلك السياسة دور مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والجمعية العامة في حالة وجود تعارض المصالح.



# القاعدة السابعة

## الإفصاح والشفافية بشكل دقيق وفي الوقت المناسب

### موجز عن تطبيق آليات العرض والإفصاح الدقيق والشفاف التي تحدد جوانب ومجالات وخصائص الإفصاح.

تلتزم شركة الغانم بتقديم معلومات دقيقة وفي الوقت المناسب إلى المساهمين والمستثمرين وأصحاب المصالح. حيث اعتمد مجلس الإدارة سياسات وإجراءات للإفصاح والشفافية تحدد من خلالها آلية الإفصاح عن المعلومات والبيانات المالية وغير المالية التي تتعلق بالشركة.

أن الحصول على المعلومات الدقيقة والتي تتسم بالمصداقية تساعد المساهمين والمستثمرين بتحليل ومقارنة البيانات وتقييم أداء الشركة، مما يساهم في جذب رؤوس الأموال وتحسين مستويات تفهم المساهمين والمستثمرين لعمليات وأنشطة الشركة. كما يؤدي إلى زيادة الصلة بالمساهمين وأصحاب المصالح والوصول إلى أعلى المستويات من الثقة مع جميع الأطراف ذات الصلة. كما تؤكد الشركة على تحقيق التوازن بين سرية المعلومات الخاصة بعملاء الشركة والمعلومات المطلوب الإفصاح عنها للمساهمين والمستثمرين وأصحاب المصالح. تتولى إدارة الالتزام مسؤولية الإشراف على عملية الإفصاح عن المعلومات وبالتسويق مع الإدارة التنفيذية وكافة إدارات الشركة من أجل التأكد من التزام الشركة بمتطلبات هيئة أسواق المال وشركة بورصة الكويت والجهات التنظيمية الأخرى.

### نبذة عن تطبيق متطلبات سجل إفصاحات أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والمدراء.

تحفظ الشركة بسجل خاص لإفصاحات أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والمدراء عن تعاملاتهم على أسهم الشركة في بورصة الكويت، كما تتضمن بيانات المكافآت والرواتب والحوافز وغيرها من المزايا المالية الأخرى التي تم منحها بشكل مباشر أو غير مباشر من قبل الشركة أو الشركات التابعة، ويمكن لكافة مساهمي الشركة الإطلاع على هذا السجل دون أي رسوم أو مقابل.

### بيان مختصر عن تطبيق متطلبات تشكيل وحدة تنظيم شؤون المستثمرين.

قامت الشركة بإنشاء وحدة مستقلة لشؤون المستثمرين تتبع الرئيس التنفيذي للشركة، كما قام مجلس الإدارة بإعتماد سياسات وإجراءات وحدة شؤون المستثمرين.

تعمل الوحدة على إتاحة وتوفير البيانات والمعلومات والتقارير اللازمة للمساهمين والمستثمرين المحتملين بدقة وفي الوقت المناسب، وذلك من خلال وسائل الإفصاح المتعارف عليها ومنها الموقع الإلكتروني للشركة، كما تقوم الوحدة بتعزيز المصداقية والثقة بين الشركة والمساهمين وتحقيق المساواة بين جميع المساهمين من خلال الرد على أي تساؤلات أو إستفسارات عبر وسائل الإتصال المتعارف عليها.

### نبذة عن كيفية تطوير البنية الأساسية لتكنولوجيا المعلومات، والإعتماد عليها بشكل كبير في عمليات الإفصاح.

لدى الشركة موقع إلكتروني متطور وفعال ويلبي متطلبات المساهمين والأطراف الأخرى ذات العلاقة. يحتوي الموقع الإلكتروني للشركة على قسم خاص بحوكمة الشركات وعلاقات المستثمرين متضمن كافة إفصاحات الشركة والبيانات والمعلومات التي تساعد المساهمين والمستثمرين للوصول للمعلومات والبيانات بسهولة ويسر وممارسة حقوقهم وتقييم أداء الشركة، كما تم تحديث الموقع الإلكتروني للشركة وذلك بإضافة قسم خاص للاستدامة، يُمكن المساهمين من متابعة إنجازات الشركة وأدائها في مجالات البيئة والمجتمع والحوكمة.

# القاعدة الثامنة

## احترام حقوق المساهمين

### موجز عن تطبيق متطلبات تحديد وحماية الحقوق العامة للمساهمين، وذلك لضمان العدالة والمساواة بين كافة المساهمين.

يكفل النظام الأساسي لشركة الغانم حقوق وإلتزامات المساهمين، وبوجه خاص الحق في الحصول على نصيب من الأرباح التي تقرر الشركة توزيعها، وحق المشاركة في إدارة الشركة عن طريق العضوية في مجلس الإدارة وحضور اجتماعات الجمعية العامة للمساهمين، والمشاركة في مداولاتها والتصويت على قراراتها وغيرها من الحقوق الواردة في النظام الأساسي للشركة وبما يتوافق مع قواعد الحوكمة الصادرة من هيئة أسواق المال وقانون الشركات، حيث قامت الشركة بوضع سياسة "الجمعية العامة وحقوق المساهمين" وتم اعتمادها من قبل مجلس إدارة الشركة، كما تلتزم الشركة بحماية المساهمين وضمان ممارسة حقوقهم الأساسية بقدر كبير من العدالة والمساواة بما يضمن المعاملة المتكافئة لجميع المساهمين المالكين لذات النوع من الأسهم ودون تمييز، كما تتيح الشركة للمساهمين الإمكانات الكافية للإطلاع على محاضر اجتماعات الجمعية العامة.

### موجز عن إنشاء سجل خاص يحفظ لدى وكالة المقاصة، وذلك ضمن متطلبات المتابعة المستمرة للبيانات الخاصة بالمساهمين.

قامت الشركة بالتعاقد مع الشركة الكويتية للمقاصة لغرض إنشاء سجل خاص يحفظ لدى وكالة المقاصة تقييد فيه أسماء المساهمين وجنسياتهم ومواطنهم وعدد الأسهم المملوكة لكل منهم، وتقوم الشركة الكويتية للمقاصة بتزويد الشركة بشكل يومي بالتحديثات التي تمت على البيانات والمعلومات المدرجة في سجل المساهمين، كما يحق للمساهمين وكل ذي شأن أن يطلب تزويده ببيانات من هذا السجل وذلك وفقاً للقوانين والتعليمات الصادرة عن الجهات الرقابية.

### نبذة عن كيفية تشجيع المساهمين على المشاركة والتصويت في الاجتماعات الخاصة بجمعيات الشركة.

ينص النظام الأساسي للشركة ودليل الجمعية العامة وحقوق المساهمين على الأحكام المتعلقة بالجمعية العامة للمساهمين، والتي تتضمن الإجراءات والإحتياجات اللازمة لضمان ممارسة كافة المساهمين لحقوقهم في المشاركة والتصويت في اجتماعات الجمعية العامة.

تلتزم الشركة بتطبيق متطلبات هيئة أسواق المال بعقد جمعياتها العامة وفقاً لنظام التصويت الإلكتروني لتسهيل ممارسة المساهمين لحقهم في التصويت في حال عدم استطاعتهم الحضور بصفة شخصية، كما تشجع الشركة مساهميها على حضور اجتماعات الجمعية العامة للشركة أو تفويض من ينوب عنهم للحضور والتصويت في حال عدم تمكنهم من حضور تلك الاجتماعات، حيث تفصح الشركة عن كافة إخطارات الجمعية والمرفقات الإيضاحية إلى مساهميها قبل وقت كافي من إنعقاد الجمعية، وذلك من خلال النظام الإلكتروني لدى شركة وكالة المقاصة والموقع الإلكتروني للشركة وأيضاً من خلال الموقع الإلكتروني لشركة بورصة الكويت، كما يتم توجيه الدعوة إلى حضور اجتماع الجمعية العامة متضمنة جدول الأعمال والزمان وطريقة المشاركة عن طريق الإعلان مرتين في صحيفتين يوميتين محليتين، ويتاح للمساهمين المشاركة الفعالة في اجتماعات الجمعية العامة، ومناقشة الموضوعات المدرجة فيه وتوجيه الأسئلة، كما تحرص الشركة على ممارسة جميع المساهمين حق التصويت دون أي عوائق.



### نبذة عن النظم والسياسات التي تكفل الحماية والإعتراف بحقوق أصحاب المصالح.

تؤكد شركة الغانم بأن حقوق أصحاب المصالح والأطراف ذوي العلاقة من مساهمين، مستثمرين، موظفين، دائنين، عملاء وموردين كلها مصادرة ومحترمة، حيث أن إسهامات أصحاب المصالح تشكل مورداً بالغ الأهمية لبناء القدرة التنافسية للشركة وتدعيم مستويات ربحيتها، وكجزء من إطار عمل الحوكمة بالشركة، قام مجلس الإدارة بوضع سياسة تضمن حماية واحترام حقوق أصحاب المصالح، حيث تسري هذه السياسة على الشركة ومجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والموظفين ولكل منهم دور في حماية حقوق أصحاب المصالح في المجموعة.

### نبذة عن كيفية تشجيع أصحاب المصالح على المشاركة في متابعة أنشطة الشركة المختلفة.

فيما يلي المسؤوليات الرئيسية تجاه أصحاب المصالح والتي بدورها تشجعهم على المشاركة في متابعة أنشطة الشركة المختلفة:

- توفير المعلومات المناسبة في الوقت المناسب بغرض مساعدة أصحاب المصالح على اتخاذ القرارات بناءً على معلومات صحيحة ومكتملة من خلال وسائل الإتصال المتعارف عليها، وذلك في إطار القانون.
- الاشراف على شؤون الشركة بكفاءة ونزاهة، واحترام قيم وثقافة كل صاحب مصلحة.
- احترام القوانين والتشريعات الصادرة عن هيئة أسواق المال ووزارة التجارة والصناعة وأي جهات رقابية أخرى ذات صلة.
- الإلتزام تجاه البنوك والمؤسسات المالية التي تتعامل معها الشركة لضمان عدم الإخلال بالتعهدات والشروط.
- خلق قيمة مضافة مستدامة للمساهمين بهدف تعظيم استثماراتهم وتحقيق عوائد مالية معقولة والعمل دوماً لصالحهم وحماية حقوقهم الواردة في النظام الأساسي للشركة.
- التعامل مع أصحاب المصلحة بذات الشروط التي تطبقها الشركة مع مختلف الأطراف من أصحاب المصالح دون أي تمييز.
- بناء علاقات جيدة بين العملاء والموردين والمحافظة على سرية المعلومات المتعلقة بهم.
- التحقق من أن العقود المبرمة بين أصحاب المصلحة والشركة تتضمن توضيحاً مفصلاً في حال وجود أي خلاف أو نزاع.
- تعويض أصحاب المصلحة في حالة انتهاك حقوقهم التي تقرها وتحميها العقود المبرمة معهم.
- توافر آليات للإبلاغ وتسوية الشكاوى أو الخلافات التي يمكن أن تنشأ بين الشركة وأصحاب المصلحة.
- اختيار أعضاء الإدارة التنفيذية القادرين على تولى تلك المهام بكفاءة.
- وضع آليات لتطوير أداء العاملين لضمان مساهمتهم في الإدارة واتخاذ القرارات الفعالة.
- المساهمة في التنمية الإقتصادية والإجتماعية.

# القاعدة العاشرة

## تعزيز وتحسين الأداء

موجز عن تطبيق متطلبات وضع الأليات التي تتيح حصول كل من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية على برامج ودورات تدريبية بشكل مستمر.

تحرص الشركة على تطوير خبرات أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية من خلال إطلاعهم بأخر المستجدات في المجالات المختلفة ذات العلاقة، حيث قام أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية خلال عام 2024 بالحصول على دورة تدريبية عن الاستدامة.

### نبذة عن كيفية تقييم أداء مجلس الإدارة ككل، وأداء كل عضو من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.

قام مجلس الإدارة من خلال لجنة الترشيحات والمكافآت بإعتماد مجموعة من المؤشرات لقياس وتقييم أداء مجلس الإدارة ككل وأداء كل عضو من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، والتي ترتبط بشكل أساسي بمهام ومسؤوليات المجلس والإدارة التنفيذية ومدى تحقيق الأهداف الاستراتيجية للشركة، حيث قامت الشركة بالعمل على تقييم أداء أعضاء مجلس الإدارة واللجان والإدارة التنفيذية، وذلك لغرض قياس كفاءة وفعالية المجلس وتحديد وتقييم جوانب الضعف، وتحديد الإحتياجات التدريبية اللازمة.

### نبذة عن جهود مجلس الإدارة بخلق القيم المؤسسية (Value Creation) لدى العاملين في الشركة، وذلك من خلال تحقيق الأهداف الاستراتيجية وتحسين معدلات الأداء.

يدرك مجلس الإدارة أهمية تعزيز وخلق القيم المؤسسية للشركة، وذلك من أجل تحقيق الأهداف الإستراتيجية للشركة وتحسين الأداء وتعزيز ثقة أصحاب المصالح، مما يساهم بشكل فعال على خلق القيم المؤسسية للعاملين وتشجيعهم بطرح الأفكار الإبداعية الجديدة وتقدير المبادرات، وتحفيزهم عبر ربط المكافآت والترقيات بأدائهم من خلال معايير تقييم واضحة يتم إطلاعهم عليها، وإتاحة فرص العمل الجماعي والبيئة الإيجابية التي تشجعهم على بذل قصارى جهودهم من أجل تحقيق الأهداف الإستراتيجية للشركة والإلتزام بالقوانين والتعليمات الداخلية والخارجية الصادرة من الجهات الرقابية وقواعد السلوك الأخلاقي والمهني، كما قام المجلس خلال عام 2024 بإعداد واعتماد التقرير المتكامل عن السنة المالية المنتهية في 31/12/2023.

# القاعدة الحادية عشر

## التركيز على أهمية المسؤولية الاجتماعية

موجز عن وضع سياسة تكفل تحقيق التوازن بين كل من أهداف الشركة وأهداف المجتمع.

اعتمد مجلس إدارة شركة أولاد علي الغانم للسيارات سياسة الإستدامة وسياسة المسؤولية الاجتماعية، حيث أن هذه السياسات تكفل تحقيق التوازن بين كل من أهداف الشركة وأهداف المجتمع.

### نبذة عن البرامج والأليات المستخدمة والتي تساعد على إبراز جهود الشركة المبذولة في مجال العمل الاجتماعي.

تلتزم الغانم بمواءمة استراتيجياتها مع رفاهية المجتمع وتعزيز أهدافها في مجال الاستدامة، حيث تعكس مبادراتنا للمسؤولية الاجتماعية التزامنا بإحداث تأثير إيجابي على المجتمع، وذلك من خلال تنظيم الأحداث والفعاليات ورعاية الأحداث المجتمعية الكبرى، وخاصة تلك التي تعزز الاتجاهات الإيجابية وتشجع الأفراد على المشاركة في الأنشطة الرياضية، التعليمية والترفيهية.

## ملخص بأهم أنشطة المسؤولية الاجتماعية التي تمت خلال العام 2024:

### بطولة "فانتسي":

قامت المجموعة بتنظيم بطولة «فانتسي» للدوري الإنكليزي الممتاز خلال العام 2024 والتي شارك فيها أكثر من 5,800 لاعب، وذلك لما لرياضة كرة القدم من شعبية كبيرة في الكويت، حيث تشكل جزءاً هاماً من الثقافة المحلية.

### رعاية دوري LEAGOO:

نظمت المجموعة دوري (LEAGOO) وهو حدث رياضي امتد على مدار 7 أسابيع، بمشاركة 32 فريقاً من مختلف الفئات العمرية. وجاءت رعاية المجموعة لهذا الدوري ضمن مبادراتها في المسؤولية الاجتماعية بهدف تعزيز ثقافة الرياضة، وتشجيع أسلوب حياة صحي بين أفراد المجتمع، وترسيخ قيم العمل الجماعي والانتماء المجتمعي.

وتواصل المجموعة التزامها بتمكين الشباب والمساهمة في تنمية المجتمع، تأكيداً على رسالتها الهادفة إلى دعم الشباب. كما تؤمن بأهمية بناء مجتمع أكثر صحة ونشاطاً، وخلق المزيد من الفرص التي تتيح للشباب المشاركة والتطور.

### رعاية بطولة Premier Padel:

تفتخر الغانم برعايتها لبطولة Premier Padel P1 Kuwait، والتي تُعد محطة بارزة ضمن الموسم الموحد المكون من 25 بطولة. وقد استقطب الحدث نخبة من أبرز لاعبي العالم، مثل أرتورو كويلو، وأوغستين تايبا، وأريانا سانشير، وخوان ليرون، مما عزز مكانة الكويت على خارطة الرياضة العالمية.

تؤكد الغانم من خلال هذه الرعاية التزامها الراسخ بدعم الرياضة كوسيلة لتعزيز التنمية المجتمعية، إلى جانب إلهام الشباب، وتشجيع أسلوب حياة أكثر صحة، وترسيخ دور الكويت كمركز رياضي عالمي. ولم يقتصر الحدث على المنافسات الرياضية الحماسية فحسب، بل شمل أيضاً تجارب تفاعلية مميزة للجماهير، حيث استمتع الزوار بأنشطة عائلية وترفيهية وفرص للتفاعل المجتمعي. واختتمت البطولة بأجواء احتفالية استثنائية، تخللتها عروض ترفيهية، مما جعلها تجربة فريدة لجميع الحاضرين.

### رعاية المستشفى الأميري

قامت مجموعة الغانم برعاية المستشفى الأميري تقديرًا للإنجازات الاستثنائية التي حققها موظفوها وأطبائها، حيث تعكس هذه المبادرة التزام الشركة بدعم القطاعات الرئيسية التي تسهم في صحة ورفاهية المجتمع الكويتي. وانطلاقاً من إيمان الشركة بدور الكوادر الطبية في تحسين جودة الرعاية الصحية، حرصت المجموعة على تكريم الجهود التي يبذلها الكوادر الطبية للإرتقاء بمعايير الخدمات الصحية وتعزيز تجربة المرضى. حيث تأتي هذه المبادرة في إطار تعزيز التعاون بين القطاعين العام والخاص، كما تُعد هذه الرعاية تعبيراً عن الإمتنان والإعتراف بالدور الحيوي الذي يلعبه الأطباء والممرضون وطاقم المستشفى في بناء مجتمع أكثر صحة.

### بطولة البادل التي استضافتها علي الغانم وأولاده للسيارات:

أكدت مجموعة الغانم التزامها بالاستدامة والمسؤولية الاجتماعية من خلال تنظيم إحدى أكبر بطولات البادل في الكويت. وقد جمع هذا الحدث الرياضي المميز مشاركين من مختلف الفئات، حيث شمل جميع الأعمار من الرجال والنساء، مما خلق بيئة تتمتع بالتعاون والروح التنافسية.

كجزء من استراتيجية الشركة بالالتزام في تحقيق المحاور الرئيسية للاستدامة، ركزت المبادرة على تعزيز المشاركة المجتمعية وذلك من خلال تشجيع المجتمع على ممارسة الأنشطة الرياضية، وتعزيز الصحة البدنية وروح المنافسة بين جميع فئات المجتمع، ومن خلال هذه المبادرات، تواصل المجموعة في تقديم حلول مبتكرة لدعم الاحتياجات المجتمعية، والتركيز على الاستدامة والصحة والشمولية لترك بصمة إيجابية على المجتمع.

### رعاية كرنفال الربيع الخيري لمدرسة ABS:

شاركت مجموعة الغانم في دعم كرنفال الربيع الخيري، وهو حدث مجتمعي بارز استقطب أكثر من 1,250 مشاركاً، مجسداً روح العطاء والتضامن داخل المجتمع الكويتي. ساهمت التبرعات والمساهمات والجهود التطوعية في جمع مبالغ مادية لدعم الجمعيات الخيرية المحلية، مما يعكس التزام المجموعة بدعم المبادرات الإنسانية والتنموية.

يهدف الكرنفال إلى تعزيز ثقافة الخدمة المجتمعية، وتعليم الطلاب أهمية رد الجميل للمجتمع، بالإضافة إلى توفير بيئة آمنة وممتعة للأطفال، تساعدهم على اكتساب مهارات ذات قيمة لدعم المسؤولية والمشاركة الاجتماعية.

وقد ركز الكرنفال هذا العام على دعم الشعب الفلسطيني من خلال تلبية الاحتياجات الأساسية، مثل توفير الغذاء والمياه النظيفة وإعادة بناء البنية التحتية، وتم تخصيص التبرعات لصالح جمعية الهلال الأحمر الكويتي، والتي تلعب دوراً محورياً في تقديم المساعدات الإنسانية.

ان مساهمة شركة الغانم في مثل هذه القضية المؤثرة، تعتبر بمثابة فخرٍ وشرفٍ لها بدعم هذه الجهود الحيوية من أجل التغيير الإيجابي في المجتمع.

### ماكينات كان بانك:

قامت إحدى شركات مجموعة الغانم في مصر بالمساهمة بتوفير ماكينات كان بانك ونشرها في مرافق متعددة، وذلك من أجل زيادة الوعي وتثقيف الضيوف والموظفين حول أهمية إعادة التدوير. تهدف هذه الماكينات إلى تعزيز السلوكيات الصديقة للبيئة، وتشجيع تبني الممارسات المستدامة، والمساهمة في استراتيجية الاقتصاد الدائري الأوسع نطاقاً، والتي تهدف إلى تقليل النفايات وتعظيم كفاءة الموارد.

### رعاية برنامج Shark Tank:

قامت إحدى شركات مجموعة الغانم - بي إم ديليو مصر بتجديد شراكتها مع برنامج Shark Tank لعام 2024، لدعم رواد الأعمال الشباب الذين يركزون على الابتكارات المستدامة والصديقة للبيئة بما يتماشى مع أهداف الاستدامة العالمية لشركة بي إم ديليو. يروج البرنامج لطرقات بي إم ديليو الكهربائية بالكامل من خلال الحملات التلفزيونية والرقمية على قنوات WatchIT و CBC، بالإضافة إلى ذلك، تتعاون شركة جلوبال أوتو مع شركة مسافات لبناء نظام مستدام لإدارة النفايات من خلال جمع الخردة القابلة لإعادة التدوير من مراكز خدمة بي إم ديليو والمنشآت التشغيلية المحلية الأخرى.

# 13

تقرير مراقب الحسابات  
والبيانات المالية المجمعة

## تقرير مراقب الحسابات المستقل إلى حضرات السادة المساهمين شركة أولاد علي الغانم للسيارات ش.م.ك.ع.

### تقرير حول تدقيق البيانات المالية المجمعة

#### الرأي

لقد دققنا البيانات المالية المجمعة لشركة أولاد علي الغانم للسيارات ش.م.ك.ع. ("الشركة الأم") وشركاتها التابعة (يشار إليها معاً بـ "المجموعة")، والتي تتكون من بيان المركز المالي المجموع كما في 31 ديسمبر 2024 وبيانات الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل والتغيرات في حقوق الملكية والتدفقات النقدية المجمعة للسنة المنتهية بذلك التاريخ والإيضاحات حول البيانات المالية المجمعة، بما في ذلك معلومات السياسات المحاسبية الهامة.

في رأينا، أن البيانات المالية المجمعة المرفقة تعبر بصورة عادلة، من جميع النواحي المادية، عن المركز المالي المجموع للمجموعة كما في 31 ديسمبر 2024 وعن أدائها المالي المجموع وتدفقاتها النقدية المجمعة للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية - معايير المحاسبة الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية.

#### أساس الرأي

لقد قمنا بأعمال التدقيق وفقاً لمعايير التدقيق الدولية. إن مسؤولياتنا طبقاً لتلك المعايير موضحة بمزيد من التفاصيل في تقريرنا في قسم مسؤوليات مراقب الحسابات عن تدقيق البيانات المالية المجمعة. ونحن مستقلون عن المجموعة وفق أ لميثاق الأخلاقيات المهنية الدولي للمحاسبين المهنيين الصادر عن المجلس الدولي لمعايير الأخلاقيات المهنية للمحاسبين المهنيين (بما في ذلك معايير الاستقلالية الدولية) ("الميثاق") وقد قمنا بالوفاء بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لمتطلبات الميثاق. وإننا نعتقد أن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتقديم أساس يمكننا من إبداء رأي التدقيق.

#### أمور التدقيق الرئيسية

إن أمور التدقيق الرئيسية، في حكمنا المهني، هي تلك الأمور التي كانت الأكثر أهمية في تدقيقنا للبيانات المالية المجمعة للفترة الحالية. وتم عرض هذه الأمور في سياق تدقيقنا للبيانات المالية المجمعة ككل وفي إبداء رأينا حولها، ونحن لا نبيد رأياً منفصلاً حول هذه الأمور. فيما يلي تفاصيل أمور التدقيق الرئيسية وكيفية معالجتها لكل أمر من هذه الأمور في إطار تدقيقنا له.

لقد قمنا بالوفاء بمسؤولياتنا المبينة في تقريرنا في قسم مسؤوليات مراقب الحسابات عن تدقيق البيانات المالية المجمعة، بما في ذلك ما يتعلق بهذه الأمور. وبالتالي، تتضمن أعمال التدقيق التي قمنا بها تنفيذ الإجراءات المحددة بما يتوافق مع تقييمنا لمخاطر الأخطاء المادية في البيانات المالية المجمعة. إن نتائج إجراءات أعمال التدقيق التي قمنا بها، بما في ذلك الإجراءات التي تم تنفيذها لمعالجة الأمور الواردة أدناه، تقدم أساساً يمكننا من إبداء رأي التدقيق حول البيانات المالية المجمعة المرفقة.

## أمر التدقيق الرئيسي

كما في 31 ديسمبر 2024، احتفظت المجموعة بمخزون بقيمة 92,898,376 دينار كويتي بالصافي بعد مخصص بمبلغ 2,729,743 دينار كويتي، بما يمثل نسبة 35% من إجمالي الموجودات.

يتكون المخزون بشكل أساسي من السيارات وقطع الغيار المتاحة وتلك في الطريق في نهاية السنة ويتم تقييمه على أساس التكلفة أو صافي القيمة الممكن تحقيقها، أيهما أقل. تحدد الإدارة مستوى تقادم المخزون من خلال النظر في طبيعته وقائمة التقادم وتوقعات المبيعات باستخدام الاتجاهات التاريخية والعوامل النوعية الأخرى. في تاريخ كل بيانات مالية مجمعة، يتم تخفيض تكلفة المخزون عندما يكون من المتوقع بيع المخزون بأقل من التكلفة.

يتعين اتخاذ أحكام لتحديد المخزون المتقادم وبطيء الحركة وتقييم المستوى المناسب من المخصص لهذا المخزون، والذي يمكن بيعه بأقل من التكلفة نتيجة لانخفاض طلب المستهلكين. تشمل هذه الأحكام توقعات الإدارة بشأن المبيعات المستقبلية وخطط تسهيل المخزون. تم الإفصاح عن إجراءات تقدير المخصص في إيضاح 2.6.2 حول البيانات المالية المجمعة.

لقد أخذنا في الاعتبار وجود وتقييم المخزون كأحد أمور التدقيق الرئيسية نظراً للحجم النسبي للصيد ذي الصلة في بيان المركز المالي المجموع والأحكام الهامة والافتراضات الرئيسية التي تطبقها الإدارة عند تحديد المخصص ومستوى تخفيض المخزون المطلوب بناءً على تقييم صافي القيمة الممكن تحقيقها.

## أمر التدقيق الرئيسي

تضمنت إجراءات تدقيقنا عدة إجراءات من بينها ما يلي:

□ لقد تواجنا أثناء الجرد الفعلي للمخزون في نهاية السنة لجميع المواقع المهمة، وأشرفنا على إجراءات الجرد، وبالنسبة لعينة من المخزون، قمنا بإجراء اختبارات الجرد لتقييم وجود المخزون المتاح وحالته.

□ بالنسبة للصناعة في الطريق، قمنا باختبار عينة من التكلفة المتكبدة لدعم الأدلة مثل فواتير الشراء الخارجية ومستندات الشحن واستلام المخزون بعد التاريخ النهائي.

□ قمنا بمراجعة أساس المخصص من خلال فهم الافتراضات الرئيسية المستخدمة والتحقق منها. عند القيام بذلك، قمنا باستيعاب قائمة تقادم المخزون، وتحديد المخزون المتقادم وبطيء الحركة وإجراءات تحديد المخزون المرتبط بمشكلات محددة. علاوة على ذلك، قمنا بإعادة احتساب المخصص المتوقع بناءً على الافتراضات الرئيسية المذكورة أعلاه لتقييم الدقة الحسابية لعملية الاحتساب.

□ قمنا بتقييم مدى ملاءمة تقدير الإدارة لصافي القيمة الممكن تحقيقها من خلال تتبع بنود المخزون في القائمة، على أساس العينة، مقارنةً بالمبيعات أثناء وبعد فترة البيانات المالية المجمعة.

□ لقد أخذنا في الاعتبار أيضاً مدى كفاية السياسات المحاسبية للمجموعة والإفصاحات المتعلقة بالمخزون والمخصصات ذات الصلة في الإيضاحين 2 و 12 حول البيانات المالية المجمعة.

## معلومات أخرى مدرجة في التقرير السنوي للمجموعة لسنة 2024

إن الإدارة هي المسؤولة عن هذه المعلومات الأخرى. تتكون المعلومات الأخرى من المعلومات الواردة في التقرير السنوي للمجموعة لسنة 2024، بخلاف البيانات المالية المجمعة وتقرير مراقب الحسابات حولها. لقد حصلنا على تقرير مجلس إدارة الشركة الأم، قبل تاريخ تقرير مراقب الحسابات، ونتوقع الحصول على باقي أقسام التقرير السنوي بعد تاريخ تقرير مراقب الحسابات.

إن رأينا حول البيانات المالية المجمعة لا يغطي المعلومات الأخرى ولم ولن نعبر عن أي نتيجة تدقيق حولها.

فيما يتعلق بتدقيقنا للبيانات المالية المجمعة، فإن مسؤوليتنا هي الاطلاع على المعلومات الأخرى المذكورة أعلاه وتحديد ما إذا كانت غير متوافقة بصورة مادية مع البيانات المالية المجمعة أو حسبما وصل إليه علمنا أثناء التدقيق أو وجود أي أخطاء مادية بشأنها. وإذا ما توصلنا إلى وجود أي أخطاء في هذه المعلومات الأخرى، استناداً إلى الأعمال التي قمنا بها على المعلومات الأخرى والتي تم الحصول عليها قبل تاريخ تقرير مراقب الحسابات، فإنه يتعين علينا إدراج تلك الوقائع في تقريرنا. ليس لدينا ما يستوجب إدراجه في تقريرنا فيما يتعلق بهذا الشأن.

## مسؤوليات الإدارة والمسؤولين عن الحوكمة عن البيانات المالية المجمعة

إن الإدارة هي المسؤولة عن إعداد وعرض هذه البيانات المالية المجمعة بصورة عادلة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية - معايير المحاسبة الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية وعن أدوات الرقابة الداخلية التي تراها الإدارة ضرورية لإعداد بيانات مالية مجمعة خالية من الأخطاء المادية سواء كانت ناتجة عن الغش أو الخطأ. عند إعداد البيانات المالية المجمعة، تتحمل الإدارة مسؤولية تقييم قدرة المجموعة على متابعة أعمالها على أساس مبدأ الاستمرارية مع الإفصاح. متى كان ذلك مناسباً، عن الأمور المتعلقة بأساس مبدأ الاستمرارية وتطبيق مبدأ الاستمرارية المحاسبي ما لم تعتمز الإدارة تصفية المجموعة أو وقف أعمالها أو في حالة عدم توفر أي بديل واقعي سوى اتخاذ هذا الإجراء.

يتحمل المسؤولون عن الحوكمة مسؤولية الإشراف على عملية إعداد البيانات المالية المجمعة للمجموعة.

## مسؤوليات مراقب الحسابات عن تدقيق البيانات المالية المجمعة

إن هدفنا هو الحصول على تأكيد معقول بأن البيانات المالية المجمعة ككل خالية من الأخطاء المادية سواء كانت ناتجة عن الغش أو الخطأ، وإصدار تقرير مراقب الحسابات الذي يتضمن رأينا. إن التوصل إلى تأكيد معقول يمثل درجة عالية من التأكيد إلا أنه لا يضمن أن عملية التدقيق وفقاً لمعايير التدقيق الدولية سوف تنتهي دائماً باكتشاف الأخطاء المادية في حال وجودها. وقد تنشأ الأخطاء عن الغش أو الخطأ وتعتبر مادية إذا كان من المتوقع بصورة معقولة أن تؤثر بصورة فردية أو مجمعة على القرارات الاقتصادية للمستخدمين والتي يتم اتخاذها على أساس هذه البيانات المالية المجمعة.

كجزء من التدقيق وفقاً لمعايير التدقيق الدولية، اتخذنا أحكاماً مهنيةً وحافظنا على الحيطة المهنية خلال أعمال التدقيق. كما قمنا بما يلي:

□ تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء المادية في البيانات المالية المجمعة سواء كانت ناتجة عن الغش أو الخطأ ووضع وتنفيذ إجراءات التدقيق الملائمة لتلك المخاطر. وكذلك الحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة لتقديم أساس يمكننا من إبداء رأينا. إن مخاطر عدم اكتشاف خطأ مادي ناتج عن الغش تفوق مخاطر عدم اكتشاف ذلك الناتج عن الخطأ؛ حيث إن الغش قد يتضمن التواطؤ أو التزوير أو الإهمال المتعمد أو التضليل أو تجاوز الرقابة الداخلية.

□ فهم أدوات الرقابة الداخلية ذات الصلة بعملية التدقيق لوضع إجراءات التدقيق الملائمة للظروف ولكن ليس لغرض إبداء الرأي حول فعالية أدوات الرقابة الداخلية لدى المجموعة.

□ تقييم ملائمة السياسات المحاسبية المستخدمة ومدى معقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات الصلة المقدمة من قبل الإدارة.

□ التوصل إلى مدى ملائمة استخدام الإدارة لأساس مبدأ الاستمرارية المحاسبي والقيام، استناداً إلى أدلة التدقيق التي حصلنا عليها، بتحديد ما إذا كان هناك عدم تأكد مادي متعلق بالأحداث أو الظروف والذي يمكن أن يثير شكاً جوهرياً حول قدرة المجموعة على متابعة أعمالها على أساس مبدأ الاستمرارية. وفي حالة التوصل إلى وجود عدم تأكد مادي، يجب علينا أن نأخذ بعين الاعتبار، في تقرير مراقب الحسابات، الإفصاحات ذات الصلة في البيانات المالية المجمعة أو تعديل رأينا في حالة عدم ملائمة الإفصاحات. تستند نتائج تدقيقنا إلى أدلة التدقيق التي حصلنا عليها حتى تاريخ تقرير مراقب الحسابات. على الرغم من ذلك، قد تتسبب الأحداث أو الظروف المستقبلية في توقف المجموعة عن متابعة أعمالها على أساس مبدأ الاستمرارية.

□ تقييم العرض الشامل للبيانات المالية المجمعة وهيكلها والبيانات المتضمنة فيها بما في ذلك الإفصاحات وتقييم ما إذا كانت البيانات المالية المجمعة تعبر عن المعاملات الأساسية والأحداث ذات الصلة بأسلوب يحقق العرض العادل.

□ تخطيط وتنفيذ عملية التدقيق للمجموعة للحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة حول المعلومات المالية للشركات أو وحدات أنشطة الأعمال داخل المجموعة كأساس لإبداء رأي حول البيانات المالية المجمعة. ونحن مسؤولون عن إبداء التوجيهات والإشراف على ومراجعة أعمال التدقيق المنفذة لأغراض عملية التدقيق للمجموعة. ونتحمل المسؤولية فقط عن رأي التدقيق.

إننا نتواصل مع المسؤولين عن الحوكمة حول عدة أمور من بينها النطاق المخطط لأعمال التدقيق وتوقيتها ونتائج التدقيق الهامة بما في ذلك أي أوجه قصور جوهريّة في أدوات الرقابة الداخلية التي يتم تحديدها أثناء أعمال التدقيق.

نقدم أيضاً للمسؤولين عن الحوكمة بياناً يفيد بالتزامنا بالمتطلبات الأخلاقية ذات الصلة فيما يختص بالاستقلالية، ونبذلهم أيضاً بكافة العلاقات والأمور الأخرى التي نرى بصورة معقولة أنها من المحتمل أن تؤثر على استقلاليتنا بالإضافة إلى الإجراءات المتخذة للحد من التهديدات أو التدابير ذات الصلة المطبقة، متى كان ذلك مناسباً.

ومن خلال الأمور التي يتم إبلاغ المسؤولين عن الحوكمة بها، نحدد تلك الأمور التي تشكل الأمور الأكثر أهمية في تدقيق البيانات المالية المجمعة للسنة الحالية، ولذلك تعتبر هي أمور التدقيق الرئيسية. إننا نفصح عن هذه الأمور في تقرير مراقب الحسابات الخاص بنا ما لم يمنع القانون أو اللوائح الإفصاح العلني عن هذه الأمور أو، في أحوال نادرة جداً، عندما نتوصل إلى أن أمراً ما يجب عدم الإفصاح عنه في تقريرنا لأنه من المتوقع بشكل معقول أن النتائج العكسية المترتبة على هذا الإفصاح تتجاوز المكاسب العامة له.

### تقرير حول المتطلبات القانونية والرقابية الأخرى

في رأينا أيضاً أن الشركة الأم تحتفظ بدفاتر محاسبية منتظمة وأن البيانات المالية المجمعة والبيانات الواردة في تقرير مجلس إدارة الشركة الأم فيما يتعلق بهذه البيانات المالية المجمعة متفقة مع ما هو وارد في هذه الدفاتر. وأننا قد حصلنا على كافة المعلومات والإيضاحات التي رأيناها ضرورية لأغراض التدقيق، كما أن البيانات المالية المجمعة تتضمن جميع المعلومات التي يتطلبها قانون الشركات رقم 1 لسنة 2016، والتعديلات اللاحقة له ولائحته التنفيذية والتعديلات اللاحقة لها، وعقد التأسيس والنظام الأساسي للشركة الأم، وأنه قد أجري الجرد وفقاً للأصول المرعية. وحسبما وصل إليه علمنا واعتقادنا، لم تقع مخالفات لقانون الشركات رقم 1 لسنة 2016 والتعديلات اللاحقة له ولائحته التنفيذية والتعديلات اللاحقة لها، أو لعقد التأسيس والنظام الأساسي للشركة الأم، خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 على وجه قد يكون له تأثيراً مادياً على نشاط الشركة الأم أو مركزها المالي.

نبين أيضاً أنه خلال تدقيقنا لم يرد إلى علمنا وجود أية مخالفات مادية لأحكام القانون رقم 7 لسنة 2010 بشأن إنشاء هيئة أسواق المال وتنظيم نشاط الأوراق المالية ولائحته التنفيذية وتعديلاتهما، خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 على وجه قد يكون له تأثيراً مادياً على نشاط الشركة الأم أو مركزها المالي.

بدر عادل العبدالجادر  
سجل مراقبي الحسابات رقم 207 فئة أ  
إرنست ويونغ  
العيبان والعصيمي وشركاهم

20 فبراير 2025  
الكويت

بيان الأرباح أو الخسائر المجموع  
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

2023 دينار كويتي	2024 دينار كويتي	إيضاحات	
			<b>العمليات المستمرة</b>
260,375,668	259,023,657	3	إيرادات من عقود مع العملاء
4,158,347	5,996,033		إيرادات تأجير سيارات
264,534,015	265,019,690		<b>الإيرادات</b>
(198,691,552)	(200,124,339)		تكلفة مبيعات وخدمات مقدمة
65,842,463	64,895,351		<b>مجمّل الربح</b>
904,107	993,608		إيرادات تشغيل أخرى
(19,518,581)	(17,414,581)		مصروفات بيع وتوزيع
(13,124,612)	(12,208,768)		مصروفات إدارية
34,103,377	36,265,610		<b>ربح التشغيل</b>
(2,014,962)	(3,181,400)		تكاليف تمويل
3,510,835	3,649,050	10	حصة في نتائج الشركات المستثمر فيها المحتسبة بطريقة حقوق الملكية
35,599,250	36,733,260	4	<b>الربح قبل الضريبة ومكافأة أعضاء مجلس الإدارة</b>
(2,270,506)	(2,159,333)	5	الضريبة
(85,000)	(85,000)	20	مكافأة أعضاء مجلس الإدارة
33,243,744	34,488,927		<b>ربح السنة</b>
			<b>الخاص بـ:</b>
28,481,450	29,260,282		مساهمي الشركة الأم
4,762,294	5,228,645		الحصص غير المسيطرة
33,243,744	34,488,927		
103.93	106.81	6	<b>ربحية السهم الأساسية والمخفضة الخاصة بمساهمي الشركة الأم العاديين (فلس)</b>



بيان الدخل الشامل المجمع  
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

2023 دينار كويتي 33,243,744	2024 دينار كويتي 34,488,927	إيضاحات	ربح السنة
			<b>خسائر شاملة أخرى</b>
			خسائر شاملة أخرى قد يتم إعادة تصنيفها إلى الأرباح أو الخسائر في فترات لاحقة:
539,674	-		عمليات تحوط التدفقات النقدية - الجزء الفعال من التغيرات في القيمة العادلة
(117,382)	-		تكلفة احتياطي التحوط - التغيرات في القيمة العادلة
228,239	-		تكلفة احتياطي التحوط - المطفأة إلى الأرباح أو الخسائر
650,531	-		صافي الأرباح من عمليات تحوط التدفقات النقدية
(1,581,087)	(7,054,637)		صافي فروق تحويل عملات أجنبية ناتجة من تحويل عمليات أجنبية
(930,556)	(7,054,637)		<b>خسائر شاملة أخرى قد يتم إعادة تصنيفها إلى الأرباح أو الخسائر في فترات لاحقة</b>
			(خسائر) إيرادات شاملة أخرى لن يتم إعادة تصنيفها إلى الأرباح أو الخسائر في فترات لاحقة:
143,500	(59,500)	11	صافي (الخسائر) الأرباح من أدوات حقوق ملكية مصنفة بالقيمة العادلة من خلال الإيرادات الشاملة الأخرى
143,500	(59,500)		<b>(خسائر) إيرادات شاملة أخرى لن يتم إعادة تصنيفها إلى الأرباح أو الخسائر في فترات لاحقة</b>
(787,056)	(7,114,137)		<b>خسائر شاملة أخرى للسنة</b>
32,456,688	27,374,790		<b>إجمالي الإيرادات الشاملة للسنة</b>
			<b>الخاص بـ:</b>
28,481,294	25,601,792		مساهمي الشركة الأم
3,975,394	1,772,998		الحصص غير المسيطرة
32,456,688	27,374,790		

بيان المركز المالي المجموع  
كما في 31 ديسمبر 2024

2023 دينار كويتي	2024 دينار كويتي	إيضاحات	الموجودات
			<b>موجودات غير متداولة</b>
109,949,266	119,347,817	7	ممتلكات ومنشآت ومعدات
75,989	131,661	8	موجودات غير ملموسة
972,529	414,460	9	مدينون متوسطة الأجل
12,262,937	13,425,748	10	استثمار في شركات زميلة محتسبة بطريقة حقوق الملكية
609,000	2,060,426	11	استثمارات في اوراق مالية
123,869,721	135,380,112		
			<b>موجودات متداولة</b>
63,292,109	92,898,376	12	مخزون
8,851,965	11,283,962	13	مدينون ومدفوعات مقدما
6,688,528	6,783,871	20	ارصدة مستحقة من اطراف ذات علاقة
20,480,145	16,860,471	14	نقد وودائع قصيرة الأجل
99,312,747	127,826,680		
223,182,468	263,206,792		
			<b>إجمالي الموجودات</b>
			<b>حقوق الملكية والمطلوبات</b>
			<b>حقوق الملكية</b>
27,750,000	27,750,000	15	راس المال
7,676,188	10,747,874	15	احتياطي إجباري
(3,011,204)	(3,135,248)	16	اسهم خزينة
5,139	5,139	16	احتياطي اسهم خزينة
31,508,181	31,508,181	15	فائض إعادة تقييم الموجودات
134,283	74,783	15	احتياطي القيمة العادلة
(1,159,994)	(4,758,984)	15	احتياطي تحويل عملات اجنبية
1,196,343	1,196,343		احتياطيات اخرى
18,432,439	25,443,559		ارباح مرحلة
82,531,375	88,831,647		<b>حقوق الملكية الخاصة بمساهمي الشركة الام</b>
9,897,447	10,566,645		الحصص غير المسيطرة
92,428,822	99,398,292		<b>مجموع حقوق الملكية</b>
			<b>مطلوبات غير متداولة</b>
29,048,163	31,641,223	17	دائنو تمويل إسلامي
5,845,787	6,245,422	18	مكافاة نهاية الخدمة للموظفين
16,383,512	20,501,249	19	دائنون تجاريون ومصروفات مستحقة ومخصصات اخرى
51,277,462	58,387,894		
			<b>مطلوبات متداولة</b>
4,459,073	9,252,428	17	دائنو تمويل إسلامي
65,336,472	84,176,775	19	دائنون تجاريون ومصروفات مستحقة ومخصصات اخرى
9,680,639	11,991,403	20	ارصدة مستحقة إلى اطراف ذات علاقة
79,476,184	105,420,606		
130,753,646	163,808,500		
223,182,468	263,206,792		<b>إجمالي المطلوبات</b>
			<b>مجموع حقوق الملكية والمطلوبات</b>



م/ فهد علي محمد ثنيان الغانم  
رئيس مجلس الإدارة

بيان التغيرات في حقوق الملكية المجمعة  
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

الخاصة بمساهمي الشركة الأم

	مجموع حقوق الملكية	الحصص غير المسيطرة	الفرعي الإجمالي	أرباح مرحلة	احتياطيات أخرى	احتياطي تحويل عملات أجنبية	احتياطي القيمة العادلة	احتياطي تكلفة التحوط	احتياطي التحوط التقديرات	قائض إعادة تقييم الموجودات	احتياطي أسهم خزينة	احتياطي أسهم خزينة	أسمم خزينة	احتياطي إجباري	رأس المال	كما في 1 يناير 2024
	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	2024
92,428,822	9,897,447	82,531,375	18,432,439	1,196,343	(1,159,994)	134,283	-	-	31,508,181	5,139	(3,011,204)	7,676,188	27,750,000	27,750,000	27,750,000	
34,488,927	5,228,645	29,260,282	29,260,282	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(7,114,137)	(3,455,647)	(3,658,490)	-	-	(3,598,990)	(59,500)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
27,374,790	1,772,988	25,601,792	29,260,282	-	(3,598,990)	(59,500)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	(3,071,686)	-	-	-	-	-	-	-	-	3,071,686	-	-	-	
(19,177,476)	-	(19,177,476)	(19,177,476)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(124,044)	-	(124,044)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(124,044)	-	-	-	
(1,103,800)	(1,103,800)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
99,398,292	10,566,645	88,831,647	25,443,559	1,196,343	(4,758,984)	74,783	-	-	31,508,181	5,139	(3,135,248)	10,747,874	27,750,000	27,750,000	27,750,000	

إجمالي (الخصائر) الإيرادات  
المتشابهة للسنة  
استقطاع إلى الاحتياطيات (إيضاح) 15  
توزيعات أرباح إلى مساهمي الشركة الأم (إيضاح) 21  
صافي شراء أسهم خزينة (إيضاح) 16  
توزيعات أرباح إلى الحصص غير المسيطرة

بيان المركز المالي المجموع  
كما في 31 ديسمبر 2024

الخاصة بمساهمي الشركة الأم

	مجموع حقوق الملكية دينار كويتي	الحصص غير المسيطرة دينار كويتي	الإجمالي الفرعي دينار كويتي	أرباح مرحلة دينار كويتي	أرباح أخرى دينار كويتي	احتياطيات أخرى دينار كويتي	عملات اجنبية دينار كويتي	عمالة دينار كويتي	القيمة دينار كويتي	احتياطي تكلفة التحوط دينار كويتي	احتياطي التحوط دينار كويتي	احتياطي تحوط التدفقات النقدية دينار كويتي	مناقص إعادة تقييم الموجودات دينار كويتي	احتياطي أسهم خزينة دينار كويتي	احتياطي إيجاري دينار كويتي	رأس المال دينار كويتي
79,666,254	6,702,293	72,963,961	11,860,187	1,196,343	(365,807)	(9,217)	(110,857)	(591,721)	31,508,181	5,139	(2,954,654)	4,676,367	27,750,000	<b>كما في 1 يناير 2023</b>		
33,243,744	4,762,294	28,481,450	28,481,450	-	(794,187)	143,500	110,857	539,674	-	-	-	-	-	-	-	-
(787,056)	(786,900)	(156)	-	-	(794,187)	143,500	110,857	539,674	-	-	-	-	-	-	-	-
32,456,688	3,975,394	28,481,294	28,481,450	-	(794,187)	143,500	110,857	539,674	-	-	-	-	-	-	-	-
52,047	-	52,047	-	-	-	-	-	52,047	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	(2,999,821)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,999,821	-	-
(18,909,377)	-	(18,909,377)	(18,909,377)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(56,550)	-	(56,550)	-	-	-	-	-	-	-	-	(66,550)	-	-	-	-	-
(780,240)	(780,240)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
92,428,822	9,897,447	82,531,375	18,482,439	1,196,343	(1,159,994)	134,283	-	-	31,508,181	5,139	(3,011,204)	7,676,188	27,750,000	في 31 ديسمبر 2023		

تحويل احتياطي تحوط التدفقات  
النقدية إلى المخزون  
استقطاع إلى الاحتياطيات  
(إيضاح 15)  
توزيعات أرباح إلى مساهمي  
الشركة الأم (إيضاح 21)  
صافي شراء أسهم خزينة  
(إيضاح 16)  
توزيعات أرباح إلى الحصص  
غير المسيطرة

بيان الدخل الشامل المجمع  
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

2023 دينار كويتي	2024 دينار كويتي	إيضاحات	
			<b>أنشطة التشغيل</b>
35,599,250	36,733,260		الربح قبل الضريبة ومكافأة أعضاء مجلس الإدارة
(44,295)	(76,760)		تعديلات لمطابقة الربح قبل الضريبة ومكافأة أعضاء مجلس الإدارة بصافي التدفقات النقدية:
(1,333)	(23,294)		ربح من بيع ممتلكات ومنشآت ومعدات
7,676,067	6,419,270	7	ربح من إلغاء الاعتراف بموجودات حق الاستخدام
180,566	32,089	8	استهلاك ممتلكات ومنشآت ومعدات وموجودات حق الاستخدام
(3,510,835)	(3,649,050)	10	إطفاء موجودات غير ملموسة
944,194	-	10	حصة في نتائج شركات مستثمر فيها محتسبة بطريقة حقوق الملكية
824,928	652,932	12	الحركات الأخرى في شركات مستثمر فيها محتسبة بطريقة حقوق الملكية
526,307	125,426	13	تحميل مخصص مخزون متقادم وبطيء الحركة
726,227	791,083	18	مخصص خسائر الائتمان المتوقعة للمدينين التجاريين
-	(10,926)	11	مخصص مكافأة نهاية الخدمة للموظفين
1,788,968	2,896,696		أرباح غير محققة من استثمارات في أوراق مالية
(26,250)	(26,250)		تكاليف تمويل للقروض والسلف
225,994	284,704	19	إيرادات توزيعات أرباح
44,909,788	44,149,180		تكاليف تمويل لمطلوبات التأجير
			التغيرات في رأس المال العامل:
(12,775,808)	(26,547,258)		مخزون
(19,709)	558,069		مدينون متوسطة الأجل
1,156,706	(2,553,074)		مدينون ومدفوعات مقدما
(290,029)	(95,344)		أرصدة مستحقة من أطراف ذات علاقة
65,927	(79,077)		أرصدة مستحقة إلى أطراف ذات علاقة
(3,413,944)	21,752,685		دائنون ومصرفات مستحقة
29,632,931	37,185,181		التدفقات النقدية الناتجة من العمليات
(332,076)	(391,448)	18	مكافأة نهاية الخدمة للموظفين مدفوعة
(1,022,693)	(1,836,879)		ضرائب مدفوعة
28,278,162	34,956,854		<b>ضرائب مدفوعة</b>
			<b>أنشطة الاستثمار</b>
(11,430,430)	(16,438,561)	7	شراء ممتلكات ومنشآت ومعدات
379,781	179,137		متحصلات من بيع ممتلكات ومنشآت ومعدات
(33,144)	(52,958)	8	إضافات إلى موجودات غير ملموسة
1,000,000	(195,000)	14	صافي الحركة في ودائع محددة الأجل
(4,605,000)	(4,605,375)		صافي المدفوعات المسددة لقاء الاستثمار في شركات مستثمر فيها محتسبة بطريقة حقوق الملكية
(6,303,385)	-		صافي الحركة في أرصدة مستحقة من أطراف ذات علاقة
-	(1,500,000)		شراء استثمارات في أوراق مالية
26,250	26,250		إيرادات توزيعات أرباح مستلمة
(20,965,928)	(22,586,507)		<b>صافي التدفقات النقدية المستخدمة في أنشطة الاستثمار</b>

بيان الدخل الشامل المجمع (تتمة)  
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

2023 دينار كويتي	2024 دينار كويتي	إيضاحات	
			<b>أنشطة التمويل</b>
37,030,000	30,250,000	17	متحصلات من دائني تمويل إسلامي
(20,127,083)	(22,863,585)	17	سداد دائني تمويل إسلامي
(780,240)	(1,103,800)		توزيعات أرباح مدفوعة إلى الحصص غير المسيطرة
5,305,132	2,304,840		صافي الحركة في الأرصدة المستحقة إلى أطراف ذات علاقة
(56,550)	(124,044)	16	شراء أسهم خزينة
(18,934,222)	(19,155,225)		توزيعات أرباح مدفوعة إلى مساهمي الشركة الأم
(1,788,968)	(2,896,696)		تكاليف تمويل مدفوعة
(2,522,768)	(2,631,051)	19	سداد مطلوبات التأجير
(1,874,699)	(16,219,561)		<b>صافي التدفقات النقدية المستخدمة في أنشطة التمويل</b>
5,437,535	(3,849,214)		<b>صافي (النقص) الزيادة في النقد والنقد المعادل</b>
14,908,263	20,480,145		النقد والنقد المعادل في 1 يناير
134,347	34,540		صافي فروق تحويل العملات الأجنبية
20,480,145	16,665,471	14	<b>النقد والنقد المعادل في 31 ديسمبر</b>
			<b>البند غير النقدية المستبعدة من بيان التدفقات النقدية المجمع:</b>
4,403,202	3,902,858	19	إضافات إلى مطلوبات التأجير (تم تسويته مقابل دائنين ومصرفات مستحقة)
(4,403,202)	(3,902,858)	7	إضافات إلى موجودات حق الاستخدام (تم تسويتها مقابل إضافات إلى ممتلكات ومنشآت ومعدات)
1,055,865	(3,715,432)	7	تحويل ممتلكات ومنشآت ومعدات من المخزون (بالصافي) - (تم تسويته مقابل ممتلكات ومنشآت ومعدات)
(1,055,865)	3,715,432	7	تحويل ممتلكات ومنشآت ومعدات إلى المخزون (بالصافي) - (تم تسويته مقابل المخزون)
216,127	687,324	7	إلغاء الاعتراف بموجودات حق الاستخدام (تم تسويته مقابل ممتلكات ومنشآت ومعدات)
(217,460)	(710,618)	19	إلغاء الاعتراف بمطلوبات التأجير (تم تسويته مقابل دائنين ومصرفات مستحقة)
(3,751,256)	-		إضافات إلى استثمار في شركات مستثمر فيها محتسبة بطريقة حقوق الملكية (تم تسويتها مقابل أرصدة مستحقة من أطراف ذات علاقة)
3,751,256	-	10	صافي الحركة في أرصدة مستحقة من أطراف ذات علاقة (تم تسويته مقابل الاستثمار في شركات مستثمر فيها محتسبة بطريقة حقوق الملكية)
440,487	9,692	7	تحويل الممتلكات والمنشآت والمعدات إلى مديني عقود التأجير التمويلي (تم تسويته مقابل ممتلكات ومنشآت ومعدات)

## إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة كما في وللسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

### 1 معلومات حول الشركة

تم التصريح بإصدار البيانات المالية المجمعة لشركة أولاد علي الغانم للسيارات ش.م.ك. ع "الشركة الأم" وشركاتها التابعة (يشار إليها معاً بـ "المجموعة" للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 وفقاً لقرار أعضاء مجلس الإدارة بتاريخ 20 فبراير 2025، وتخضع لموافقة مساهمي الشركة الأم في اجتماع الجمعية العمومية السنوية. لدى مساهمي الشركة الأم صلاحية تعديل هذه البيانات المالية المجمعة في اجتماع الجمعية العمومية السنوية.

تم الموافقة على البيانات المالية المجمعة للمجموعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 من قبل مساهمي الشركة الأم في اجتماع الجمعية العمومية السنوية المنعقد بتاريخ 28 مارس 2024. تم الإفصاح عن توزيعات الأرباح المعلنة والموصى بها ضمن إيضاح 21.

كانت الشركة الأم شركة مساهمة كويتية مغلقة تم تسجيلها وتأسيسها في دولة الكويت بتاريخ 24 يوليو 2018. تم إدراج أسهم الشركة الأم في السوق الأول في بورصة الكويت في 7 يونيو 2022. وبالتالي تم تغيير اسم الشركة الأم إلى "أولاد علي الغانم للسيارات ش.م.ك.ع.". تم توثيق التغييرات التي طرأت على النظام الأساسي وعقد التأسيس في السجل التجاري بتاريخ 25 يوليو 2022 تحت رقم 399347.

إن الشركة الأم هي شركة تابعة لشركة أولاد علي الغانم القابضة ش.م.ك. (مغلقة) ("الشركة الأم الكبرى").

إن عنوان المكتب الرئيسي المسجل للشركة الأم هو ص.ب. 21540، الصفاة 13076، مدينة الكويت. فيما يلي الأهداف الرئيسية للشركة الأم:

- بيع وشراء السيارات وقطع الغيار الخاصة بها
  - إيجار سيارات
  - استيراد وتصدير المركبات والسيارات الخفيفة والثقيلة
  - صيانة وتأجير المركبات والسيارات الخفيفة والثقيلة
  - المتاجرة في قطع غيار السيارات وتأجير المعدات وصيانتها
  - يجوز للشركة الأم أن يكون لها مصلحة أو أن تشارك بأي وجه مع الشركات التي تزاوُل أعمالاً مماثلة لها والتي قد تساعد في تحقيق أغراضها بالكويت أو خارجها كما أن لها الحق في شراء هذه الشركات.
  - تملك المنقولات والعقارات اللازمة لممارسة نشاطها في إطار الحدود التي ينص عليها القانون.
  - استغلال الفوائض المالية المتاحة لدى الشركة الأم عن طريق استثمارها في محافظ مالية تدار من قبل شركات وجهات متخصصة.
  - بيع وشراء الأسهم والسندات لحساب الشركة الأم فقط.
- تم تقديم المعلومات حول هيكل المجموعة في إيضاح 2.2 أدناه. كما تم تقديم المعلومات حول العلاقات الأخرى ذات علاقة مع الأطراف بالمجموعة في إيضاح 20.

## 2 أساس الإعداد ومعلومات السياسات المحاسبية الهامة أساس الإعداد

### 2.1 أساس الإعداد

تم إعداد البيانات المالية المجمعة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية - معايير المحاسبة الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية.

تم عرض البيانات المالية المجمعة بالدينار الكويتي الذي يمثل أيضاً العملة الرئيسية للشركة الأم.

يتم إعداد البيانات المالية المجمعة على أساس التكلفة التاريخية باستثناء بعض الأراضي المستأجرة والأراضي ملك حر (المصنفة كممتلكات ومنشآت ومعدات والأدوات المالية المشتقة والموجودات المالية للأسهم التي تم قياسها وفقاً للقيمة العادلة).

قامت المجموعة بإعداد البيانات المالية المجمعة استناداً إلى متابعة أعمالها على أساس مبدأ الاستمرارية.

تم إعادة تصنيف وإعادة تجميع بعض مبالغ الفترة السابقة لتتوافق مع عرض السنة الحالية لم ينتج أي تأثير عن عمليات إعادة التصنيف وإعادة التجميع هذه على حقوق الملكية المدرجة سابقاً كما في 31 ديسمبر 2023 وريح السنة المنتهية بذلك التاريخ. تم إجراء عملية إعادة التصنيف وإعادة التجميع هذه لتحسين جودة المعلومات المقدمة.

## 2.2 أساس التجميع

تتكون البيانات المالية المجمعة من البيانات المالية للشركة الأم وشركتها التابعة كما في 31 ديسمبر 2024. تنشأ السيطرة عندما تتعرض المجموعة لمخاطر أو يكون لها حقوق في عائدات متغيرة من مشاركتها في الشركة المستثمر فيها ويكون لديها القدرة على التأثير على تلك العائدات من خلال سيطرتها على الشركة المستثمر فيها. وبصورة محددة، تسيطر المجموعة على الشركة المستثمر فيها فقط عندما يكون لدى المجموعة:

□ السيطرة على الشركة المستثمر فيها (أي الحقوق الحالية التي تمنحها القدرة الحالية على توجيه الأنشطة ذات الصلة الخاصة بالشركة المستثمر فيها)

□ التعرض لمخاطر أو امتلاك حقوق في عائدات متغيرة من مشاركتها في الشركة المستثمر فيها

□ القدرة على استخدام سيطرتها على الشركة المستثمر فيها في التأثير على عائداتها.

بشكل عام هناك افتراض بأن أغلبية الأصوات تؤدي إلى ممارسة السيطرة. لدعم هذا الافتراض وعندما تحتفظ المجموعة بأقل من أغلبية حقوق التصويت أو حقوق مماثلة في الشركة المستثمر فيها، تأخذ المجموعة في اعتبارها كافة الحقائق والظروف ذات الصلة عند تقييم مدى سيطرتها على الشركة المستثمر فيها بما في ذلك:

□ الترتيب التعاقدى مع حاملي الأصوات الآخرين في الشركة المستثمر فيها

□ الحقوق الناتجة من الترتيبات التعاقدية الأخرى

□ حقوق التصويت لدى المجموعة وحقوق التصويت المحتملة

تعيد المجموعة في تاريخ كل بيانات مالية مجمعة تقييم مدى سيطرتها على الشركة المستثمر فيها في حالة إذا كانت الحقائق والظروف تشير إلى وجود تغييرات في عامل واحد أو أكثر من العوامل الثلاثة للسيطرة. يبدأ تجميع الشركة التابعة عندما تحصل المجموعة على السيطرة على الشركة التابعة وتتوقف هذه السيطرة عندما تفقد المجموعة سيطرتها على الشركة التابعة. ويتم إدراج الموجودات والمطلوبات والإيرادات والمصروفات المتعلقة بالشركة التابعة التي تم حيازتها أو بيعها خلال السنة في البيانات المالية المجمعة من تاريخ حصول المجموعة على السيطرة حتى تاريخ توقف سيطرة المجموعة على الشركة التابعة.

إن الأرباح أو الخسائر وأي بند من بنود الإيرادات الشاملة الأخرى تتعلق بمساهمي الشركة الأم والحصص غير المسيطرة حتى وإن أدى إلى رصيد عجز في الحصص غير المسيطرة. يتم عند الضرورة إجراء تعديلات على البيانات المالية المجمعة للشركات التابعة لتتوافق السياسات المحاسبية مع السياسات المحاسبية للمجموعة. يتم استبعاد كافة الموجودات والمطلوبات فيما بين شركات المجموعة وحقوق الملكية والإيرادات والمصروفات والتدفقات النقدية المتعلقة بالمعاملات فيما بين أعضاء المجموعة بالكامل عند التجميع.

يتم المحاسبة عن التغيير في حصة الملكية في شركة تابعة، دون فقد السيطرة، كمعاملة حقوق ملكية.

إذا فقدت المجموعة السيطرة على شركة تابعة، فإنها تستبعد الموجودات ذات الصلة (بما في ذلك الشهرة) والمطلوبات والحصص غير المسيطرة والبنود الأخرى لحقوق الملكية بينما يتم تسجيل أي أرباح أو خسائر ناتجة في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع. ويتم تحقق أي استثمار محتفظ به وفقاً للقيمة العادلة.



## الشركات التابعة

تتضمن البيانات المالية المجمعة للمجموعة ما يلي:

نسبة حصة الملكية %	الأنشطة الرئيسية	بلد التأسيس	الاسم
2024 2023			<b>المحتفظ بها بصورة مباشرة:</b>
55% 55%	الوكالة الرسمية للعلامات التجارية للشاحنات الثقيلة المعروفة	الكويت	شركة الأهلية لبيع واستيراد المركبات الثقيلة ش.م.ك. (مقفلة)
100% 100%	الوكالة الرسمية للعلامات التجارية المعروفة	الكويت	شركة علي محمد ثيان الغانم وأولاده للسيارات ذ.م.م. *
100% 100%	الوكالة الرسمية للعلامات التجارية المعروفة	الكويت	شركة ماكفم للسيارات ذ.م.م. *
75% 75%	قطع الغيار وخدمات الصيانة	الكويت	شركة مجموعة الغانم موتري للتجارة العامة ذ.م.م.
40% 40%	تأجير واستئجار السيارات	الكويت	شركة روف لتأجير واستئجار السيارات ذ.م.م.
100% 100%	شركة قابضة	الكويت	شركة علي الغانم الدولية للتجارة العامة ش.ش.و.
51% 51%	فحص السيارات	الكويت	الشركة الدولية للفحص الفني للسيارات (علي الغانم وأولاده وشركاه) ذ.م.م.
100% 100%	وساطة التأمين	الكويت	شركة إيه إل جي لوسيط التأمين ذ.م.م. **
100% 100%	عقارات	الكويت	شركة إيه إل جي العقارية ش.ش.و. **
			<b>محتفظ بها من خلال شركة علي الغانم الدولية للتجارة العامة ش.ش.و.:</b>
50% 50%	الوكالة الرسمية للعلامات التجارية المعروفة للسيارات	العراق	شركة العروش لتجارة السيارات المحدودة *
100% 100%	الوكالة الرسمية للعلامات التجارية المعروفة للسيارات	العراق	شركة طريق ألف ميل لتجارة السيارات المحدودة *
51% 51%	شركة قابضة	الإمارات العربية المتحدة	الشركة الألمانية القابضة للسيارات المحدودة

\* يتم الاحتفاظ بحصة الملكية المتبقية في هذه الشركات التابعة من قبل أمناء بالنيابة عن الشركة الأم. وبالتالي، تبلغ نسبة الملكية الفعلية للمجموعة في هذه الشركات التابعة 100% وثمة خطابات تنازل لصالح المجموعة تؤكد بأنها المستفيد النهائي من حصة الملكية المتبقية.

\*\* بتاريخ 16 يناير 2024، تم تأسيس شركة إيه إل جي العقارية ش.ش.و. في دولة الكويت. لم تبدأ الشركة التابعة عملياتها التجارية كما في تاريخ التصريح بهذه البيانات المالية المجمعة.

## 2.3 التغييرات في السياسات المحاسبية والإفصاحات

### المعايير والتفسيرات الجديدة والمعدلة

قامت المجموعة لأول مرة بتطبيق بعض المعايير والتعديلات التي تسري على الفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2024 (ما لم يذكر خلاف ذلك). لم تقم المجموعة بالتطبيق المبكر لأي معيار أو تفسير أو تعديل آخر صادر ولكن لم يسر بعد.

### تعديلات على معيار المحاسبة الدولي 7 والمعيار الدولي للتقارير المالية 7 - ترتيبات تمويل الموردين

توضح التعديلات على معيار المحاسبة الدولي 7 "بيان التدفقات النقدية" والمعيار الدولي للتقارير المالية 7 "الأدوات المالية: الإفصاحات" لتوضيح خصائص ترتيبات تمويل الموردين وتتطلب إفصاحاً إضافياً عن هذه الترتيبات. تهدف متطلبات الإفصاح في التعديلات إلى مساعدة مستخدمي البيانات المالية على فهم تأثيرات ترتيبات تمويل الموردين على مطلوبات المنشأة وتدفعاتها النقدية والتعرض لمخاطر السيولة.

لم يكن لهذه التعديلات تأثير على البيانات المالية المجمعة نظراً إلى أن المجموعة ليس لديها أي من ترتيبات تمويل الموردين مع عملائها.

### تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية 16 - التزام التأجير في معاملة البيع وإعادة التأجير

تحدد التعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية 16 المتطلبات التي يستخدمها البائع-المستأجر عند قياس التزام التأجير الناشئ عن معاملة البيع وإعادة التأجير. لضمان عدم اعتراف البائع-المستأجر بأي مبلغ من الأرباح أو الخسائر المتعلقة بحق الاستخدام الذي يحتفظ به.

لم يكن لهذه التعديلات تأثير على البيانات المالية المجمعة للمجموعة.

### تعديلات على معيار المحاسبة الدولي 1 - تصنيف المطلوبات كمتداولة أو غير متداولة

تحدد التعديلات على معيار المحاسبة الدولي 1 متطلبات تصنيف المطلوبات كمتداولة أو غير متداولة. وتوضح التعديلات ما يلي:

- ما المقصود بحق تأجيل التسوية
- لا بد أن يتحقق حق التأجيل في نهاية فترة البيانات المالية المجمعة
- لن يتأثر ذلك التصنيف باحتمالية ممارسة المنشأة لحق التأجيل
- يتحقق ذلك فقط إذا تمثلت الأداة المشتقة المضمنة في التزام قابل للتحويل في أداة حقوق ملكية وذلك في حالة ألا يؤثر الالتزام على تصنيفها.

بالإضافة إلى ذلك، يجب على المنشأة الإفصاح عندما يتم تصنيف الالتزام الناشئ عن اتفاقية الفرض كالتزام غير متداول ويكون حق المنشأة في تأجيل التسوية مقيد بشرط الامتثال للتعهدات المستقبلية خلال فترة 12 شهراً.

لم يكن لهذه التعديلات تأثير على البيانات المالية المجمعة للمجموعة.

## 2.4 معايير صادرة ولكن لم تسر بعد

فيما يلي المعايير والتفسيرات الجديدة والمعدلة الصادرة ولكن لم تسر بعد حتى تاريخ إصدار البيانات المالية المجمعة للمجموعة. تعترض المجموعة تطبيق هذه المعايير والتفسيرات الجديدة والمعدلة، متى كان ذلك مناسباً، عند سريانها.

### المعيار الدولي للتقارير المالية 18: العرض والإفصاح في البيانات المالية

أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية في أبريل 2024 المعيار الدولي للتقارير المالية 18، والذي يحل محل معيار المحاسبة الدولي 1 "عرض البيانات المالية". يستحدث المعيار الدولي للتقارير المالية 18 متطلبات جديدة للعرض في بيان الأرباح أو الخسائر المجمعة، بما في ذلك القيم الإجمالية والإجمالية الفرعية المحددة. علاوة على ذلك، يتعين على المنشآت تصنيف جميع الإيرادات والمصروفات في بيان الأرباح أو الخسائر ضمن واحدة من خمس فئات: التشغيل والاستثمار والتمويل وضرائب الدخل والعمليات الموقوفة، حيث تعتبر الفئات الثلاثة الأولى فئات جديدة.

كما يتطلب المعيار الإفصاح عن مقاييس الأداء التي حدتها الإدارة حديثاً، والقيم الإجمالية الفرعية للإيرادات والمصروفات، ويتضمن متطلبات جديدة لتجميع وتجزئة المعلومات المالية بناءً على "الأدوار" المحددة للبيانات المالية الأساسية والإيضاحات.

بالإضافة إلى ذلك، تم إجراء تعديلات محدودة النطاق على معيار المحاسبة الدولي 7 "بيان التدفقات النقدية"، والتي تتضمن تغيير نقطة البداية لتحديد التدفقات النقدية من العمليات وفقاً للطريقة غير المباشرة، من "الأرباح أو الخسائر" إلى "الأرباح أو الخسائر التشغيلية" وإلغاء الخيار بشأن تصنيف التدفقات النقدية من توزيعات الأرباح والفوائد. بالإضافة إلى ذلك، ثمة تعديلات مترتبة على العديد من المعايير الأخرى.

يسري المعيار الدولي للتقارير المالية 18 والتعديلات على المعايير الأخرى لفترات البيانات المالية المجمعة التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2027 ولكن يسمح بالتطبيق المبكر ويجب الإفصاح عنه. سيتم تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية 18 بأثر رجعي.

تعمل المجموعة حالياً على تحديد كافة التأثيرات والتعديلات على البيانات المالية المجمعة والإيضاحات حول البيانات المالية المجمعة.

### المعيار الدولي للتقارير المالية 19 الشركات التابعة غير الخاضعة للمساءلة العامة: الإفصاحات

أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية في مايو 2024 المعيار الدولي للتقارير المالية 19 والذي يسمح للشركات المؤهلة باختيار تطبيق متطلبات إفصاحاتها المخفضة مع الاستمرار في تطبيق متطلبات الاعتراف والقياس والعرض في المعايير الدولية للتقارير المالية - معايير المحاسبة الأخرى. ولتكون الشركة مؤهلة، يجب على الشركة في نهاية فترة البيانات المالية المجمعة أن تكون شركة تابعة كما هو محدد في المعيار الدولي للتقارير المالية 10 وألا تكون خاضعة للمساءلة العامة وأن تكون شركة أم (كبرى أو وسطى) تقوم بإعداد بيانات مالية مجمعة متاحة للاستخدام العام وتتماشى مع المعايير الدولية للتقارير المالية - معايير المحاسبة.

يسري المعيار الدولي للتقارير المالية 19 لفترات البيانات المالية المجمعة التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2027 مع السماح بالتطبيق المبكر.

تعمل المجموعة حالياً على تحديد كافة التأثيرات والتعديلات على البيانات المالية المجمعة والإيضاحات حول البيانات المالية المجمعة.

إن المعايير الأخرى الجديدة أو المعدلة الصادرة ولكن لم تسر بعد ليست ذات صلة بالمجموعة وليس لها أي تأثير على السياسات المحاسبية أو المركز أو الأداء المالي المجمع للمجموعة.

## 2.5 معلومات السياسات المحاسبية الهامة

### 2.5.1 دمج الأعمال والشهرة

يتم المحاسبة عن دمج الأعمال باستخدام طريقة الحيازة المحاسبية. تقاس تكلفة الحيازة وفقاً لمجموع المقابل المقدم، ويقاس بالقيمة العادلة في تاريخ الحيازة وقيمة أي حصص غير مسيطرة في الشركة المشتراة. بالنسبة لكل عملية دمج أعمال، يقوم المشتري بقياس الحصص غير المسيطرة في الشركة المشتراة إما بالقيمة العادلة أو بنسبة الحصة في صافي قيمة الموجودات المحددة للشركة المشتراة. تسجل التكاليف المتكبدة ذات الصلة كمصروفات وتدرج ضمن المصروفات الإدارية.

تحدد المجموعة إنها قد قامت بحيازة الأعمال عندما تتضمن مجموعة الأنشطة والموجودات التي تم حيازتها ومدخلات وعملية جوهرية تساهم معاً بشكل كبير في القدرة على إنتاج مخرجات. تعتبر العملية التي تم حيازتها جوهرية إذا كانت لازمة لقدرة المنشأة على مواصلة إنتاج المخرجات، وتشمل المدخلات التي تم حيازتها القوة العاملة المنظمة التي تتسم بالمهارات أو المعرفة أو الخبرة اللازمة لأداء هذه العملية أو تساهم بشكل كبير في القدرة على الاستمرار في إنتاج المخرجات وتعتبر فريدة أو نادرة أو لا يمكن استبدالها دون تكبد قدر كبير من التكلفة أو الجهد أو التأخير في القدرة على الاستمرار في إنتاج المخرجات.

عندما تقوم المجموعة بحيازة أعمال، تقوم بتقييم الموجودات والمطلوبات المالية المقدرة لغرض التحديد والتصنيف المناسب وفقاً للشروط التعاقدية والظروف الاقتصادية والشروط ذات الصلة كما في تاريخ الحيازة. يتضمن هذا الفصل بين المشتقات المتضمنة في العقد الأصلي للشركة المشتراة.

إن أي مقابل محتمل يتم تحويله من قبل المشتري سوف يتم إدراجه بالقيمة العادلة في تاريخ الحيازة. ولا يعاد قياس المقابل المحتمل المصنف ضمن حقوق الملكية ويتم المحاسبة عنه ضمن حقوق الملكية. في حين يتم قياس المقابل المحتمل المصنف كأصل أو التزام ويمثل أداة مالية ضمن نطاق المعيار الدولي للتقارير المالية 9 الأدوات المالية بالقيمة العادلة مع إدراج التغيرات في القيمة العادلة في بيان الأرباح أو الخسائر المجموع وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية 9. أما بالنسبة للمقابل المحتمل الذي يقع خارج نطاق المعيار الدولي للتقارير المالية 9 فيتم قياسه بالقيمة العادلة في تاريخ البيانات المالية المجمعة مع إدراج التغيرات في القيمة العادلة في الأرباح أو الخسائر.

يتم قياس الشهرة مبدئياً بالتكلفة التي تمثل زيادة مجموع المقابل المحول والمبلغ المحقق للحصص غير المسيطرة وأي حصص سابقة محتفظ بها عن صافي الموجودات المحددة التي تم حيازتها والمطلوبات المقدرة. إذا كان إجمالي المقابل المحول أقل من القيمة العادلة لصافي الموجودات التي تم حيازتها، تعيد المجموعة تقييم مدى صحة قيامها بتحديد كافة الموجودات التي تم حيازتها وكافة المطلوبات المقدرة وتقوم بمراجعة الإجراءات المستخدمة في قياس المبالغ التي سيتم تسجيلها في تاريخ الحيازة. إذا كانت نتائج إعادة التقييم لا تزال تشير إلى زيادة القيمة العادلة لصافي الموجودات التي تم حيازتها عن إجمالي المقابل المحول، يدرج حينها الربح في الأرباح أو الخسائر.

بعد الاعتراف المبدئي، يتم قياس الشهرة بالتكلفة ناقصاً أي خسائر متراكمة من انخفاض القيمة. لغرض اختبار انخفاض القيمة، يتم توزيع الشهرة المكتسبة في دمج الأعمال، من تاريخ الحيازة، إلى كل وحدة من وحدات المجموعة لإنتاج النقد لدى المجموعة والتي من المتوقع أن تستفيد من دمج الأعمال بصرف النظر عن تخصيص الموجودات أو المطلوبات الأخرى للشركة المشتراة إلى تلك الوحدات.

عندما تشكل الشهرة جزءاً من وحدة إنتاج النقد ويتم استبعاد جزء من العملية بداخل تلك الوحدة، يتم إدراج الشهرة المرتبطة بالعملية المستبعدة في القيمة الدفترية للعملية عند تحديد الأرباح أو الخسائر الناتجة عن استبعاد العملية. يتم قياس الشهرة المستبعدة في هذه الحالة على أساس القيم النسبية للعملية المستبعدة والجزء المحتفظ به من وحدة إنتاج النقد. يتم قياس الشهرة المستبعدة في هذه الحالة على أساس القيمة النسبية للعملية المستبعدة والجزء المحتفظ به من وحدة إنتاج النقد.

### المحاسبة عن دمج الأعمال الذي يتضمن منشآت أو شركات خاضعة للسيطرة المشتركة

إن المحاسبة عن دمج الأعمال التي تتضمن منشآت أو شركات خاضعة للسيطرة المشتركة تخرج عن نطاق المعيار الدولي للتقارير المالية 3 دمج الأعمال. عند اتخاذ هذه الأحكام، يجوز للإدارة مراعاة أحدث الإصدارات عن الجهات الأخرى المعدة للمعايير التي تستخدم إطاراً تصورياً مماثلاً لتطوير المعايير المحاسبية إلى حد عدم تعارض هذه الأحكام مع إطار عمل المعايير الدولية للتقارير المالية أو غيرها من المعايير الدولية للتقارير المالية أو تفسيراتها.

قامت العديد من تلك الجهات بإصدار توجيهات، كما تسمح بعض الجهات باستخدام طريقة تجميع الحصص في المحاسبة عن دمج الأعمال الذي يتضمن شركات خاضعة للسيطرة المشتركة.

قامت الإدارة بتطبيق طريقة تجميع الحصص في المحاسبة عن عمليات دمج الأعمال التي تتضمن شركات خاضعة للسيطرة المشتركة. يتضمن هذا النظام ما يلي:

- إدراج الموجودات والمطلوبات واحتياطات حقوق الملكية للشركات المدمجة بقيمتها الدفترية (دون الحاجة إلى قياس القيمة العادلة).
- لا يتم إدراج شهرة جديدة نتيجة للدمج. ويدرج أي فرق بين المقابل المدفوع وحقوق الملكية التي تم حيازتها مباشرة ضمن حقوق الملكية.

### 2.5.2 الاعتراف بالإيرادات

يتم الاعتراف بالإيرادات من العقود مع العملاء عند انتقال السيطرة على البضاعة أو الخدمات إلى العميل بمبلغ يعكس المقابل الذي يكون للمجموعة أحقيه فيه مقابل تلك البضاعة أو الخدمات. انتهت المجموعة إلى أنها تعمل كمنشأة أساسية في كافة ترتيبات إيراداتها حيث إنها تسيطر بصورة نموذجية على البضاعة أو الخدمات قبل تحويلها إلى العميل.

يجب أيضاً الوفاء بمعايير الاعتراف المحددة الموضحة أدناه قبل الاعتراف بالإيرادات.

### بيع بضاعة - السيارات وقطع الغيار

يتم الاعتراف بالإيرادات من بيع البضاعة في الفترة الزمنية التي تنتقل خلالها السيطرة على الأصل إلى العميل. ويتم ذلك بشكل عام عند تسليم البضاعة. تتراوح مدة الائتمان المعتادة ما بين 30 إلى 90 يوماً من تاريخ التسليم.

عند تحديد سعر المعاملة المتعلقة ببيع البضاعة، تأخذ المجموعة في اعتبارها التأثيرات المترتبة على المقابل المتغير ووجود بند تمويل جوهري والمقابل غير النقدي والمقابل المستحق إلى العميل (إن وجد).

## تقديم خدمات

يتم الاعتراف بالإيرادات الناتجة من تقديم الخدمات في النقطة الزمنية التي تنتقل فيها السيطرة على الخدمات ذات الصلة إلى العميل، ويتم ذلك عادة عند الانتهاء من تقديم الخدمة ذات الصلة.

## عمليات البيع المجمع للسيارات وخدمات الصيانة

تقدم المجموعة خدمات صيانة السيارات التي يتم بيعها بصورة منفصلة أو مجمعة مع بيع السيارة إلى العميل.

عند بيع الخدمة كبنء منفصل، تسجل الإيرادات من بيع خدمات الصيانة في النقطة الزمنية التي يتم فيها تقديم خدمات الصيانة إلى العميل.

تتكون عقود البيع المجمع للسيارات وخدمات الصيانة من اثنيين من التزامات الأداء نظراً لإمكانية الفصل بين التعهدات ببيع السيارة وتقديم خدمات الصيانة وتحديد كل منها على نحو مستقل. وبالتالي، تقوم المجموعة بتوزيع سعر المعاملة بناءً على أسعار البيع الفردية ذات الصلة لكل من السيارة وخدمات الصيانة. ويسجل سعر المعاملة الموزع على خدمات الصيانة كالتزام تعاقدى حتى يتم تنفيذ التزام الخدمة. يتم عرض مطلوبات العقود المتعلقة بالالتزامات التي يجب أدائها خلال اثني عشر شهراً من فترة البيانات المالية المجمع ضمن المطلوبات المتداولة.

## بيع السيارات مع التزامات إعادة الشراء (خيارات البيع)

إن العقود التي تلتزم فيها المجموعة بإعادة شراء سيارتها المبيعة بناءً على طلب العميل (خيار البيع) بسعر أقل من سعر البيع الأصلي لتلك السيارات. تراعى المجموعة عند بداية العقد ما إذا كان لدى العميل حافز اقتصادي جوهري لممارسة هذا الحق. تؤدي ممارسة العميل لهذا الحق إلى دفع العميل للمجموعة فعلياً مقابل حق استخدام السيارة لفترة من الوقت.

لذلك، إذا كان لدى العميل حافز اقتصادي جوهري لممارسة هذا الحق، تقوم المجموعة بالمحاسبة عن العقد المبرم كعقد تأجير وفقاً لمتطلبات المعيار الدولي للتقارير المالية 16 راجع السياسات المحاسبية المتعلقة بـ "عقود التأجير" في قسم 2.5.3.

لتحديد ما إذا كان لدى العميل حافز اقتصادي جوهري لممارسة حقه، تراعى المجموعة عوامل مختلفة، منها العلاقة بين سعر إعادة الشراء والقيمة السوقية المتوقعة للسيارة في تاريخ إعادة الشراء والمدة الزمنية حتى انتهاء الحق. على سبيل المثال، إذا كان من المتوقع أن يتجاوز سعر إعادة الشراء بشكل كبير القيمة السوقية للسيارة، فقد يشير ذلك إلى أن العميل لديه حافز اقتصادي جوهري لممارسة خيار البيع.

إذا لم يكن لدى العميل حافز اقتصادي جوهري لممارسة حقه بسعر أقل من سعر البيع الأصلي للسيارة، تقوم المجموعة بالمحاسبة عن العقد المبرم كما لو كان بيع منتج مع حق الإرجاع.

للمحاسبة عن نقل ملكية السيارة مع حق الإرجاع، تعترف المجموعة بكل ما يلي:

□ إيرادات السيارات المحولة بمبلغ المقابل الذي تتوقع المجموعة أن تستحقه (وبالتالي، لن يتم الاعتراف بالإيرادات للسيارات المتوقع إعادتها)؛ و

□ التزام استرداد (مدرج ضمن الدائنين الآخرين)؛ و

□ أصل (والتعديل المقابل لتكلفة المبيعات) يمثل حقه في استرداد المنتجات من العملاء عند تسوية التزام الاسترداد.

## أرصدة العقود

### موجودات العقود

يتم تسجيل أصل العقد مبدئياً مقابل الإيرادات المكتسبة من عقود خدمات التركيب حيث إن استلام المقابل مقيد بشرط إنجاز التركيب. وعند إنجاز خدمات التركيب وقبولها من العميل، يعاد تصنيف المبالغ كموجودات عقود إلى المدينين التجاريين.

تخضع موجودات العقود لتقييم انخفاض القيمة. للاطلاع على السياسة المحاسبية الخاصة بانخفاض قيمة الموجودات المالية في البند 2.5.10 الأدوات المالية - الاعتراف المبدئي والقياس اللاحق.

### مدينون تجاريون

يتم الاعتراف بالمدينين إذا كان مبلغ المقابل غير المقيد بشروط مستحقاً من العميل (على سبيل المثال، يلزم مرور الوقت فقط قبل استحقاق سداد المقابل). راجع السياسات المحاسبية للموجودات المالية في القسم 2.5.10 الأدوات المالية - الاعتراف المبدئي والقياس اللاحق.

### مطلوبات العقود

يُسجل التزام العقد عند استلام أو استحقاق المدفوعات (أيهما أقرب) من العميل قبل أن تقوم المجموعة بنقل البضائع أو الخدمات ذات الصلة. يتم الاعتراف بمطلوبات العقد كإيرادات عندما تقوم المجموعة بالتنفيذ بموجب العقد (أي: نقل السيطرة على البضائع أو الخدمات ذات الصلة إلى العميل).

### 2.5.3 عقود التأجير

تقوم المجموعة في بداية عقد التأجير بتحديد ما إذا كان العقد يمثل أو ينطوي على عقد تأجير. أي، إذا كان العقد ينقل حق السيطرة على استخدام أصل محدد لفترة زمنية لقاء مقابل.

### المجموعة كمستأجر

قامت المجموعة بتطبيق طريقة فردية للاعتراف والقياس لكافة عقود التأجير باستثناء عقود التأجير قصيرة الأجل وعقود تأجير الموجودات منخفضة القيمة. وتسجل المجموعة مطلوبات التأجير لتسجيل مدفوعات عقود التأجير وموجودات حق الاستخدام بما يمثل حق استخدام الموجودات ذات الصلة.

### 1) موجودات حق الاستخدام

تسجل المجموعة موجودات حق الاستخدام في تاريخ بدء عقد التأجير (أي: تاريخ توافر الأصل ذي الصلة للاستخدام). وتقاس موجودات حق الاستخدام وفقاً للتكلفة ناقصاً أي استهلاك متراكم وخسائر انخفاض القيمة والمعدلة بما يعكس أية إعادة قياس مطلوبات التأجير. تتضمن تكلفة موجودات حق الاستخدام مبلغ مطلوبات التأجير المسجلة، والتكاليف المباشرة المتكبدة لعقد التأجير، ومدفوعات التأجير التي تمت في أو قبل تاريخ البدء. ناقصاً أي حوافز تأجير مستلمة. تعرض موجودات حق الاستخدام تحت بند "الممتلكات والمنشآت والمعدات" في المجمع بيان المركز المالي المجمع ويتم استهلاكها على أساس القسط الثابت على مدى فترة عقد التأجير أو الاعمار الإنتاجية المقدر للموجودات أيهما أقصر.

□ مباني مؤجرة 3 - 10 سنوات

في حالة انتقال ملكية الأصل المؤجر إلى المجموعة في نهاية فترة التأجير أو في حالة أن تعكس التكاليف ممارسة خيار الشراء. يحتسب الاستهلاك باستخدام العمر الإنتاجي المقدر للأصل. تخضع موجودات حق الاستخدام لانخفاض القيمة. راجع السياسات المحاسبية الواردة بقسم "انخفاض قيمة الموجودات غير المالية".

## 2) مطلوبات التأجير

في تاريخ بدء عقد التأجير، تسجل المجموعة مطلوبات التأجير المقاسة بالقيمة الحالية لمدفوعات التأجير التي يتعين سدادها على مدى مدة التأجير. تتضمن مدفوعات التأجير مدفوعات ثابتة (بما في ذلك المدفوعات الثابتة بطبيعتها) ناقصاً أي حوافز تأجير مستحقة ومدفوعات التأجير المتغيرة التي تستند إلى مؤشر أو سعر والمبالغ المتوقعة سدادها بموجب ضمانات القيمة التخريدية. تتضمن مدفوعات التأجير أيضاً سعر ممارسة خيار الشراء المؤكد ممارسته من قبل المجموعة بصورة معقولة ومدفوعات غرامات إنهاء مدة عقد التأجير إذا كانت مدة عقد التأجير تعكس ممارسة المجموعة لخيار الإنهاء. يتم تسجيل مدفوعات التأجير المتغيرة التي لا تستند إلى مؤشر أو سعر كمصروفات (ما لم يتم تكبدها لإنتاج مخزون) في الفترة التي يقع فيها الحدث أو الظرف الذي يستدعي حدوث السداد.

عند احتساب القيمة الحالية لمدفوعات التأجير، تستخدم المجموعة معدل الافتراض المتزايد في تاريخ بدء التأجير في حالة عدم إمكانية تحديد معدل الفائدة المتضمن في عقد التأجير بسهولة. بعد تاريخ البدء، يتم زيادة مبلغ مطلوبات التأجير ليعكس تراكم الفائدة وتخفيضه مقابل مدفوعات التأجير المقدمة. بالإضافة إلى ذلك، يتم إعادة قياس القيمة الدفترية لمطلوبات التأجير في حالة وجود تعديل أو تغيير في مدة عقد التأجير أو في مدفوعات التأجير (على سبيل المثال: التغيرات في المدفوعات المستقبلية الناتجة من حدوث التغيير في مؤشر أو معدل مستخدم لتحديد مدفوعات التأجير) أو في تقييم خيار لشراء الأصل ذي الصلة.

تدرج مطلوبات التأجير للمجموعة ضمن "دائنون ومصروفات مستحقة" في بيان المركز المالي المجموع.

## 3) عقود التأجير قصيرة الأجل وعقود تأجير الموجودات منخفضة القيمة

تطبق المجموعة إعفاء الاعتراف بعقود التأجير قصيرة الأجل على عقود التأجير قصيرة الأجل (أي عقود التأجير التي تبلغ مدتها 12 شهراً أو أقل من تاريخ البدء ولا تتضمن خيار الشراء) وعقود تأجير الموجودات منخفضة القيمة. يتم إدراج مدفوعات التأجير على عقود التأجير قصيرة الأجل وعقود تأجير الموجودات منخفضة القيمة كمصروفات على أساس القسط الثابت على مدى فترة التأجير.

## المجموعة كمؤجر

عندما تعمل المجموعة بصفتها المؤجر، فإنها تحدد عند بدء عقد التأجير ما إذا كان كل عقد تأجير يمثل عقد تأجير تمويلي أم عقد تأجير تشغيلي.

## 1) نموذج عقد التأجير التشغيلي

إن عقود التأجير التي لا تقوم بموجيها المجموعة بتحويل كافة المخاطر والمزايا الهامة المتعلقة بملكية الأصل يتم تصنيفها كعقود تأجير تشغيلي. يتم المحاسبة عن إيرادات التأجير الناتجة على أساس القسط الثابت على مدى فترة عقد التأجير وتدرج ضمن الإيرادات في بيان الأرباح أو الخسائر المجموع نظراً لطبيعتها التشغيلية. تضاف التكاليف المبدئية المباشرة المتكبدة أثناء التفاوض حول عقد التأجير التشغيلي والترتيب له إلى القيمة الدفترية للأصل المؤجر، وتسجل على مدى فترة عقد التأجير على نفس أساس إيرادات التأجير. تسجل الإيرادات المحتملة كإيرادات في الفترة التي يتم فيها اكتسابها.

## 2) نموذج عقد التأجير التمويلي

عند بدء العقد، تقوم المجموعة بإلغاء الاعتراف بالأصل ذي الصلة وتعترف بمديني عقد التأجير التمويلي بمبلغ يعادل صافي استثمارها في عقد التأجير، والذي يشمل القيمة الحالية لمدفوعات عقود التأجير وأي قيمة تخريدية غير مكفولة بضمانات مستحقة إلى المجموعة. يتم احتساب القيمة الحالية عن طريق خصم مدفوعات عقود التأجير وأي قيمة تخريدية غير مكفولة بضمانات، بسعر الفائدة المتضمن في عقد التأجير. يتم إدراج التكاليف المبدئية المباشرة في قياس مديني عقود التأجير التمويلي، وذلك لأن سعر الفائدة المتضمن في عقد التأجير يراعي التكاليف المبدئية المباشرة المتكبدة.

تقوم المجموعة بخصم أي حوافز عقود تأجير مستحقة السداد من مدفوعات عقود التأجير المدرجة في قياس صافي الاستثمار في عقد التأجير.

تعترف المجموعة بالفرق بين القيمة الدفترية للأصل ذي الصلة ومديني عقود التأجير التمويلي في الأرباح أو الخسائر عند الاعتراف بمديني عقود التأجير التمويلي. يتم إدراج هذا الربح أو الخسارة في الأرباح أو الخسائر في نفس البند الذي تدرج فيه المجموعة الأرباح أو الخسائر من مبيعات موجودات مماثلة.

على مدى فترة عقد التأجير، تقوم المجموعة باستحقاق إيرادات الفوائد على صافي الاستثمار. يتم توزيع المتحصلات بموجب عقد التأجير بين تخفيض صافي الاستثمار والاعتراف بإيرادات التمويل وذلك لتحقيق معدل عائد ثابت على صافي الاستثمار.

تطبق المجموعة متطلبات إلغاء الاعتراف وانخفاض القيمة المنصوص عليها في المعيار الدولي للتقارير المالية 9 على صافي الاستثمار في عقد التأجير وتسجل أي مخصص خسائر لمديني عقود التأجير التمويلي، وذلك بتطبيق المعيار الدولي لتقارير المالية 9. تقوم المجموعة بانتظام بمراجعة القيم التخريدية المقدر غير المكفولة بضمانات المستخدمة في احتساب إجمالي الاستثمار في عقد التأجير. إذا كان هناك تخفيض في القيمة التخريدية المقدر غير المكفولة بضمانات، تقوم المجموعة بمراجعة توزيع الإيرادات على مدى فترة عقد التأجير دون تغيير معدل الخصم وتعترف على الفور بأي تخفيض فيما يتعلق بالمبالغ المستحقة.

## 2.5.4 ممتلكات ومنشآت ومعدات

تدرج الممتلكات والمنشآت والمعدات بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم وأي انخفاض في القيمة. لا يتم استهلاك الأرض. يتم قياس الأرض بالقيمة العادلة ناقصاً خسائر انخفاض القيمة المعترف بها بعد تاريخ إعادة التقييم. يتم إجراء التقييمات بمعدل تكرار كاف لضمان عدم اختلاف القيمة الدفترية لأصل معاد تقييمه بصورة جوهرية عن قيمته العادلة.

يتم تسجيل فائض إعادة التقييم في الإيرادات الشاملة الأخرى ويضاف إلى فائض إعادة التقييم ضمن حقوق الملكية. ومع ذلك، يتم الاعتراف بالزيادة في الأرباح أو الخسائر إلى الحد الذي يقوم فيه برد عجز إعادة تقييم نفس الأصل المسجل سابقاً في الأرباح أو الخسائر. يتم تسجيل عجز إعادة التقييم في بيان الأرباح أو الخسائر المجموع فقط إلى الحد الذي يقوم فيه بمقاصة فائض حالي لنفس الأصل مسجل في فائض إعادة تقييم الأصل.

يتم إجراء تحويل سنوي من فائض إعادة تقييم الموجودات إلى الأرباح المرحلة لقاء الفرق بين الاستهلاك استناداً إلى القيمة الدفترية المعاد تقييمها للأصل والاستهلاك استناداً إلى التكلفة الأصلية للأصل. إضافة إلى ذلك، فإنه يتم استبعاد الاستهلاك المتراكم كما في تاريخ إعادة التقييم مقابل إجمالي القيمة الدفترية للأصل ويتم إعادة إدراج صافي المبلغ بالمبلغ المعاد تقييمه للأصل. عند البيع، يتم تحويل أي فائض إعادة التقييم المتعلق بالأصل الذي يتم بيعه إلى الأرباح المرحلة.

يحتسب الاستهلاك على أساس القسط الثابت على مدى الأعمار الإنتاجية المقدرة للموجودات كما يلي:

- مباني 25 - 20 سنة
- مكائن ومعدات 8 - 5 سنوات
- أثاث ومعدات مكتبية 10 - 2 سنوات
- سيارات 5 سنوات
- أسطول سيارات للإيجار على مدى فترة عقد التأجير

للإطلاع على السياسة المحاسبية المتعلقة بالاعتراف بموجودات حق الاستخدام واستهلاكها، راجع الإيضاح 2.5.3 السياسة المحاسبية "عقود التأجير".

عندما يتم لاحقاً الاحتفاظ بأسطول السيارات للإيجار لغرض البيع، ويتم ذلك عادة بعد نهاية عقد التأجير، فيتم تحويلها إلى المخزون وفقاً لصافي القيمة المسجلة كما في تاريخ التحويل.

تدرج الأعمال الرأسمالية - قيد التنفيذ بالتكلفة. تتضمن هذه التكلفة تكلفة استبدال جزء من الممتلكات والمنشآت والمعدات وتكاليف الاقتراض لمشاريع البناء طويلة الأجل إذا تم استيفاء معايير الاعتراف. وبعد الإنجاز، يتم تحويل الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ إلى فئة الممتلكات والمنشآت والمعدات المتعلقة بها.

يتم رسمة المصروفات المتكبدة لاستبدال جزء من أحد بنود الممتلكات والمنشآت والمعدات التي يتم المحاسبة عنها بصورة منفصلة ويتم - شطب القيمة الدفترية للجزء المستبدل. ويتم رسمة المصروفات اللاحقة الأخرى فقط عندما تزيد من المزايا الاقتصادية المستقبلية لبند الممتلكات والمنشآت والمعدات المتعلقة بها. يتم تسجيل كافة المصروفات الأخرى في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع عندما يتم تكبدها.

إن بند الممتلكات والمنشآت والمعدات وأي جزء جوهري مسجل مبدئياً يتم إلغاء الاعتراف به عند البيع (أي: في تاريخ حصول المستلم على السيطرة) أو عند عدم توقع مزايا اقتصادية مستقبلية من استخدامه أو بيعه. تدرج أي أرباح أو خسائر ناتجة عن إلغاء الاعتراف بالأصل (المحتسبة بالفرق بين صافي متحصلات البيع والقيمة الدفترية للأصل) في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع عند إلغاء الاعتراف بالأصل.

يتم مراجعة القيم التخريدية والأعمار الإنتاجية وطرق الاستهلاك وتعديلها بأثر مستقبلي في نهاية كل سنة مالية، متى كان ذلك مناسباً.

## 2.5.5 الموجودات غير الملموسة

تتضمن الموجودات غير الملموسة الاسم التجاري وبرامج الكمبيوتر والقرارات المدفوعة كتأمين لعقود التأجير التشغيلي لمراكز الخدمة التابعة للمجموعة. يتم مبدئياً قياس الموجودات غير الملموسة التي تم حيازتها بصورة منفصلة بالتكلفة. تتمثل تكلفة الموجودات غير الملموسة التي تم حيازتها في عملية دمج أعمال بالقيمة العادلة في تاريخ الحيازة. بعد الاعتراف المبدئي، يتم تسجيل الموجودات غير الملموسة بالتكلفة ناقصاً الإطفاء المتراكم وأي خسائر انخفاض في القيمة متراكمة. يتم تقدير الأعمار الإنتاجية للموجودات غير الملموسة إما كمحددة أو غير محددة المدة.

يتم إطفاء الموجودات غير الملموسة ذات عمر المحددة على مدى العمر الاقتصادي الإنتاجي وتقييمها لغرض تحديد الانخفاض في القيمة عندما يكون هناك ما يشير إلى أن الموجودات غير الملموسة قد تنخفض قيمتها. يتم مراجعة فترة وطريقة الإطفاء في تاريخ كل بيانات مالية مجمعة على الأقل. يتم المحاسبة عن التغيرات في العمر الإنتاجي المتوقع أو نمط الاستهلاك المتوقع للمزايا الاقتصادية المستقبلية المتضمنة في الأصل عن طريق تغيير فترة أو طريقة الإطفاء، متى كان ذلك مناسباً، ويتم التعامل معها كتغيرات في التقديرات المحاسبية. يتم إدراج مصروفات الإطفاء للموجودات غير الملموسة في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع في فئة المصروفات المتسقة مع وظيفة الموجودات غير الملموسة.

قامت المجموعة بسداد مدفوعات إلى المستأجرين الحاليين للحصول على عقود التأجير التشغيلي للمواقع الرئيسية. يتم احتساب إطفاء القفليات على أساس القسط الثابت على مدى الحد الأدنى لفترة التأجير المبدئية المتوقعة (أي 5 إلى 10 سنوات).

يتم احتساب إطفاء الموجودات غير الملموسة التي تتكون من برامج الكمبيوتر على أساس القسط الثابت على مدى الأعمار الإنتاجية المتوقعة (أي: سنتان).

لا يتم إطفاء الموجودات غير الملموسة ذات الأعمار الإنتاجية غير المحددة ولكن يتم اختبارها لتحديد الانخفاض في سنوياً إما على أساس فردي أو على مستوى وحدة إنتاج النقد. يتم تجديد تقييم العمر الإنتاجي غير المحدد سنوياً لتحديد ما إذا كان العمر الإنتاجي غير المحدد لا يزال مؤيداً. وإن لم يكن كذلك فإن التغيير في العمر الإنتاجي من غير محدد إلى محدد يتم على أساس مستقبلي. انتهت المجموعة إلى أن الاسم التجاري له عمر إنتاجي غير محدد. وبالتالي، يدرج الاسم التجاري بالتكلفة دون إطفاء، ولكن يتم اختياره لغرض تحديد انخفاض القيمة. راجع السياسة المحاسبية لانخفاض قيمة الموجودات غير المالية.

يتم إلغاء الاعتراف بالأصل غير الملموس عند الاستبعاد (أي: في تاريخ حصول المستلم على السيطرة) أو في حالة عدم توقع أي مزايا اقتصادية مستقبلية من استخدامه أو بيعه. تدرج أي أرباح أو خسائر ناتجة من إلغاء الاعتراف بالأصل (المحتسبة بالفرق بين صافي متحصلات البيع والقيمة الدفترية للأصل) في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع.

## 2.5.6 الضرائب

### حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي

تحتسب حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي بنسبة 1% من ربح السنة الخاص بالشركة الأم وفقاً للاحتساب المعدل استناداً إلى قرار أعضاء مجلس إدارة المؤسسة الذي ينص على أنه يجب استبعاد الإيرادات من الشركات الزميلة والشركات التابعة والاستقطاع إلى الاحتياطي الإيجاري، حتى يصل الاحتياطي إلى نسبة 50% من رأس المال. من قاعدة الربح عند تحديد الحصة. تستحق حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي بالكامل قبل انعقاد الجمعية العمومية السنوية وفقاً للقرار الوزاري (2022/184).

### الزكاة

يتم احتساب الزكاة بنسبة 1% من ربح السنة الخاص بالشركة الأم وفقاً لقرار وزارة المالية رقم 58 لسنة 2007 والذي يسري اعتباراً من 10 ديسمبر 2007.

## ضريبة دعم العمالة الوطنية

تحتسب المجموعة ضريبة دعم العمالة الوطنية وفقاً للقانون رقم 19 لسنة 2000 وقرار وزارة المالية رقم 24 لسنة 2006 بنسبة 2.5% من ربح السنة الخاضع للضريبة. للقانون، تم اقتطاع الإيرادات من الشركات الزميلة والشركات التابعة والتدفقات النقدية من الشركات المدرجة التي تخضع لضريبة دعم العمالة الوطنية من ربح السنة.

## الضرائب على الشركات التابعة الأجنبية

تحتسب الضرائب على الشركات التابعة الأجنبية على أساس المعدلات الضريبية المطبقة والمنصوص عليها طبقاً للقوانين السائدة واللوائح والتعليمات بالدول التي تعمل بها هذه الشركات التابعة. تدرج ضريبة الدخل المستحقة على الربح الخاضع للضريبة (الضريبة الحالية) كمصروف في الفترة التي تسجل فيها الأرباح وفقاً للوائح المالية المعمول بها في البلدان ذات الصلة التي تعمل فيها المجموعة.

يتم احتساب مخصص للضرائب المؤجلة باستخدام طريقة الالتزام عن الفروق المؤقتة بين الأوعية الضريبية للموجودات والمطلوبات وقيمتها الدفترية لأغراض التقارير المالية في تاريخ البيانات المالية المجمعة.

يتم تسجيل موجودات الضرائب المؤجلة لكافة الفروق المؤقتة القابلة للاستقطاع وترحيل الإعفاءات الضريبية غير المستخدمة وخسائر الضرائب غير المستخدمة. وتسجل موجودات الضرائب المؤجلة إلى الحد الذي يتوفر معه الربح الخاضع للضريبة والذي يمكن مقابله استخدام الفروق المؤقتة القابلة للاستقطاع وترحيل الإعفاءات الضريبية غير المستخدمة وخسائر الضرائب غير المستخدمة. إلا عندما تنتج موجودات الضرائب المؤجلة المتعلقة بالفروق المؤقت القابل للاستقطاع من الاعتراف المبدئي لأصل أو التزام في معاملة بخلاف دمج الأعمال وعندما لا تؤثر المعاملة على الأرباح المحاسبية ولا الأرباح أو الخسائر الخاضعة للضريبة في تاريخ المعاملة.

يتم مراجعة القيمة الدفترية لموجودات الضرائب المؤجلة بتاريخ كل بيانات مالية مجمعة ويتم تخفيضها إلى الحد الذي لا يحتمل معه السماح للربح الخاضع للضريبة الكافي باستخدام موجودات الضرائب المؤجلة كلياً أو جزئياً. يتم إعادة تقييم موجودات الضريبة المؤجلة غير المحققة في تاريخ كل بيانات مالية مجمعة وتدرج إلى الحد الذي يصبح عنده من المحتمل أن تسمح الأرباح المستقبلية الخاضعة للضريبة باسترداد موجودات ضريبة الدخل المؤجلة.

تتم مقاصة موجودات ومطلوبات الضرائب المؤجلة فقط عندما يوجد حق ملزم قانوناً بمقاصة موجودات ضريبة الدخل الحالية في مقابل مطلوبات ضريبة الدخل الحالية وعندما تتعلق الضرائب المؤجلة بالشركة نفسها الخاضعة للضريبة ونفس إدارة الضرائب.

يتم قياس موجودات ومطلوبات الضرائب المؤجلة وفقاً للمعدلات الضريبية والتشريعات السارية في تاريخ البيانات المالية المجمعة.

## الإصلاح الضريبي الدولي - قواعد نموذج الركيزة الثانية

تقوم ضرائب الدخل الناشئة عن قانون الضرائب الذي تم تطبيقه أو سنه بشكل جوهري لتنفيذ قواعد نموذج الركيزة الثانية (ضريبة الحد الأدنى) التي أصدرتها منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية حول مشروع منع تآكل الوعاء الضريبي وتحويل الأرباح بتحديد احتساب التزام الضريبة التكميلية بناءً على المبادئ الواردة في قواعد نموذج الركيزة الثانية التي توضح قانون الضرائب الذي يطبق ضرائب تكميلية محلية أدنى مؤهلة. وقد قام مجلس معايير المحاسبة الدولية بإصدار مجموعة من التعديلات على معيار المحاسبة الدولي 12 "ضرائب الدخل". وفي الفترات التي يتم فيها تطبيق تشريع الركيزة الثانية أو سنه بشكل جوهري ولكن لم يسر بعد، تقوم المجموعة بالإفصاح عن المعلومات المعروفة أو القابلة للتقدير بشكل معقول والتي تساعد مستخدمي البيانات المالية على فهم تعرض المنشأة لمخاطر ضرائب الدخل المتعلقة بالركيزة الثانية الناشئة عن هذا التشريع. ووفقاً لأحكام هذه التعديلات، تطبق المجموعة الاستثناء الإلزامي والمؤقت بعدم الاعتراف بالضرائب المؤجلة المرتبطة بهذه الضريبة الإضافية (راجع أيضاً 5 للاطلاع على المزيد من التفاصيل).

## 2.5.7 انخفاض قيمة الموجودات غير المالية

تقوم المجموعة بتاريخ كل بيانات مالية مجمعة بإجراء تقييم لتحديد ما إذا كان هناك مؤشر على أن أصلاً قد تنخفض قيمته. فإذا ما توفر هذا المؤشر أو عند ضرورة إجراء اختبار انخفاض القيمة السنوي للأصل، تقوم المجموعة بتقدير المبلغ الممكن استرداده للأصل. إن المبلغ الممكن استرداده للأصل هو القيمة العادلة للأصل أو وحدة إنتاج النقد ناقصاً التكاليف حتى البيع أو قيمته أثناء الاستخدام أيهما أعلى. ويتم تحديده لكل أصل على حدة ما لم يكن الأصل منتجاً لتدفقات نقدية مستقلة على نحو كبير عن تلك التي يتم إنتاجها من الموجودات الأخرى أو مجموعة الموجودات. عندما تزيد القيمة الدفترية للأصل أو وحدة إنتاج النقد عن المبلغ الممكن استرداده، يعتبر الأصل قد انخفضت قيمته ويخفض إلى قيمته الممكن استردادها.

عند تقدير القيمة أثناء الاستخدام، تخصم التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة إلى القيمة الحالية باستخدام معدل الخصم قبل الضرائب يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للأموال والمخاطر المحددة للأصل. عند تحديد القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع، يتم مراعاة معاملات السوق الحديثة. في حالة عدم توافر تلك المعاملات، يتم استخدام نموذج تقييم مناسب.

يتم الاعتراف بخسائر الانخفاض في قيمة في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع ضمن فئات المصروفات التي تتوافق مع وظيفة الأصل منخفض القيمة، باستثناء العقارات المعاد تقييمها سابقاً حيث تم إدراج إعادة التقييم في الإيرادات الشاملة الأخرى. حيث يتم قياس انخفاض قيمة هذه العقارات وتسجيله في الإيرادات الشاملة الأخرى مقابل مبلغ أي إعادة تقييم سابقة.

بالنسبة للموجودات باستثناء الشهرة، يتم بتاريخ كل بيانات مالية إجراء تقييم لتحديد ما إذا كان هناك أي مؤشر على أن خسائر انخفاض القيمة المسجلة سابقاً لم تعد موجودة أو قد انخفضت. فإذا ما وجد هذا المؤشر، تقوم المجموعة بتقدير المبلغ الممكن استرداده للأصل أو وحدة إنتاج النقد. ويتم رد خسائر انخفاض القيمة المسجلة سابقاً فقط في حالة وجود تغيير في الافتراضات المستخدمة لتحديد المبلغ الممكن استرداده للأصل منذ تسجيل آخر خسائر انخفاض في القيمة. إن مبلغ الرد محدد بحيث لا يمكن أن يتجاوز المبلغ الممكن استرداده أو القيمة الدفترية التي كان من الممكن تحديدها بالصافي بعد الاستهلاك فيما لو لم يتم تسجيل خسارة انخفاض القيمة للأصل في سنوات سابقة. ويسجل هذا الرد في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع ما لم يتم إدراج الأصل بمبلغ معاد تقييمه وفي هذه الحالة تتم معاملة الرد كزيادة إعادة تقييم.

يتم اختبار الموجودات غير الملموسة ذات الأعمار الإنتاجية غير المحددة من أجل انخفاض القيمة سنوياً كما في تاريخ البيانات المالية المجمعة على مستوى وحدات إنتاج النقد. عند الفحص، وعندما تشير الظروف إلى احتمالية انخفاض القيمة الدفترية.

## 2.5.8 النقد والنقد المعادل

يتكون النقد والودائع قصيرة الأجل في بيان المركز المالي المجمع من النقد في الصندوق والنقد غير المقيّد لدى البنوك والنقد المحتفظ به في محافظ استثمارية وودائع قصيرة الأجل عالية السيولة ذات فترة استحقاق 3 أشهر أو أقل ويسهل تحويلها إلى مبالغ نقدية معلومة وتتعرض لمخاطر غير جوهرية من حيث التغيرات في القيمة.

لأغراض بيان التدفقات النقدية المجمع، يتكون النقد والنقد المعادل من النقد والنقد بالمحفظة والودائع قصيرة الأجل، وفقاً للتعريف المبين أعلاه، بالصافي بعد الحسابات المكشوفة القائمة لدى البنوك (إن وجدت) حيث تعتبر جزءاً لا يتجزأ من إدارة النقد بالمجموعة.

## 2.5.9 ودائع محددة الأجل

تمثل الودائع محددة الأجل وودائع لدى البنوك تستحق خلال 3 أشهر من تاريخ الإيداع وتكتسب عائدات بمعدلات الودائع قصيرة الأجل ذات الصلة.

## 2.5.10 الأدوات المالية - الاعتراف المبدئي والقياس اللاحق

إن الأداة المالية هي أي عقد ينتج عنه أصل مالي لمنشأة والتزام مالي أو أداة حقوق ملكية لمنشأة أخرى.

### 7) الموجودات المالية

#### الاعتراف المبدئي والقياس المبدئي

يتم تصنيف الموجودات المالية، عند الاعتراف المبدئي، كموجودات مقاسة لاحقاً بالتكلفة المطفأة أو القيمة العادلة من خلال الإيرادات الشاملة الأخرى أو القيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر.

يستند تصنيف الموجودات المالية عند الاعتراف المبدئي إلى خصائص التدفقات النقدية التعاقدية للأصل المالي ونموذج الأعمال الذي يستعين به المجموعة لإدارتها. باستثناء أرصدة المدينين التجاريين التي لا تتضمن بند تمويل جوهري أو لم تقم المجموعة بتطبيق مبررات عملية عليها، تقوم المجموعة مبدئياً بقياس الأصل المالي بالقيمة العادلة زائداً تكاليف المعاملة في حالة الموجودات المالية غير المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر. بالنسبة لأرصدة المدينين التجاريين التي لا تتضمن بند تمويل جوهري أو تلك التي قامت المجموعة بتطبيق المبرر العملي لها، فيتم قياسها وفقاً لسعر المعاملة.

لغرض تصنيف الأصل المالي وقياسه بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الإيرادات الشاملة الأخرى، يجب أن يؤدي إلى تدفقات نقدية تمثل "مدفوعات أصل المبلغ والفائدة فقط" على أصل المبلغ القائم. يشار إلى هذا التقييم باختبار مدفوعات أصل المبلغ والفائدة فقط ويتم إجراؤه على مستوى الأداة. يتم تصنيف وقياس الموجودات المالية ذات التدفقات النقدية التي لا تمثل مدفوعات أصل المبلغ والفائدة فقط وفقاً للقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر بغض النظر عن نموذج الأعمال.

بالنسبة لنموذج أعمال المجموعة المستخدم في إدارة الموجودات المالية فهو يشير إلى كيفية إدارة المجموعة للموجودات المالية بغرض إنتاج تدفقات نقدية. ويحدد نموذج الأعمال ما إذا كانت التدفقات النقدية ستنج من تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية أو بيع الموجودات المالية أو كليهما. يتم الاحتفاظ بالموجودات المالية المصنفة والمقاسة بالتكلفة المطفأة ضمن نموذج أعمال يهدف إلى الاحتفاظ بالموجودات المالية لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية بينما يتم الاحتفاظ بالموجودات المالية المصنفة والمقاسة بالقيمة العادلة من خلال الإيرادات الشاملة الأخرى ضمن نموذج أعمال يهدف إلى الاحتفاظ لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية وبيعها.

إن مشتريات أو مبيعات الموجودات المالية التي تتطلب تسليم الموجودات ضمن الإطار الزمني المحدد من خلال اللوائح أو الأعراف السائدة في السوق (المتاجرة بالطريقة الاعتيادية)، تدرج بتاريخ المتاجرة؛ أي التاريخ الذي تلتزم فيه المجموعة بشراء أو بيع الأصل.

### القياس اللاحق

لأغراض القياس اللاحق، يتم تصنيف الموجودات المالية إلى أربع فئات:

- موجودات مالية مدرجة بالتكلفة المطفأة (أدوات الدين)
- موجودات مالية مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الإيرادات الشاملة الأخرى مع إعادة إدراج الأرباح والخسائر المتراكمة (أدوات الدين)
- موجودات مالية مصنفة بالقيمة العادلة من خلال الإيرادات الشاملة الأخرى دون إعادة إدراج الأرباح والخسائر المتراكمة عند إلغاء الاعتراف (أدوات حقوق الملكية)
- موجودات مالية مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر

### أ) موجودات مالية مدرجة بالتكلفة المطفأة (أدوات الدين)

يتم لاحقاً قياس الموجودات المالية المدرجة بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي، كما تتعرض هذه الموجودات لانخفاض القيمة، تدرج الأرباح والخسائر في الأرباح أو الخسائر عندما يتم استبعاد الأصل أو تعديله أو انخفاض قيمته.

نظراً إلى أن الموجودات المالية للمجموعة (المدينون التجاريون والأرصدة المدينة الأخرى بما في ذلك الأرصدة المستحقة من أطراف ذات علاقة والنقد والودائع قصيرة الأجل) تستوفي هذه الشروط، يتم قياسها لاحقاً بالتكلفة المطفأة.

### ب) موجودات مالية مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الإيرادات الشاملة الأخرى (أدوات الدين)

بالنسبة لأدوات الدين المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الإيرادات الشاملة الأخرى، تسجل إيرادات الفوائد وإعادة تقييم العملات الأجنبية وخسائر انخفاض القيمة أو الرد في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع ويتم احتسابها بنفس طريقة احتساب الموجودات المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة. تسجل التغيرات في القيمة العادلة المتبقية في الإيرادات الشاملة الأخرى. عند إلغاء الاعتراف، يعاد إدراج التغير المتراكم في القيمة العادلة من الإيرادات الشاملة الأخرى إلى الأرباح أو الخسائر. لا تدرج المجموعة أي موجودات مالية مصنفة ضمن هذه الفئة.



## ج) موجودات مالية مصنفة بالقيمة العادلة من خلال الإيرادات الشاملة الأخرى (أدوات حقوق الملكية)

عند الاعتراف المبدئي، يجوز المجموعة أن تختار على نحو غير قابل للإلغاء تصنيف استثماراتها في أسهم كأدوات حقوق ملكية مصنفة بالقيمة العادلة من خلال الإيرادات الشاملة الأخرى التي تستوفي تعريف حقوق الملكية وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي 32 الأدوات المالية: العرض ولا يتم الاحتفاظ بها بغرض المتاجرة. يتم تحديد التصنيف على أساس كل أداة على حدة.

لا يتم أبداً إعادة إدراج الأرباح والخسائر لهذه الموجودات المالية إلى الأرباح أو الخسائر. وتسجل توزيعات الأرباح كإيرادات أخرى في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع عندما يثبت الحق في المدفوعات باستثناء عندما تستفيد المجموعة من هذه المتحصلات كاسترداد لجزء من تكلفة الأصل المالي. وفي هذه الحالة، تسجل هذه الأرباح في الإيرادات الشاملة الأخرى. إن أدوات حقوق الملكية المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الإيرادات الشاملة الأخرى لا تتعرض لتقييم انخفاض القيمة.

اختارت المجموعة تصنيف استثماراتها في الأسهم على نحو غير قابل للإلغاء ضمن هذه الفئة.

## د) موجودات مالية مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر

يتم قيد الموجودات المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر في بيان المركز المالي المجمع وفقاً للقيمة العادلة مع إدراج صافي التغيرات في القيمة العادلة في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع.

تتضمن هذه الفئة بعض الاستثمارات التي لم تختار المجموعة على نحو غير قابل للإلغاء تصنيفها بالقيمة العادلة من خلال الإيرادات الشاملة الأخرى. ويتم الاعتراف بصافي الأرباح والخسائر بما في ذلك أي إيرادات فوائد أو إيرادات توزيعات أرباح في الأرباح أو الخسائر.

يتضمن ذلك الاستثمار في صندوق رأسمال متغير لا يستوفي معيار مدفوعات أصل المبلغ والفائدة فقط.

## إلغاء الاعتراف

لا يتم الاعتراف (أي: يتم الاستبعاد من بيان المركز المالي المجمع للمجموعة) بأصل مالي (أو جزء من أصل مالي أو جزء من مجموعة موجودات مالية حسبها ينطبق عليه ذلك) بشكل أساسي عندما:

□ تنتهي الحقوق في استلام التدفقات النقدية من الأصل؛ أو

□ تقوم المجموعة بتحويل حقوقها في استلام التدفقات النقدية من الأصل أو تتحمل التزاما بسداد التدفقات النقدية المستلمة بالكامل دون تأخير مادي إلى طرف آخر بموجب ترتيبات "الدفع والقبض" وإما (أ) أن تقوم المجموعة بتحويل كافة المخاطر والمزايا الهامة للأصل أو (ب) ألا تقوم بتحويل أو الاحتفاظ بكافة المخاطر والمزايا الهامة للأصل ولكنها فقدت سيطرتها على الأصل.

عندما تقوم المجموعة بتحويل حقوقها في استلام التدفقات النقدية من الأصل أو تدخل في ترتيب القبض والدفع، تقوم بتقييم ما إذا كانت تحتفظ بمخاطر ومزايا الملكية وإلى أي مدى ذلك. وإذا لم يتم بتحويل أو الاحتفاظ بكافة المخاطر والمزايا الهامة للأصل أو لم تفقد السيطرة على الأصل، يتم تسجيل الأصل بمقدار استمرارها في السيطرة على الأصل. في تلك الحالة، تقوم المجموعة أيضاً بتسجيل الالتزام ذي الصلة. يتم قياس الأصل المحول والالتزام المرتبط به على أساس يعكس الحقوق والالتزامات التي تحتفظ بها المجموعة.

يتم قياس السيطرة المستمرة التي تأخذ شكل ضمان على الأصل المحول بالقيمة الدفترية الأصلية للأصل أو الحد الأقصى من مبلغ المقابل الذي يجب على المجموعة سداه أيهما أقل.

## انخفاض قيمة الموجودات المالية

تسجل المجموعة مخصص خسائر الائتمان المتوقعة بالنسبة لجميع أدوات الدين غير المحتفظ بها وفقاً للقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر. تستند خسائر الائتمان المتوقعة إلى الفرق بين التدفقات النقدية التعاقدية المستحقة بموجب العقد وكافة التدفقات النقدية التي تتوقع المجموعة استلامها، مخضومة بنسبة تقريبية لسعر الفائدة الفعلي الأصلي. سوف تشمل التدفقات النقدية المتوقعة التدفقات النقدية الناتجة من بيع الضمانات المحتفظ بها أو التعزيزات الائتمانية الأخرى التي تعتبر جزءاً لا يتجزأ من الشروط التعاقدية.

يتم تسجيل خسائر الائتمان المتوقعة على مرحلتين. بالنسبة لحالات التعرض لمخاطر الائتمان التي لم يحدث فيها ازدياد جوهري في المخاطر الائتمانية منذ الاعتراف المبدئي، يتم احتساب مخصص خسائر الائتمان المتوقعة مقابل خسائر الائتمان الناتجة من أحداث التعثر المحتملة خلال فترة الـ 12 شهراً التالية (خسائر الائتمان المتوقعة على مدى 12 شهراً). بالنسبة لحالات التعرض لمخاطر الائتمان التي حدث فيها ازدياد جوهري في المخاطر الائتمانية منذ الاعتراف المبدئي، فيجب احتساب مخصص خسائر مقابل خسائر الائتمان المتوقعة على مدى العمر المتبقي من التعرض للمخاطر بغض النظر عن توقيت التعثر (خسائر الائتمان المتوقعة على مدى عمر الأداة).

بالنسبة للمدينين التجاريين، تقوم المجموعة بتطبيق طريقة مبسطة عند احتساب خسائر الائتمان المتوقعة. وبالتالي، لا تقوم المجموعة بتتبع التغيرات في مخاطر الائتمان، ولكن تقوم بدلاً من ذلك بالاعتراف بمخصص خسائر استناداً إلى خسائر الائتمان المتوقعة على مدى عمر الأداة في تاريخ كل بيانات مالية مجمعة. قامت المجموعة بإنشاء مصفوفة مخصصات تستند إلى الخبرة التاريخية بخسائر الائتمان ويتم تعديلها بالعوامل المستقبلية المتعلقة بالمدينين والبيئة الاقتصادية.

## 2) المطلوبات المالية

### الاعتراف المبدئي والقياس

تدرج كافة المطلوبات المالية مبدئياً بالقيمة العادلة وبالصافي بعد تكاليف المعاملة المتعلقة بها مباشرة في حالة القروض والسلف والأرصدة الدائنة. تتضمن المطلوبات المالية للمجموعة الدائنين التجاريين والأرصدة الدائنة الأخرى والقروض والسلف بما في ذلك الحسابات المكشوفة لدى البنوك. راجع السياسة المحاسبية 2.5.3 "عقود التأجير" للاطلاع على الاعتراف المبدئي والقياس لمطلوبات التأجير. حيث إنها لا تقع ضمن نطاق المعيار الدولي للتقارير المالية 9.

### القياس اللاحق

لأغراض القياس اللاحق، يتم تصنيف المطلوبات المالية إلى فئتين:

□ مطلوبات مالية مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر.

□ مطلوبات مالية مدرجة بالتكلفة المطفأة (بما ذلك القروض والسلف).

لم تقم المجموعة بتصنيف أي التزام مالي كالتزام مدرج بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر. وتعتبر المطلوبات المالية المدرجة بالتكلفة المطفأة هي الأكثر صلة بالمجموعة.

## المطلوبات المالية المدرجة بالتكلفة المطفأة

### دائنو تمويل إسلامي

إن دائنو التمويل الإسلامي هي اتفاقيات تمثل المبالغ مستحقة الدفع على أساس السداد المؤجل للسلع المشتراة بموجب العقد. ويتم إدراج أرصدة دائني التمويل الإسلامي بالمبلغ الإجمالي للأرصدة الدائنة، ناقصاً تكلفة التمويل المؤجلة مستحقة الدفع.

بعد الاعتراف المبدئي، يتم قياس دائني التمويل الإسلامي لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي. كما تسجل الأرباح أو الخسائر في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع عندما يتم استبعاد المطلوبات وكذلك من خلال عملية إطفاء معدل الفائدة الفعلي.

يتم احتساب التكلفة المطفأة أخذاً في الاعتبار أي خصم أو علاوة عند الحيازة والرسوم أو التكاليف التي تعتبر جزءاً لا يتجزأ من معدل الفائدة الفعلي. يتم إدراج إطفاء معدل الفائدة الفعلي ضمن تكاليف التمويل في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع.

### دائنون ومصروفات مستحقة

تسجل الدائنون والمصروفات المستحقة عن مبالغ ستدفع في المستقبل لقاء خدمات تم تسلمها، سواء صدرت بها فواتير من قبل المورد أو لم تصدر.

### إلغاء الاعتراف

يتم إلغاء الاعتراف بالتزام مالي عندما يتم الإغفاء من الالتزام المحدد المرتبط بالمطلوبات أو إلغاؤه أو انتهاء سريانه.

عند استبدال التزام مالي حالي بآخر من نفس المقرض بشروط مختلفة بشكل كبير، أو بتعديل شروط الالتزام الحالي بشكل جوهري، يتم معاملة هذا التبديل أو التعديل كإلغاء اعتراف بالالتزام الأصلي واعتراف بالالتزام الجديد. ويدرج الفرق في القيمة الدفترية ذات الصلة في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع.

### 3) مقاصة الأدوات المالية

يتم إجراء مقاصة بين الموجودات المالية والمطلوبات المالية ويدرج صافي المبلغ في بيان المركز المالي المجمع عندما يكون هناك حق قانوني يلزم حالياً بمقاصة المبالغ المسجلة وتوجد نية السداد على أساس الصافي أو تحقيق الموجودات وتسوية المطلوبات في آن واحد.

## 2.5.11 استثمار في شركات زميلة محتسبة بطريقة حقوق الملكية

لدى المجموعة حصة في شركة محاصة وكذلك حصة في شركات زميلة.

يتم إعداد البيانات المالية للشركات المستثمر فيها لنفس فترة البيانات المالية المجمعة الخاصة بالمجموعة. إن السياسات المحاسبية للشركات المستثمر فيها تتماشى مع تلك الخاصة بالمجموعة. ولذلك، لا يتم إجراء أي تعديلات عند القياس والاعتراف بحصة المجموعة في أرباح أو خسائر الشركات المستثمر فيها بعد تاريخ الحيازة.

إن الشركة الزميلة هي منشأة تمارس عليها المجموعة تأثيراً ملموساً. يتمثل التأثير الملموس في القدرة على المشاركة في اتخاذ قرارات السياسات المالية والتشغيلية للشركة المستثمر فيها ولكن دون ممارسة السيطرة أو السيطرة المشتركة على تلك السياسات.

تمثل شركة المحاصة نوعاً من الترتيبات المشتركة التي بموجبها يكون للأطراف التي تمارس سيطرة مشتركة على الترتيب حقوق في صافي موجودات شركة المحاصة. إن السيطرة المشتركة هي مشاركة متفق عليها تعاقدياً للسيطرة على الترتيب وتحقق فقط عندما تتطلب القرارات حول الأنشطة ذات صلة موافقة جماعية للأطراف التي تتشارك السيطرة.

إن الاعتبارات التي يتم أخذها عند تحديد التأثير الجوهري أو السيطرة المشتركة مماثلة لتلك الضرورية لتحديد السيطرة على الشركات التابعة. يتم احتساب استثمار المجموعة في شركتها الزميلة وشركة المحاصة باستخدام طريقة حقوق الملكية.

يدرج إجمالي حصة المجموعة من الأرباح أو الخسائر للشركة الزميلة أو شركة المحاصة في مقدمة بيان الأرباح أو الخسائر المجمع خارج ربح التشغيل وهو يمثل الأرباح أو الخسائر بعد الضرائب والحصص غير المسيطرة في الشركات التابعة للشركة الزميلة أو شركة المحاصة.

وفقاً لطريقة حقوق الملكية، يتم الاعتراف مبدئياً بالاستثمار في الشركة الزميلة أو شركة المحاصة بالتكلفة. يتم تعديل القيمة الدفترية للاستثمار لتسجيل التغيرات في حصة المجموعة في صافي موجودات الشركة الزميلة أو شركة المحاصة منذ تاريخ الحيازة. تدرج الشهرة المتعلقة بالشركة الزميلة أو شركة المحاصة ضمن القيمة الدفترية للاستثمار ولا يتم اختبارها لتحديد انخفاض القيمة بصورة منفصلة. وبالتالي، قد تتضمن حالات رد الانخفاض بصورة فعلية رد الانخفاضات في قيمة الشهرة. ويتم عرض حالات الانخفاض والرد ضمن "حصة في نتائج شركات مستثمر فيها يتم المحاسبة عنها بواسطة حقوق الملكية" في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع.

## 2.5.12 الأدوات المالية المشتقة ومحاسبة التحوط

تستخدم المجموعة الأدوات المالية المشتقة مثل عقود تحويل العملات الأجنبية الآجلة للتحوط من المخاطر المرتبطة بالتقلبات في أسعار صرف العملات الأجنبية المتعلقة بالمعاملات المتوقعة والالتزامات المؤكدة المتعلقة بشراء بضاعة من موردين أجانب. تسجل هذه الأدوات المشتقة مبدئياً بالقيمة العادلة في تاريخ إبرام العقد، ويعاد قياسها لاحقاً وفقاً للقيمة العادلة. ترد المشتقات كموجودات مالية عندما تكون القيمة العادلة موجبة، وكمطلوبات مالية عندما تكون القيمة العادلة سالبة.

لأغراض محاسبة التحوط، يتم تصنيف عمليات التحوط كتحوط للتدفقات النقدية عندما يرتبط التعرض لمخاطر التباين في التدفقات النقدية إما بمخاطر محددة مرتبطة بأصل أو التزام مسجل أو معاملة متوقعة مرجحة بدرجة كبيرة أو مخاطر عملات أجنبية في التزام ثابت غير مسجل.

في بداية علاقة التحوط، تقوم المجموعة بشكل رسمي بتصنيف وتوثيق علاقة التحوط التي تهدف المجموعة لتطبيق محاسبة التحوط عليها بهدف إدارة المخاطر واستراتيجية إجراء التحوط.

يتضمن التوثيق تحديد أداة التحوط والبند المتحوط له وطبيعة المخاطر التي يتم التحوط لها، وكيف ستقوم المجموعة بتقييم ما إذا كانت علاقة التحوط تفي بمتطلبات فعالية التحوط (بما في ذلك تحليل مصادر عدم فعالية التحوط وكيف يتم تحديد نسبة التحوط).

تعتبر علاقة التحوط مؤهلة لمحاسبة التحوط في حالة الوفاء بجميع متطلبات الفعالية التالية:

□ هناك "علاقة اقتصادية" بين بند التحوط وأداة التحوط.

□ ليس لمخاطر الائتمان "تأثير مهيمن على تغيرات القيمة" الناتجة من العلاقة الاقتصادية.

□ تكون نسبة التحوط المرتبطة بعلاقة التحوط مماثلة لتلك الناتجة من قدر بند التحوط والذي تقوم المجموعة بالتحوط منه فعلياً وقدر أداة التحوط التي تستخدمها المجموعة فعلياً للتحوط من بند التحوط.

تتم المحاسبة عن عمليات التحوط التي تستوفي كافة معايير التأهل لمحاسبة التحوط على النحو التالي:

#### عمليات تحوط التدفقات النقدية

يتحقق الجزء الفعال من الأرباح أو الخسائر لأداة التحوط ضمن الإيرادات الشاملة الأخرى في احتياطي تحوط التدفقات النقدية بينما يتم تحقق أي جزء غير فعال مباشرةً في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع. ويتم تعديل احتياطي تحوط التدفقات النقدية بالأرباح أو الخسائر المتراكمة لأداة التحوط أو التغير المتراكم في القيمة العادلة لبند التحوط أيهما أقل.

تستخدم المجموعة عقود تحويل العملات الأجنبية الآجلة للتحوط من تعرضها للمخاطر المرتبطة بتقلبات العملات الأجنبية في المعاملات المتوقعة والالتزامات الثابتة المرتبطة بشراء المخزون من موردين أجانب. يتم تسجيل الجزء غير الفعال المتعلق بعقود العملات الأجنبية ضمن المصروفات الإدارية.

تصنف المجموعة فقط الجزء الفوري من عقد التحويل بأسعار آجلة كأداة تحوط. وتم تسجيل العنصر الأجل في الإيرادات الشاملة الأخرى وتسجيلها بشكل متراكم في بند منفصل من حقوق الملكية ضمن تكلفة احتياطي التحوط.

يتم المحاسبة عن المبالغ المتراكمة ضمن الإيرادات الشاملة الأخرى بناء على طبيعة معاملة التحوط الأساسية. إذا أدت معاملة التحوط لاحقاً إلى تسجيل بند غير مالي، يتم استبعاد المبلغ المتراكم ضمن حقوق الملكية من بند حقوق الملكية المنفصل وإدراجه ضمن التكلفة المبدئية أو القيمة الدفترية الأخرى للأصل أو الالتزام الذي يتم التحوط له. وليس هذا تعديلاً مرتبطاً بإعادة التصنيف وسيتم تسجيله ضمن الإيرادات الشاملة الأخرى للسنة. كما أن هذا ينطبق في حالة المعاملة المتوقعة المتحوط لها لأصل غير مالي أو التزام غير مالي والذي يصبح التزاماً ثابتاً ولها يتم تطبيق محاسبة تحوط القيمة العادلة. إذا كان البند المتحوط منه مرتبط بمدة زمنية، يتم إطفاء المبلغ المتراكم في تكلفة احتياطي التحوط إلى الأرباح أو الخسائر على أساس القسط الثابت على مدى فترة العقد.

بالنسبة لأية عمليات تحوط أخرى للتدفقات النقدية، يعاد تصنيف المبلغ المتراكم في الإيرادات الشاملة الأخرى إلى الأرباح أو الخسائر كتعديل إعادة تصنيف في نفس الفترة أو الفترات التي تؤثر فيها التدفقات النقدية المتحوط لها على الأرباح أو الخسائر.

في حالة إيقاف عملية محاسبة تحوط التدفقات النقدية، يجب أن يظل المبلغ المتراكم في الإيرادات الشاملة الأخرى مسجلاً في الإيرادات الشاملة الأخرى المتراكمة، إذا كان من المتوقع حدوث التدفقات النقدية المستقبلية المتحوط لها. خلاف ذلك، سيتم إعادة تصنيف المبلغ على الفور إلى الأرباح أو الخسائر كتعديل إعادة تصنيف. بعد الإيقاف وبمجرد حدوث التدفقات النقدية المتحوط لها، يجب المحاسبة عن أي مبلغ متبقي في الإيرادات الشاملة الأخرى المتراكمة استناداً إلى طبيعة المعاملة الأساسية كما هو موضح أعلاه.

بالنسبة لعقود المشتقات التي لا تتأهل لمحاسبة التحوط، تؤخذ أي أرباح أو خسائر ناتجة من التغيرات في القيمة العادلة لعقد المشتقات مباشرةً إلى بيان الأرباح أو الخسائر المجمع.

#### مشتقات القيمة العادلة

تدخل المجموعة في عقود صرف العملات الأجنبية الآجلة، وتدرج المشتقات بالقيمة العادلة. تتضمن القيمة العادلة للمشتقات الأرباح أو الخسائر غير المحققة الناتجة من ربط المشتقات بالسوق باستخدام أسعار السوق السائدة أو نماذج التسعير الداخلية. تدرج المشتقات ذات القيم السوقية الموجبة (الأرباح غير المحققة) في الموجودات الأخرى ويتم إدراج المشتقات ذات القيم السوقية السالبة (الخسائر غير المحققة) ضمن المطلوبات الأخرى في بيان المركز المالي المجمع.

يتم إدراج الأرباح والخسائر الناتجة من المشتقات في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع.

#### 2.5.13 المخزون

يتم تقييم المخزون بالتكلفة أو صافي القيمة الممكن تحقيقها أيهما أقل. إن التكاليف هي تلك المصروفات المتكبدة حتى يصل كل منتج إلى مكانه الحالي وحالته الحاضرة ويتم احتسابها كما يلي:

□ سيارات — تكلفة الشراء على أساس التمييز العيني.

□ معدات — تكلفة الشراء على أساس التمييز العيني.

□ قطع غيار — تكلفة الشراء على أساس المتوسط المرجح.

□ بضاعة في الطريق — تكلفة الشراء المتكبدة حتى تاريخ البيانات المالية المجمعة.

□ أعمال قيد التنفيذ — تكاليف المواد والعمالة المباشرة زائداً المصروفات غير المباشرة الخاصة بها استناداً إلى المستوى العادي للنشاط.

تتضمن التكلفة المبدئية للبضاعة تحويل الأرباح والخسائر الناتجة من تأهل عمليات تحوط التدفقات النقدية المسجلة في الإيرادات الشاملة الأخرى فيما يتعلق بعمليات شراء السيارات.

إن صافي القيمة الممكن تحقيقها هو سعر البيع المقدر في سياق العمل المعتاد ناقصاً التكاليف المقدره اللازمة لإنجاز البيع.

## 2.5.14 تكلفة الاقتراض

يتم رسمة تكاليف الاقتراض المتعلقة مباشرةً بحيازة أو إنشاء أو إنتاج أصل يستلزم بالضرورة فترة من الوقت حتى يصبح جاهزاً للاستخدام كجزء من تكلفة الموجودات ذات الصلة. تسجل كافة تكاليف القروض الأخرى كمصروفات في فترة تكبدها. تتكون تكاليف الاقتراض من الفائدة والتكاليف الأخرى التي تنكبدها المجموعة فيما يتعلق باقتراض الأموال.

## 2.5.15 تصنيف الموجودات والمطلوبات إلى متداولة مقابل غير متداولة

تقوم المجموعة بإدراج الموجودات والمطلوبات في بيان المركز المالي المجموع بعد تصنيفها إلى متداولة/غير متداولة. يكون الأصل متداولاً عندما:

- يكون من المتوقع تحقيقه أو توجد نية لبيعه أو استهلاكه في دورة التشغيل العادية؛ أو
  - يكون محتفظاً به بشكل أساسي بغرض المتاجرة؛ أو
  - من المتوقع تحقيقه خلال اثني عشر شهراً بعد فترة البيانات المالية المجمعة؛ أو
  - يكون عبارة عن نقد أو نقد معادل ما لم يتم منع تبادلته أو استخدامه لتسوية التزام لمدة لا تقل عن اثني عشر شهراً بعد فترة البيانات المالية المجمعة
- تُصنف كافة الموجودات الأخرى يعتبر كموجودات غير متداولة.
- يعتبر الالتزام متداولاً عندما:
- يكون من المتوقع تسوية الالتزام خلال دورة التشغيل العادية؛ أو
  - يكون محتفظاً به بشكل أساسي بغرض المتاجرة؛ أو
  - يجب تسويته خلال اثني عشر شهراً بعد فترة البيانات المالية المجمعة؛ أو
  - ليس هناك حق غير مشروط لتأجيل تسوية الالتزام لمدة لا تقل عن اثني عشر شهراً بعد فترة البيانات المالية المجمعة.
- تصنف المجموعة كافة المطلوبات الأخرى كمطلوبات غير متداولة.

## 2.5.16 أسهم خزينة

تتكون أسهم الخزينة من الأسهم المصدرة للشركة الأم والتي تم إعادة شرائها من قبل الشركة الأم ولم يتم إعادة إصدارها أو إلغاؤها بعد. يتم المحاسبة عن أسهم الخزينة باستخدام طريقة التكلفة. ووفقاً لهذه الطريقة، يتم تحميل المتوسط المرجح للتكلفة للأسهم المعاد شراؤها على حساب مقابل في حقوق المساهمين. وعند إعادة إصدار أسهم الخزينة، يتم تسجيل الأرباح في حساب منفصل ضمن حقوق المساهمين ("احتياطي أسهم الخزينة")، وهو غير قابل للتوزيع. ويتم تحميل أي خسائر محققة على نفس الحساب في حدود الرصيد الدائن في ذلك الحساب. وتحمل أية خسائر إضافية على الأرباح المرحلة ثم على الاحتياطي الاختياري والاحتياطي الإجمالي. يتم استخدام الأرباح المحققة لاحقاً من بيع أسهم الخزينة أولاً في مقاصة أية خسائر مسجلة سابقاً وفقاً لترتيب الاحتياطيات والأرباح المرحلة وحساب احتياطي أسهم الخزينة. ولا يتم سداد توزيعات أرباح نقدية على هذه الأسهم.

ويؤدي إصدار أسهم المنحة إلى زيادة عدد أسهم الخزينة بشكل متناسب ويقلل من متوسط تكلفة السهم دون التأثير على التكلفة الإجمالية للأسهم الخزينة.

إن جزء من الاحتياطيات التي تم إنشاؤها أو تخصيصها والأرباح المرحلة المعادلة لتكلفة أسهم الخزينة غير متاح للتوزيع طوال فترة الاحتفاظ.

## 2.5.17 مكافأة نهاية الخدمة للموظفين

تقدم المجموعة مكافأة نهاية الخدمة لموظفيها. إن استحقاق هذه المكافأة يستند إلى الراتب النهائي وطول مدة الخدمة للموظفين. ويخضع لإتمام فترة خدمة معينة كحد أدنى وفقاً لقانون العمل المعمول به وعقود الموظفين. إن التكاليف المتوقعة لهذه المكافآت يتم تسجيلها كمصروفات مستحقة على مدى فترة الخدمة. يمثل هذا الالتزام، غير الممول، المبلغ المستحق لكل موظف نتيجة لإنهاء الخدمة في تاريخ البيانات المالية المجمعة.

بالإضافة إلى ذلك، وبالنسبة للموظفين الكويتيين تقوم المجموعة بتقديم مساهمات إلى المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية المحتسبة كنسبة من رواتب الموظفين. إن التزامات المجموعة محددة بهذه المساهمات التي تسجل كمصروفات عند استحقاقها.

## 2.5.18 مخصصات

تسجل المخصصات عندما يكون على المجموعة التزام حالي (قانوني أو استدلائي) ناتج عن حدث وقع في الماضي كما أنه من المحتمل أن تظهر الحاجة إلى استخدام موارد تمثل مزايا اقتصادية لتسوية الالتزام ويمكن تقدير قيمته بشكل موثوق به. عندما تتوقع المجموعة استرداد جزء من المخصص أو المخصص بالكامل، بموجب عقد تأمين على سبيل المثال، يتم تسجيل الاسترداد كأصل منفصل ولكن فقط عندما يكون هذا الاسترداد مؤكداً بالفعل. يتم عرض المصروفات المتعلقة بأي مخصص مدرج في بيان الأرباح أو الخسائر المجموع بالصافي بعد أي استرداد.

إذا كان تأثير القيمة الزمنية للأموال مادياً، يتم خصم المخصصات باستخدام معدل حالي ما قبل الضرائب بحيث يعكس، وفقاً لما هو ملائم، المخاطر المرتبطة بالالتزام. عند استخدام الخصم، يتم الاعتراف بالزيادة في المخصص نتيجة مرور الوقت كتكلفة تمويل.

## 2.5.19 المطلوبات والموجودات المحتملة

لا يتم الاعتراف بالمطلوبات المحتملة ضمن بيان المركز المالي المجموع، بل يتم الإفصاح عنها ما لم يكن احتمال التدفق الصادر للموارد المتضمنة لمزايا اقتصادية أمراً مستبعداً.

لا يتم الاعتراف بالموجودات المحتملة ضمن بيان المركز المالي المجموع، بل يتم الإفصاح عنها عندما يكون التدفق الوارد لمزايا اقتصادية أمراً محتملاً.

## 2.5.20 العملات الأجنبية

تعرض البيانات المالية المجمعة للمجموعة بالدينار الكويتي الذي يمثل أيضاً العملة الرئيسية للشركة الأم، بالنسبة لكل شركة، تقوم المجموعة بتحديد العملة الرئيسية كما يتم قياس البنود المدرجة في البيانات المالية لكل شركة باستخدام تلك العملة الرئيسية. تستخدم المجموعة الطريقة المباشرة للتجميع وعند بيع شركة أجنبية تعكس الأرباح أو الخسائر المعاد تصنيفها إلى الأرباح أو الخسائر المبلغ الناتج عن استخدام هذه الطريقة.

### (1) المعاملات والأرصدة

تُسجل المعاملات بالعملات الأجنبية مبدئياً من قبل شركات المجموعة وفقاً لأسعار الصرف الفورية لعملائها الرئيسية ذات الصلة بتاريخ تأهل المعاملة للاعتراف لأول مرة.

يتم تحويل الموجودات والمطلوبات النقدية المدرجة بالعملات الأجنبية وفقاً لأسعار الصرف الفورية للعملة الرئيسية بتاريخ البيانات المالية المجمعة.

تُسجل الفروق الناتجة من تسوية أو تحويل البنود النقدية ضمن الأرباح أو الخسائر باستثناء البنود النقدية المصنفة كجزء من تحوط صافي استثمار المجموعة في عملية أجنبية، ويتم تسجيلها في الإيرادات الشاملة الأخرى حتى يتم استبعاد صافي الاستثمار، وفي ذلك الوقت، يتم إعادة تصنيف المبلغ التراكمي إلى بيان الأرباح أو الخسائر المجموع. ويتم أيضاً تسجيل الرسوم الضريبية والإعفاءات المرتبطة بفروق تحويل العملات الأجنبية لتلك البنود النقدية ضمن الإيرادات الشاملة الأخرى.

يتم تحويل البنود غير النقدية المقاسة وفقاً للتكلفة التاريخية بعملة أجنبية باستخدام أسعار الصرف في تواريخ المعاملات المبدئية. وبالنسبة للبنود غير النقدية والمقاسة وفقاً للقيمة العادلة بعملة أجنبية، فيتم تحويلها وفقاً لأسعار الصرف في تاريخ تحديد قيمتها العادلة. ويتم التعامل مع الأرباح أو الخسائر الناتجة من تحويل البنود غير النقدية المقاسة بالقيمة العادلة بما يتوافق مع الاعتراف بالأرباح أو الخسائر الناتجة من التغيير في القيمة العادلة للبنود (أي أن فروق تحويل البنود التي تُسجل أرباح أو خسائر قيمتها العادلة في الإيرادات الشاملة الأخرى أو الأرباح أو الخسائر يتم أيضاً تسجيلها في الإيرادات الشاملة الأخرى أو الأرباح أو الخسائر على التوالي).

عند تحديد سعر الصرف الفوري الذي سيستخدم عند الاعتراف المبدئي لأصل أو مصروف أو إيرادات ذات صلة (أو جزء منها) في حالة إلغاء الاعتراف بأصل أو التزام غير نقدي متعلق بمقابل مسدد مقدماً، فإن تاريخ المعاملة هو التاريخ الذي تقوم فيه المجموعة بالاعتراف المبدئي للأصل أو الالتزام غير النقدي الذي نشأ عن مبلغ المقابل المسدد مقدماً. في حالة وجود عدة مبالغ مسددة أو مستلمة مقدماً، تحدد المجموعة تاريخ المعاملة لكل مبلغ مسدد أو مستلم من المقابل المسدد مقدماً.

### (2) شركات المجموعة

عند التجميع، يتم تحويل الموجودات والمطلوبات للعمليات الأجنبية إلى الدينار الكويتي وفقاً لسعر الصرف السائد في تاريخ البيانات المالية المجمعة، وتحويل بيانات الأرباح أو الخسائر لهذه الشركات وفقاً لأسعار الصرف السائدة في تواريخ المعاملات. تدرج فروق تحويل العملات الناتجة من تحويل العمليات بغرض التجميع ضمن الإيرادات الشاملة الأخرى. عند استبعاد عملية أجنبية، يعاد تصنيف بند الإيرادات الشاملة الأخرى المتعلقة بهذه العملية الأجنبية المحددة في الأرباح أو الخسائر.

يتم معاملة أية شهرة ناتجة من حيازة عملية أجنبية وأي تعديلات بالقيمة العادلة على القيمة الدفترية للموجودات والمطلوبات الناتجة من الحيازة كموجودات ومطلوبات للعملية الأجنبية ويتم تحويلها بسعر الصرف الفوري لتحويل العملات الأجنبية في تاريخ البيانات المالية المجمعة.

## 2.5.21 توزيعات أرباح نقدية

تسجل الشركة الأم التزام بسداد توزيعات أرباح عندما يتم اعتماد التوزيع ولم يعد يخضع لتقدير الشركة الأم. طبقاً لقانون الشركات، يتم الموافقة على توزيع الأرباح عند اعتمادها من المساهمين في اجتماع الجمعية العمومية السنوية، يسجل المبلغ المقابل مباشرة ضمن حقوق الملكية.

يتم الاعتراف بتوزيعات الأرباح المرحلية إلى مساهمي الشركة الأم خلال سياق السنة المالية عند اعتمادها من قبل مجلس الإدارة في حدود اعتمادها من قبل المساهمين في اجتماع الجمعية العمومية السنوية.

يتم الإفصاح عن توزيعات الأرباح للسنة والتي يتم اعتمادها لاحقاً لتاريخ البيانات المالية المجمعة كحدث لاحق لتاريخ البيانات المالية المجمعة.

## 2.5.22 احتياطي آخر

يستخدم الاحتياطي الآخر لتسجيل تأثير التغييرات في حصص الملكية في الشركات التابعة، دون فقد السيطرة.

## 2.5.23 قياس القيمة العادلة

إن القيمة العادلة هي السعر المستلم من بيع أصل ما أو المدفوع لتسوية التزام ما في معاملات منظمة بين المشاركين في السوق في تاريخ القياس. يستند قياس القيمة العادلة إلى افتراض تنفيذ معاملة بيع الأصل أو تسوية الالتزام في:

□ في السوق الرئيسي للأصل أو الالتزام، أو

□ في السوق الأكثر ملاءمة للأصل أو الالتزام، في حالة غياب السوق الرئيسي

يجب أن يكون بإمكان المجموعة الوصول إلى السوق الرئيسي أو السوق الأكثر ملاءمة للأصل أو الالتزام.

يتم قياس القيمة العادلة لأصل ما أو التزام ما باستخدام الافتراضات التي من الممكن للمشاركين في السوق استخدامها عند تسعير الأصل أو الالتزام، بافتراض أن المشاركين في السوق سيعملون لتحقيق مصالحهم الاقتصادية المثلى.

يراعي قياس القيمة العادلة للأصل غير المالي قدرة المشارك في السوق على إنتاج مزايا اقتصادية من خلال الاستخدام الامثل للأصل، أو من خلال بيعه إلى مشارك آخر في السوق من المحتمل أن يستخدم الأصل بأعلى وأفضل مستوى له.

تستخدم المجموعة أساليب تقييم ملائمة للظروف والتي تتوفر لها بيانات كافية لقياس القيمة العادلة، مع تحقيق أقصى استخدام للمدخلات الملحوظة ذات الصلة والحد من استخدام المدخلات غير الملحوظة.

تصنف كافة الموجودات والمطلوبات التي يتم قياس قيمتها العادلة أو الإفصاح عنها في البيانات المالية المجمعة ضمن الجدول الهرمي للقيمة العادلة، والمبين كما يلي، استناداً إلى أقل مستوى من المدخلات والذي يمثل أهمية لقياس القيمة العادلة ككل:

المستوى 1: الأسعار المعلنة (غير المعدلة) في الأسواق النشطة للموجودات أو المطلوبات المماثلة.

المستوى 2: أساليب تقييم يكون بها أقل مستوى من المدخلات يمكن من خلاله قياس القيمة العادلة ملحوظاً بشكل مباشر أو غير مباشر و

المستوى 3: أساليب تقييم يكون بها أقل مستوى من المدخلات الجوهرية لقياس القيمة العادلة غير ملحوظ.

يتم تحديد القيمة العادلة للأدوات المالية المسعرة في سوق نشط بالرجوع إلى أسعار السوق المعلنة، تستخدم أسعار الشراء للموجودات وأسعار البيع للمطلوبات.

بالنسبة للأدوات المالية غير المسعرة، يتم تحديد القيمة العادلة بالرجوع إلى القيمة السوقية لاستثمار مماثل أو التدفقات النقدية المخصومة أو نماذج التقييم الأخرى الملائمة أو أسعار الوسطاء.

بالنسبة للموجودات والمطلوبات المدرجة في البيانات المالية المجمعة على أساس متكرر، تحدد المجموعة ما إذا كانت التحويلات قد حدثت بين مستويات الجدول الهرمي عن طريق إعادة تقييم التصنيف (استناداً إلى أقل مستوى من المدخلات ذي الأهمية لقياس القيمة العادلة ككل) في نهاية فترة كل بيانات مالية مجمعة.

لغرض إفصاحات القيمة العادلة، قام المجموعة بتحديد فئات للموجودات والمطلوبات استناداً إلى طبيعة وسمات ومخاطر الأصل أو الالتزام ومستوى الجدول الهرمي للقيمة العادلة كما هو موضح أعلاه.

## 2.5.24 أحداث بعد فترة البيانات المالية المجمعة

إذا تلقت المجموعة معلومات بعد فترة البيانات المالية المجمعة وقبل اعتمادها للإصدار حول ظروف وقعت في نهاية فترة البيانات المالية المجمعة، تقوم المجموعة بتقييم ما إذا كانت المعلومات تؤثر على المبالغ المسجلة في البيانات المالية المجمعة للمجموعة. وتقوم المجموعة بتعديل المبالغ المسجلة في البيانات المالية المجمعة بحيث تعكس الأحداث التي أدت إلى التعديل بعد فترة البيانات المالية المجمعة، بالإضافة إلى تحديث الإفصاحات التي تتعلق بتلك الظروف في ضوء المعلومات الجديدة. في حالة وقوع أي أحداث لا تؤدي إلى تعديلات بعد فترة البيانات المالية المجمعة، لن تقوم المجموعة بتغيير المبالغ المسجلة في البيانات المالية المجمعة، ولكن سوف تقوم بالإفصاح عن طبيعة الحدث الذي لا يؤدي إلى تعديلات وتقرير تأثيره المالي أو بيان عدم إمكانية إجراء هذا التقييم - متى كان ذلك ممكناً.

## 2.5.25 معلومات القطاعات

إن القطاع هو جزء مميز من المجموعة يعمل في أنشطة الأعمال التي ينتج عنها اكتساب إيرادات أو تكبد خسائر. إن قطاعات التشغيل المحددة من قبل إدارة المجموعة لتوزيع الموارد وتقييم الأداء تتفق مع التقارير الداخلية المقدمة إلى مسنول اتخاذ قرارات التشغيل. يتم تجميع قطاعات التشغيل التي تبرز السمات الاقتصادية المماثلة والمنتجات والخدمات وفئة العملاء متى كان ذلك مناسباً وإعداد تقارير حولها كقطاعات يجب إعداد التقارير عنها.

## 2.6 الأحكام والتقديرات والافتراضات المحاسبية الهامة

إن إعداد البيانات المالية المجمعة للمجموعة يتطلب من الإدارة وضع أحكام وتقديرات وافتراضات تؤثر على المبالغ المدرجة للإيرادات والمصروفات والموجودات والمطلوبات والإفصاحات المرفقة والإفصاح عن المطلوبات المحتملة. إن عدم التأكد من هذه الافتراضات والتقديرات يمكن أن يؤدي إلى نتائج تتطلب تعديلاً جوهرياً على القيمة الدفترية للموجودات والمطلوبات المتأثرة في الفترات المستقبلية.

### 2.6.1 الأحكام الهامة

عند تطبيق السياسات المحاسبية للمجموعة، قامت الإدارة باتخاذ الأحكام التالية التي كان لها أكبر الأثر على المبالغ المدرجة في البيانات المالية المجمعة:

#### الاعتراف بالإيرادات

تتطلب عملية الاعتراف بالإيرادات اتخاذ الأحكام والتقديرات التالية:

□ يتطلب تحديد سعر معاملات العقود تقدير القيمة أو الإيرادات التي تتوقع المجموعة أحقيتها في الحصول عليها مقابل الوفاء بالتزامات الأداء ضمن العقد

□ تحديد سعر البيع المستقل لالتزامات الأداء وتوزيع سعر المعاملة بين التزامات الأداء.

#### (1) تحديد سعر المعاملة

إن سعر المعاملة هو قيمة المقابل الإلزامي والذي تتوقع الإدارة أحقيتها في الحصول عليه مقابل البضاعة والخدمات التي تعهدت بتقديمها إلى العميل. تحدد الإدارة سعر المعاملة أخذاً في الاعتبار شروط العقد وممارسات الأعمال المتعارف عليها. تنعكس الخصومات أو الاسترداد أو الحوافز أو غير ذلك من البنود المماثلة في سعر المعاملة في بداية العقد.

## 2) تحديد سعر البيع المستقل وتوزيع سعر المعاملة

يتم توزيع سعر المعاملة على التزامات الأداء استناداً إلى أسعار البيع المستقلة للبضاعة أو الخدمات المتميزة في العقد. إن أفضل دليل لتحديد سعر البيع المستقل يتمثل في السعر الملحوظ للبضاعة أو الخدمة عندما تقوم المنشأة ببيع هذه البضاعة أو الخدمة بصورة منفصلة في ظروف مماثلة وإلى عملاء مشابهين. إذا كان سعر البيع المستقل غير ملحوظ بصورة مباشرة، تقوم المجموعة بتقدير سعر البيع المستقل أخذاً في الاعتبار المعلومات المتوفرة بصورة معقولة المتعلقة بظروف السوق والعوامل الخاصة بالمنشأة وفئة العميل.

عند تحديد سعر البيع المستقل، تقوم المجموعة بتوزيع الإيرادات بين التزامات الأداء استناداً إلى الحد الأدنى المتوقع من المبالغ الخاضعة لنفاذ القانون التي يحق للمجموعة الحصول عليها.

## 3) البضاعة والخدمات المتميزة

تقوم الإدارة باتخاذ أحكام عند تحديد ما إذا كان التعهد بتسليم البضاعة أو الخدمات يعتبر متميزاً. تقوم الإدارة بالمحاسبة عن المنتجات والخدمات الفردية بصورة منفصلة إذا كانت متميزة (أي إذا كان المنتج أو الخدمة مميزاً بشكل منفصل عن البود الأخرى في الخدمات المجمعة، وإذا تمكن العميل من الاستفادة منه). يتم توزيع المقابيل بين المنتجات والخدمات المنفصلة ضمن خدمات مجمعة استناداً إلى أسعار البيع المستقلة لها.

بالنسبة للبود التي لا يمكن بيعها على نحو منفصل، الإدارة بتقدير أسعار البيع المستقلة باستخدام طريقة تقييم السوق المعدل.

## 4) بيع السيارات مع التزامات إعادة الشراء

عندما تدخل المجموعة في معاملات بيع السيارات مع التزامات إعادة الشراء، فإن الحكم على ما إذا كانت السيطرة قد تم نقلها من المجموعة إلى العميل وفي أي وقت سيتم الاعتراف بالإيرادات أمر بالغ الأهمية.

يعتمد معيار نقل السيطرة على ما إذا كان لدى العميل حافز اقتصادي جوهري لممارسة الحق أم لا. إذا كان سعر إعادة الشراء أعلى من القيمة السوقية العادلة المقدر، أي صافي القيمة القابلة للتحقق في تاريخ إعادة الشراء، أو إذا كان متوسط معدلات العائد التاريخية يشير إلى أنه من المحتمل أن يقوم العميل بإرجاع السيارة في نهاية فترة الشراء. خلال الفترة التعاقدية، كان هناك حافز اقتصادي جوهري وبالتالي لم يتم نقل السيطرة. يتم إجراء تقييم نقل السيطرة عند بداية العقد ويتطلب إصدار أحكام. وتعلق الأحكام الهامة الأخرى بتقدير القيمة السوقية العادلة في نهاية العقد.

## تحديد مدة عقود التأجير التي تتضمن خيارات التجديد والإنهاء - المجموعة كمستأجر

تحدد المجموعة مدة عقد التأجير بوصفها مدة غير قابلة للإلغاء لعقد التأجير إلى جانب أي فترات يشملها خيار تمديد فترة عقد التأجير في حالة التأكد من ممارسته بشكل معقول، أو أي فترات يشملها خيار إنهاء عقد التأجير في حالة التأكد بصورة معقولة من عدم ممارسته.

لدى المجموعة بعض عقود التأجير التي تتضمن خيارات التمديد والإنهاء. وتستعين المجموعة بالأحكام في تقييم ما إذا كان من المؤكد بصورة معقولة ممارسة خيار تجديد أو إنهاء عقد التأجير أم لا. أي أنها تراعي كافة العوامل ذات الصلة التي تحقق حافزاً اقتصادياً لممارسة خيار التجديد أو الإنهاء. وبعد تاريخ بداية التأجير، تعيد المجموعة تقييم مدة عقد التأجير إذا كان هناك حدث أو تغيير جوهري في الظروف التي يقع ضمن نطاق سيطرة المجموعة ويؤثر على قدرتها على ممارستها (أو عدم ممارستها) خيار التجديد أو الإنهاء.

أدرجت المجموعة فترة التجديد كجزء من مدة عقد التأجير لعقود تأجير الموجودات ذات الفترة الأقصر غير القابلة للإلغاء (أي من ثلاث إلى خمس سنوات). نظراً لأهمية هذه الموجودات بالنسبة لعملياتها. ولهذه العقود فترة قصيرة غير قابلة للإلغاء وسيكون لها تأثير جوهري سلبي على العمليات في حالة إذا لم يتوفر البديل بسهولة.

## تقييم معاملات السيطرة المشتركة

انتهت الإدارة إلى أن طريقة تجميع الحصص المستخدمة في المحاسبة عن دمج الأعمال الذي يتضمن منشآت خاضعة للسيطرة المشتركة هي الطريقة الأكثر ملائمة في ضوء عدم توفر إرشادات محددة ضمن المعايير الدولية للتقارير المالية بشأن الأمر نفسه. ولاتخاذ هذه الأحكام، تأخذ الإدارة في اعتبارها أحدث الإصدارات لجهات وضع المعايير الأخرى التي تستعين بإطار عمل تصوري مماثل في وضع المعايير المحاسبية إلى الحد الذي لا يتعارض فيه مع إطار عمل المعايير الدولية للتقارير المالية أو غيرها من المعايير الدولية للتقارير المالية أو تفسيرات.

## تجميع الشركات التي تمارس المجموعة السيطرة الفعلية عليها

عند تقدير السيطرة، تأخذ الإدارة في اعتبارها ما إذا كانت المجموعة لديها القدرة عملياً على توجيه الأنشطة المتعلقة بالشركة المستثمر فيها بنفسها لتوليد الإيرادات للمجموعة. إن تقييم الأنشطة ذات الصلة وقدرة المجموعة على استخدام سيطرتها للتأثير على العائدات المتنوعة يتطلب أحكاماً جوهرياً.

ترى المجموعة أنها تسيطر على شركة روف لتأجير واستئجار السيارات ذ.م.م. بالرغم أنها تمتلك حصة ملكية بنسبة 40% من حقوق التصويت. ويرجع ذلك إلى أن المجموعة هي أكبر مساهم في هذه الشركة. تتوزع حصة الملكية المتبقية في هذه الشركة بنسبة 60% بشكل واسع على العديد من المساهمين الآخرين الذين ليس لهم تاريخ في التعاون لممارسة أصواتهم بصورة مجمعة أو لإبطال صوت المجموعة.

## 2.6.2 التقديرات والافتراضات

فيما يلي الافتراضات الرئيسية التي تتعلق بالمصادر المستقبلية والرئيسية الأخرى لعدم التأكد من التقديرات بتاريخ البيانات المالية المجمعة والتي تنطوي على مخاطرة جوهرياً بأن تؤدي إلى تعديل مادي على القيمة الدفترية للموجودات والمطلوبات خلال السنة المالية اللاحقة. تستند تقديرات وافتراضات المجموعة إلى المؤشرات المتاحة عند إعداد البيانات المالية المجمعة. ومع ذلك، قد تختلف الظروف والافتراضات الحالية حول التطورات المستقبلية بسبب التغيرات في السوق أو ظروف الناتجة خارج نطاق سيطرة المجموعة. تنعكس هذه التغيرات في الافتراضات عند حدوثها.

## انخفاض قيمة الموجودات المالية المدرجة بالتكلفة المطفأة

تقوم المجموعة على أساس مستقبلي بتقييم خسائر الائتمان المتوقعة المرتبطة بأدوات الدين المالية المدرجة بالتكلفة المطفأة. تقوم المجموعة باستخدام الأحكام في وضع هذه الافتراضات واختيار المدخلات لاحتساب الانخفاض في القيمة، استناداً إلى تاريخ المجموعة، وظروف السوق الحالية والتقديرات المستقبلية في نهاية فترة كل بيانات مالية مجمعة.

بالنسبة للمدينين التجاريين، تقوم المجموعة بتطبيق طريقة مبسطة عند احتساب خسائر الائتمان المتوقعة. وبالتالي، لا تقوم المجموعة بتتبع التغيرات في مخاطر الائتمان وإنما تقوم بدلاً من ذلك بالاعتراف بمخصص خسائر استناداً إلى خسائر الائتمان المتوقعة على مدى عمر الأداة في تاريخ كل بيانات مالية مجمعة. قامت المجموعة بإنشاء مصفوفة مخصصة تستند إلى الخبرة التاريخية في خسائر الائتمان ويتم تعديلها بالعوامل المستقبلية المتعلقة بالمدينين والبيئة الاقتصادية. قد تختلف النتائج الفعلية عن تلك التقديرات.

**انخفاض قيمة الموجودات غير المالية بخلاف الشهرة والموجودات غير الملموسة الأخرى ذات الأعمار غير المحددة**  
تقوم المجموعة بتقييم انخفاض قيمة الموجودات غير المالية بخلاف الشهرة والموجودات غير الملموسة الأخرى ذات الأعمار غير المحددة في تاريخ كل بيانات مالية مجمعة عن طريق تقييم الظروف الخاصة بالمجموعة والمتعلقة بأصل معين والتي قد تؤدي إلى الانخفاض في القيمة. فإذا ما حدث انخفاض في القيمة، يتم تحديد المبلغ الممكن استرداده للأصل. ويتضمن ذلك القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع أو حسابات القيمة أثناء الاستخدام والتي تتضمن عدة تقديرات وافتراسات أساسية.

#### تقدير الأعمار الإنتاجية للموجودات

تحدد المجموعة الأعمار الإنتاجية المقدره ورسوم الاستهلاك والإطفاء ذات الصلة بالممتلكات والمنشآت والمعدات والموجودات غير الملموسة ذات العمر المحدد لديها. ومن الممكن أن تتغير الأعمار الإنتاجية بصورة جوهرية نتيجة التحديثات الفنية أو بعض الأحداث الأخرى. وترتفع مخصصات الاستهلاك والإطفاء عندما تكون الأعمار الإنتاجية أقل من الأعمار الإنتاجية المقدره مسبقاً أو عندما يتم شطب أو تخفيض الموجودات المتقدمة أو غير الاستراتيجية من النواحي الفنية والتي تم الاستغناء عنها أو بيعها.

#### عقود التأجير - تقدير معدل الاقتراض المتزايد

لا يمكن للمجموعة أن تحدد بسهولة معدل الفائدة المتضمن في عقد التأجير وبالتالي فإنها تستخدم معدل الاقتراض المتزايد لقياس مطلوبات التأجير. إن معدل الاقتراض المتزايد هو معدل الفائدة الذي يتعين على المجموعة سداها لاقتراض الأموال اللازمة للحصول على أصل ذي قيمة مماثل للأصل المرتبط بحق الاستخدام في بيئة اقتصادية مماثلة. على أن يتم الاقتراض لمدة مماثلة مقابل ضمان مماثل. لذلك يعكس معدل الاقتراض المتزايد ما "يتعين على المجموعة" سداها، والذي يتطلب تقديراً عند عدم توفر أسعار ملحوظة.

#### انخفاض قيمة المخزون

يتطلب احتساب مخصص انخفاض قيمة المخزون درجة من التقديرات والاحكام. يتم تقييم مستوى المخصص اخذاً في الاعتبار الخبرة الحديثة في المبيعات وتقدم المخزون والعوامل الأخرى التي تؤثر على تقدم المخزون.

#### قياس القيمة العادلة

تستخدم الإدارة أساليب تقييم لتحديد القيمة العادلة للأدوات المالية (عندما لا تتوفر لها أسعار سوق نشط). يتضمن ذلك وضع تقديرات وافتراسات تتوافق مع الطريقة التي يتبعها المشاركون في السوق في تسعير الأداة. تستند الإدارة في افتراضاتها إلى البيانات الملحوظة قدر الإمكان. إلا أن هذه البيانات قد لا تكون متوفرة بصورة دائمة. وفي هذه الحالة، تقوم الإدارة باستخدام أفضل المعلومات المتاحة. قد تختلف القيمة العادلة المقدره عن الأسعار الفعلية التي سيتم تحقيقها في معاملة متكافئة في تاريخ البيانات المالية المجمعة.

#### إعادة تقييم الأرض

تعمل المجموعة على إدراج بعض الممتلكات (أي: الأرض) وفقاً للمبالغ المعاد تقييمها مع إدراج التغيرات في القيمة العادلة ضمن الإيرادات الشاملة الأخرى. تم تقييم العقارات بالرجوع إلى المعاملات التي تشتمل على عقارات ذات طبيعة أو موقع أو حالة مماثلة. واستعانت المجموعة بمقيمين مستقلين لتحديد القيمة العادلة. يتم إجراء التقييمات بمعدل تكرار كاف لضمان عدم اختلاف القيمة الدفترية لأصل معاد تقييمه بصورة جوهرية عن قيمته العادلة.

تم عرض المزيد من التفاصيل حول الافتراضات الرئيسية المستخدمة لتحديد القيمة العادلة للعقارات الاستثمارية في إيضاح 7.

### 3 إيرادات من عقود مع العملاء

#### معلومات حول توزيع الإيرادات

يوضح الجدول التالي توزيع إيرادات المجموعة الناتجة من العقود مع العملاء:

2023 دينار كويتي	2024 دينار كويتي	نوع البضاعة أو الخدمة:
246,682,817	244,119,650	مبيعات السيارات وقطع الغيار
11,944,192	13,073,046	خدمات فحص وإصلاح وصيانة السيارات
1,748,659	1,830,961	إيرادات وساطة التأمين
260,375,668	259,023,657	<b>إجمالي الإيرادات الناتجة من العقود مع العملاء</b>
		<b>الأسواق الجغرافية:</b>
240,006,886	234,609,811	الكويت
20,368,782	24,413,846	العراق
260,375,668	259,023,657	<b>إجمالي الإيرادات الناتجة من العقود مع العملاء</b>
		<b>توقيت الاعتراف بالإيرادات:</b>
245,012,170	242,036,282	بضاعة محولة في فترة زمنية معينة
1,670,647	2,083,368	بضاعة محولة على مدار الوقت
12,520,206	13,492,866	خدمات مقدمة في فترة زمنية معينة
1,172,645	1,411,141	خدمات مقدمة على مدار الوقت
260,375,668	259,023,657	<b>إجمالي الإيرادات الناتجة من العقود مع العملاء</b>



## 4 ربح السنة

يُدرج ربح السنة بعد تحميل:

2023 دينار كويتي	2024 دينار كويتي	
4,595,787	5,619,732	<b>تكاليف موظفين مدرجة ضمن:</b>
2,718,500	3,019,210	تكلفة مبيعات وخدمات مقدمة
7,400,217	6,909,879	مصروفات بيع وتوزيع
14,714,504	15,548,821	مصروفات إدارية
		<b>مصروف متعلق بعقود تأجير قصيرة الأجل مدرج ضمن:</b>
23,625	60,113	تكلفة مبيعات وخدمات مقدمة
-	-	مصروفات بيع وتوزيع
34,625	46,205	مصروفات إدارية
58,250	106,318	
184,553,360	188,090,354	<b>تكاليف مخزون مسجل كمصروف (مدرجة ضمن تكلفة مبيعات وخدمات مقدمة)</b>
325,554	648,038	<b>مصروفات تأمين أسطول سيارات التأجير (مدرجة ضمن تكلفة المبيعات والخدمات المقدمة)</b>
824,928	652,932	<b>تحميل مخصص مخزون متقادم وبطيء الحركة (مدرج ضمن تكلفة المبيعات والخدمات المقدمة)</b>
		<b>مخصص خسائر الائتمان المتوقعة للمدينين التجاريين ومديني الائتمان بأقساط آجلة مدرج ضمن:</b>
5,063	10,708	مصروفات بيع وتوزيع (إيضاح) 13
521,244	114,718	مصروفات إدارية (إيضاح) 13
526,307	125,426	
		<b>مصروف استهلاك مسجل ضمن:</b>
2,508,443	2,273,009	تكلفة مبيعات وخدمات مقدمة (إيضاح) 7
3,573,903	2,957,864	مصروفات بيع وتوزيع (إيضاح) 7
1,593,721	1,188,397	مصروفات إدارية (إيضاح) 7
7,676,067	6,419,270	

## 5 ضرائب

2023 دينار كويتي	2024 دينار كويتي	
804,571	774,269	ضريبة دعم العمالة الوطنية
321,828	315,379	الزكاة
305,365	281,934	حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي
838,742	787,751	الضرائب على الشركة التابعة الأجنبية
2,270,506	2,159,333	

### الركيزة 2: ضريبة الدخل

في عام 2021، اعتمد الإطار الشامل الذي وضعته منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية بشأن مشروع منع تآكل الوعاء الضريبي وتحويل الأرباح وضع حل ثنائي الركائز بهدف معالجة التحديات الضريبية الناشئة عن التحول إلى الاقتصاد الرقمي. بموجب الركيزة الثانية، تتحمل المنشآت متعددة الجنسيات (مجموعة الشركات متعددة الجنسيات) التي تتجاوز إيراداتها السنوية 750 مليون يورو بحد أدنى من معدل الضريبة الفعلي بنسبة 15% في كل الجهات المختصة تعمل فيها. وقد انضمت الجهات المختصة التي تعمل فيها المجموعة، بما في ذلك دولة الكويت، إلى الإطار الشامل. تخضع أرباح المجموعة في جهات مختصة معينة، وخاصة في الكويت، حاليًا لمعدل ضريبة فعلي أقل مقارنة بـضريبة الحد الأدنى العالمية المقترح للضريبة.

أصدرت دولة الكويت القانون رقم 157 لسنة 2024 في 31 ديسمبر 2024 "القانون"، والذي ينص على فرض ضريبة تكاملية محلية أدنى اعتبارًا من سنة 2025 على المنشآت التي تعد جزءًا من مجموعة الشركات متعددة الجنسيات بإيرادات سنوية تبلغ 750 مليون يورو أو أكثر. وينص القانون على أن الضريبة التكميلية الأدنى تُدفع على الدخل الخاضع للضريبة بمعدل يساوي الفرق بين نسبة 15% ومعدل الضريبة الفعلي لجميع المنشآت المكونة لمجموعة الشركات متعددة الجنسيات العاملة في الكويت. ويتم احتساب الدخل الخاضع للضريبة ومعدل الضريبة الفعلي وفقًا للألحة التنفيذية التي ستصدر خلال ستة أشهر من تاريخ سن القانون. ويحل القانون محل نظامي ضريبة دعم العمالة الوطنية وضريبة الزكاة الحاليين في الكويت للشركات متعددة الجنسيات ضمن نطاق هذا القانون. ويتم سن أو الإعلان عن قوانين مماثلة للضريبة التكميلية المحلية الأدنى في جهات مختصة أخرى منخفضة الضرائب، مثل الإمارات العربية المتحدة.

قامت المجموعة بالتعاقد مع مستشار ضريبي مستقل لتقييم التأثير المحتمل للضريبة التكميلية المتعلقة بالركيزة الثانية، وانتهت إلى إنها لم تتعرض لمخاطر جوهرية عن سنة 2024، حيث لم يسري أي تشريع للركيزة الثانية حاليًا في الجهات المختصة التي تعمل فيها المجموعة. بالإضافة إلى ذلك، ونظرًا لعدم وجود لائحة تنفيذية في الكويت، لا يمكن تقدير التأثير المحتمل لسنة 2025 بشكل معقول في هذا الوقت. وستواصل المجموعة مراقبة التطورات في اللوائح الضريبية للركيزة الثانية وتقييم تأثيراتها على أدائها المالي في المستقبل.

## 6 ربحية السهم الأساسية والمخفضة

يتم احتساب قيمة ربحية السهم الأساسية بقسمة الربح الخاص بالمساهمين العاديين للشركة الام على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة خلال السنة. يتم احتساب ربحية السهم المخفضة بقسمة الربح الخاص بالمساهمين العاديين للشركة الام على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة خلال السنة زائدًا المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية التي كان سيتم إصدارها عند تحويل كافة الأسهم العادية المحتملة المخفضة إلى أسهم عادية. نظرًا لعدم وجود أدوات مخففة معلقة، فإن ربحية السهم الأساسية والمخفضة متطابقة.

2023	<b>2024</b>	
دينار كويتي	<b>دينار كويتي</b>	
28,481,450	<b>29,260,281</b>	ربح السنة الخاص بالمساهمين العاديين للشركة الأم (دينار كويتي)
274,045,790	<b>273,948,489</b>	المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة خلال السنة (أسهم*)
103.93	<b>106.81</b>	ربحية السهم الأساسية والمخفضة الخاصة بمساهمي الشركة الأم (فلس)

\* يراعي المتوسط المرجح لعدد الأسهم المتوسط المرجح لتأثير التغيرات في أسهم الخزينة خلال السنة.

## 7 ممتلكات ومنشآت ومعدات

	الإجمالي دينار كويتي	أعمال رأسمالية فيد التنفيذ دينار كويتي	موجودات حق الاستخدام دينار كويتي	أسطول سيارات التأجير دينار كويتي	سيارات دينار كويتي	أثاث ومعدات مكتبية دينار كويتي	مكاتب ومعدات دينار كويتي	مباني دينار كويتي	أرض دينار كويتي	
	137,250,519	630,883	10,182,592	6,550,260	7,826,264	9,947,038	2,406,595	27,067,200	72,639,687	التكلفة أو التقييم:
	15,833,632	27,059	4,403,202	10,476,637	280,437	435,817	210,480	-	-	في 1 يناير 2023
	5,671,510	-	-	1,866,570	3,804,940	-	-	-	-	إضافات
	(8,841,035)	-	-	(4,130,559)	(4,710,476)	-	-	-	-	تحويل من مخزون
	-	(618,529)	-	-	-	589,064	29,465	-	-	تحويل إلى مخزون
	(829,820)	-	-	(829,820)	-	-	-	-	-	تحويل من أعمال رأسمالية قيد التنفيذ
	(2,598,963)	-	(1,972,263)	(492,893)	(91,730)	(38,819)	(3,258)	-	-	تحويل إلى عقد تأجير تمويلي
	15,098	-	10,124	652	888	776	1,677	981	-	استبعادات وإلغاء الاعتراف
	146,500,941	39,413	12,623,655	13,440,195	7,110,087	10,933,876	2,644,170	27,068,877	72,640,668	مفروق تحويل عملات أجنبية
	20,341,419	3,004,191	3,902,858	11,926,971	137,090	1,152,929	206,830	10,550	-	في 31 ديسمبر 2023
	6,610,881	-	-	2,253,514	4,357,367	-	-	-	-	إضافات
	(13,225,026)	-	-	(8,155,194)	(5,069,832)	-	-	-	-	تحويل من مخزون
	(21,500)	-	-	(21,500)	-	-	-	-	-	تحويل إلى مخزون
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	تحويل إلى عقد تأجير تمويلي
	(1,552,768)	-	(1,240,755)	(165,759)	(90,318)	(38,971)	(16,965)	-	-	إعادة قياس أصل حق الاستخدام
	(34,800)	(34,800)	-	-	-	-	-	-	-	استبعادات وإلغاء الاعتراف
	99,936	369	78,771	-	3,235	3,104	3,926	6,645	3,886	إعادة تصنيف (إيضاح) 8
	<b>158,719,083</b>	<b>3,009,173</b>	<b>15,364,529</b>	<b>19,278,227</b>	<b>6,447,629</b>	<b>12,050,938</b>	<b>2,837,961</b>	<b>27,086,072</b>	<b>72,644,554</b>	مفروق تحويل عملات أجنبية
										<b>في 31 ديسمبر 2024</b>

**الاستهلاك وانخفاض القيمة:**

	في 31 ديسمبر 2023	في 31 يناير 2023
الإجمالي	36,551,675	35,534,892
دينايات كويتي	36,551,675	35,534,892
أعمال رأسمالية قيد التنفيذ	-	-
دينايات كويتي	-	-
موجودات حق الاستخدام	2,439,285	2,274,662
دينايات كويتي	2,439,285	2,274,662
أسطول سيارات التاجر	1,146,911	1,232,320
دينايات كويتي	1,146,911	1,232,320
سيارات	1,321,912	1,544,760
دينايات كويتي	1,321,912	1,544,760
أثاث ومعدات مكتبية	606,182	1,108,754
دينايات كويتي	606,182	1,108,754
مكاتب ومعدات	133,879	161,293
دينايات كويتي	133,879	161,293
مباني	771,101	1,354,278
دينايات كويتي	771,101	1,354,278
أرض	-	-
دينايات كويتي	-	-
تحويل إلى مخزون	-	-
تحويل إلى عقد تأجير تمويلي	-	-
تحويل إلى عقد تأجير تمويلي	-	-
المتعلق بالاستبعادات وإلغاء الاعتراف	-	-
متعلق بالاستبعادات وإلغاء الاعتراف	-	-
فروق تحويل عملات أجنبية	915	915
فروق تحويل عملات أجنبية	915	915
<b>في 31 ديسمبر 2023</b>	<b>17,208,651</b>	<b>15,853,458</b>
<b>في 31 ديسمبر 2023</b>	<b>17,208,651</b>	<b>15,853,458</b>
الاستهلاك المحمل للسنة	606,182	1,108,754
تحويل إلى مخزون	-	-
تحويل إلى عقد تأجير تمويلي	-	-
المتعلق بالاستبعادات وإلغاء الاعتراف	(37,069)	(15,915)
المتعلق بالاستبعادات وإلغاء الاعتراف	(37,069)	(15,915)
فروق تحويل عملات أجنبية	2,061	2,812
فروق تحويل عملات أجنبية	2,061	2,812
<b>في 31 ديسمبر 2024</b>	<b>9,059,470</b>	<b>2,220,503</b>
<b>في 31 ديسمبر 2024</b>	<b>9,059,470</b>	<b>2,220,503</b>

**القيمة الدفترية:**

	في 31 ديسمبر 2023	في 31 ديسمبر 2024
الإجمالي	109,949,266	119,347,817
دينايات كويتي	109,949,266	119,347,817
أعمال رأسمالية قيد التنفيذ	39,413	3,009,173
دينايات كويتي	39,413	3,009,173
موجودات حق الاستخدام	7,038,944	7,831,532
دينايات كويتي	7,038,944	7,831,532
أسطول سيارات التاجر	13,008,677	18,464,553
دينايات كويتي	13,008,677	18,464,553
سيارات	4,371,315	4,687,820
دينايات كويتي	4,371,315	4,687,820
أثاث ومعدات مكتبية	2,445,580	2,991,468
دينايات كويتي	2,445,580	2,991,468
مكاتب ومعدات	544,443	617,458
دينايات كويتي	544,443	617,458
مباني	9,860,226	9,101,259
دينايات كويتي	9,860,226	9,101,259
أرض	72,640,668	72,644,554
دينايات كويتي	72,640,668	72,644,554
تحويل إلى مخزون	-	-
تحويل إلى عقد تأجير تمويلي	-	-
المتعلق بالاستبعادات وإلغاء الاعتراف	-	-
المتعلق بالاستبعادات وإلغاء الاعتراف	-	-
فروق تحويل عملات أجنبية	5,061	5,061
فروق تحويل عملات أجنبية	5,061	5,061
<b>في 31 ديسمبر 2023</b>	<b>17,984,813</b>	<b>17,984,813</b>
<b>في 31 ديسمبر 2024</b>	<b>17,984,813</b>	<b>17,984,813</b>

تم توزيع الاستهلاك المحمل في بيان الأرباح أو الخسائر المجموع كما يلي:

2023	2024	
دينار كويتي 2,508,443	دينار كويتي 2,273,009	تكلفة مبيعات وخدمات مقدمة
3,573,903	2,957,864	مصروفات بيع وتوزيع
1,593,721	1,188,397	مصروفات إدارية
7,676,067	6,419,270	

تتضمن الأراضي قطع أرض مستأجرة مدرجة بمبلغ 59,724,000 دينار كويتي: 2023 (59,724,000 دينار كويتي). وبغض النظر عن المدة التعاقدية لعقد التأجير، ترى الإدارة استناداً إلى الخبرة بالسوق أن عقود التأجير قابلة للتجديد لأجل غير مسمى وفقاً لمعدلات اسمية مماثلة لإيجار الأرض دون أية علاوة مستحقة لقاء تجديد عقود التأجير، وبالتالي طبقاً للممارسات المتعارف عليها في دولة الكويت تم المحاسبة عن هذه العقود كأرض ملك حر. ولم يتم تعديل الأعمار الإنتاجية للمباني أيضاً بما يتفق مع انتهاء سريان فترة عقد التأجير.

#### إفصاح القيمة العادلة

إن الشركة الأم مُدرجة في بورصة الكويت وتخضع لإجراءات تقييم العقارات المنصوص عليها في الكتاب الحادي عشر "التعامل في الأوراق المالية" من اللوائح التنفيذية لهيئة أسواق المال، والتي تتطلب تقييمات العقارات المحلية المصنفة كممتلكات ومنشآت ومعدات ليتم تحديد تقييمها من قبل اثنين على الأقل من خبراء تقييم العقارات المستقلين والمسجلين والمعتمدين بشرط أن يكون أحدهم بنكاً محلياً وأن يتم أخذ القيمة الأقل في الاعتبار. تم تحديد القيمة العادلة للأرض المستأجرة استناداً إلى التقييمات التي تم إجراؤها من قبل مقيمين عقاريين يتمتعون بخبرة حديثة في مواقع وفئات العقارات التي يتم تقييمها.

يتم تقييم الأراضي باستخدام طريقة المقارنة بالسوق، وذلك نظراً للحجم الكبير للمعاملات التي تنطوي على عقارات مماثلة في المنطقة خلال السنة. بموجب طريقة المقارنة بالسوق، يتم تقدير القيمة العادلة للعقار استناداً إلى معاملات قابلة للمقارنة. تستند طريقة المقارنة بالسوق إلى مبدأ الاستبدال الذي لن يقوم بموجبه مشتري محتمل بالدفع لقاء العقار أكثر من تكلفة شراء عقار بديل مماثل. إن وحدة المقارنة التي تطبقها المجموعة هي سعر المتر المربع.

تم تصنيف قياس القيمة العادلة للعقارات المعاد تقييمها ضمن المستوى 2 استناداً إلى مدخلات أسلوب التقييم المستخدم.

#### مدخلات التقييم الجوهرية غير الملحوظة: النطاق

800 إلى 2,100 دينار كويتي

سعر المتر المربع

إن معدلات الزيادة (النقص) الجوهرية في السعر المقدر للمتر المربع على حدة قد تؤدي إلى ارتفاع (انخفاض) جوهري في القيمة العادلة على أساس خطي.

في حالة قياس الأرض بواسطة نموذج التكلفة، ستبلغ القيمة الدفترية 40,474,873 دينار كويتي كما في 31 ديسمبر 2024: 2023 (40,470,987 دينار كويتي)

## 8 موجودات غير ملموسة

الإجمالي دينار كويتي	تطبيق قيد التطوير دينار كويتي	برامج كمبيوتر دينار كويتي	علامة تجارية** دينار كويتي	القفيات* دينار كويتي	التكلفة:
619,540	-	46,246	80,000	493,294	في 1 يناير 2023
33,144	25,921	7,223	-	-	إضافات
144	-	144	-	-	فروق تحويل عملات أجنبية
<b>652,828</b>	<b>25,921</b>	<b>53,613</b>	<b>80,000</b>	<b>493,294</b>	<b>في 31 ديسمبر 2023</b>
52,958	38,698	14,260	-	-	إضافات
34,800	-	34,800	-	-	إعادة تصنيف (إيضاح 7)
3	-	3	-	-	فروق تحويل عملات أجنبية
<b>660,589</b>	<b>64,619</b>	<b>102,676</b>	<b>-</b>	<b>493,294</b>	<b>في 31 ديسمبر 2024</b>
<b>الإطفاء وانخفاض القيمة:</b>					
396,249	-	22,882	80,000	293,367	في 1 يناير 2023
180,566	-	25,174	-	155,392	الإطفاء المحمل للسنة
24	-	24	-	-	فروق تحويل عملات أجنبية
576,839	-	48,080	80,000	448,759	في 31 ديسمبر 2023
32,089	-	10,922	-	21,167	الإطفاء المحمل للسنة
<b>528,928</b>	<b>-</b>	<b>59,002</b>	<b>-</b>	<b>469,926</b>	<b>في 31 ديسمبر 2024</b>
<b>صافي القيمة الدفترية:</b>					
<b>131,661</b>	<b>64,619</b>	<b>43,674</b>	<b>-</b>	<b>23,368</b>	<b>في 31 ديسمبر 2024</b>
75,989	25,921	5,533	-	44,535	في 31 ديسمبر 2023

\* سددت المجموعة مدفوعات للمستأجرين الحاليين للحصول على عقود إيجار للمواقع الرئيسية (يشار إليها بـ "قفيات") تمثل القفيات ذلك الفرق بين الإيجارات الحالية وإيجار السوق العادل لموقع مشابه دون قيود، زائد علاوة إضافية تدفع للحصول على الموقع قبل أي منافس آخر. يحق للمجموعة تجديد عقد الإيجار في المستقبل ومن المتوقع أن تكون قادرة على استرداد عقد الإيجار بالاستثمار الأصلي من المستأجر الذي يتولى عقد الإيجار عند انتقاله. تتم رسملة القفيات كأصل غير ملموس وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي 38 "الموجودات غير الملموسة" ويتم إطفائه على مدى العمر المتبقي المقدر للمباني مع منح الحق في تجديد عقد الإيجار. يتم إدراج المدفوعات التي يتم سدادها مباشرة إلى المالك بصفة عامة ضمن الحد الأدنى من مدفوعات التأجير الخاصة بترتيب عقد التأجير ويتم احتسابها بموجب الإرشادات المحاسبية الواردة بالمعيار الدولي للتقارير المالية 16 "عقود التأجير" (راجع إيضاح 7).

\*\* قررت المجموعة أن للعلامة التجارية عمر إنتاجي غير محدد المدة. لذلك، يتم إدراج العلامة التجارية بالتكلفة دون إطفائها، ولكن يتم اختبارها لتحديد انخفاض القيمة وفقاً للسياسة المحاسبية الواردة بالإيضاح 2.5.7.

بناءً على تقييم الانخفاض النوعي الذي تم إجراؤه في السنوات السابقة، تم انخفاض القيمة الدفترية للعلامات التجارية بشكل كامل.

تم توزيع مخصص الإطفاء للسنة في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع على النحو التالي:

2023 دينار كويتي	2024 دينار كويتي	
13,361	10,583	تكلفة مبيعات وخدمات مقدمة
142,030	10,584	مصرفات بيع وتوزيع
25,175	10,922	مصرفات إدارية
180,566	32,089	

## 9 أرصدة مدينة متوسطة الأجل

2023	2024	
دينار كويتي 544,234	دينار كويتي 94,510	مدينو ائتمان بأقساط آجلة
180,158	71,812	مدينو عقد تأجير تمويلي
248,137	248,138	مدينون آخرون
972,529	414,460	

للحصول على تفاصيل حول خسائر الائتمان المتوقعة على الأرصدة المدينة متوسطة الأجل، راجع إيضاح 13.

## 10 استثمارات في شركات مستثمر فيها يتم المحاسبة عنها بواسطة حقوق الملكية

فيما يلي الشركات المستثمر التي يتم المحاسبة عنها بواسطة حقوق الملكية لدى المجموعة كما في 31 ديسمبر. تمتلك الشركات المدرجة أدناه رأس مال يتكون فقط من الأسهم العادية، والتي تحتفظ بها المجموعة مباشرة. بلد التأسيس هو أيضًا مقر عملها الرئيسي، ونسبة حصة الملكية هي نفس نسبة حقوق التصويت المملوكة.

يتم المحاسبة عن حصة المجموعة في الشركات المستثمر فيها المحتسبة بطريقة حقوق الملكية في البيانات المالية المجمعة. فيما يلي المعلومات المالية الموجزة للشركات المستثمر فيها المحتسبة بطريقة حقوق الملكية، بناءً على البيانات المالية المجمعة المعدة طبقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية، والمطابقة مع القيمة الدفترية للاستثمار في البيانات المالية المجمعة مبينة أدناه:

الاسم	بلد التأسيس	حصة الملكية الفعلية %	القيمة الدفترية
		2023	2024
		دينار كويتي	دينار كويتي
*شركة جلو بال أوتو للسيارات ش.م.م	مصر	33.33%	6,347,023
"(شركة أوتو موبيليتي لاستيراد السيارات ذ.م.م.*" (أوتو موبيليتي	مصر	50.00%	7,078,725
<b>إجمالي الاستثمارات التي يتم المحاسبة عنها بواسطة حقوق الملكية</b>			
			13,425,748

\* الشركات المستثمر فيها التي يتم المحاسبة عنها بواسطة حقوق الملكية هي شركات خاصة غير مدرجة في أي بورصة عامة.

## المطابقة بالقيمة الدفترية:

2023	2024	
دينار كويتي 3,065,573	دينار كويتي 12,262,937	كما في 1 يناير
8,356,256	4,605,375	إضافات
3,510,835	3,649,050	حصة في نتائج السنة
(944,194)	-	حركات أخرى
(1,725,533)	(7,091,614)	فروق تحويل عملات أجنبية
12,262,937	13,425,748	كما في 31 ديسمبر

## جلو بال أوتو ش.م.م

في 31 ديسمبر 2023، قامت المجموعة برسملة قرض قابل للتحويل بقيمة 3,751,256 دينار كويتي والذي تم تسجيله سابقاً ضمن أرصدة مستحقة من أطراف ذات علاقة. لم تتضمن هذه المعاملة أي تدفقات نقدية صادرة في وقت المعاملة.

## أوتو موبيليتي

استحوذت المجموعة على حصة ملكية بنسبة 50% في شركة أوتو موبيليتي لاستيراد السيارات ذ.م.م. من خلال المساهمة بمبلغ 4,605,000 دينار كويتي (15 مليون دولار أمريكي) في رأس مال الشركة المستثمر فيها خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023. الشركة غير مدرجة في البورصة وهي الوكيل الرسمي لعلامة تجارية مشهورة للسيارات في جمهورية مصر العربية.

خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024، قامت المجموعة بمساهمة رأسمالية إضافية بمبلغ 4,605,375 دينار كويتي (15 مليون دولار أمريكي).

يلخص الجدول التالي المعلومات المالية حول الشركات المستثمر فيها التي يتم المحاسبة عنها بواسطة حقوق الملكية كما هي مدرجة في البيانات المالية الخاصة بها، بعد تعديلها بما يعكس تعديلات القيمة العادلة عند الحيازة والاختلافات في السياسات المحاسبية.

أوتو موبيليتي		جلوبال أوتو ش.م.م		
2023	2024	2023	2024	
دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	
7,947,292	11,831,050	63,548,972	50,194,242	موجودات متداولة
1,519,967	6,293,183	18,673,458	8,582,846	موجودات غير متداولة
(426,849)	(1,556,867)	(56,052,503)	(38,504,388)	مطلوبات متداولة
-	(2,506,036)	(3,083,602)	(1,229,727)	مطلوبات غير متداولة
9,040,410	14,061,330	23,086,325	19,042,973	حقوق الملكية الخاصة بمساهمي الشركات المستثمر فيها التي يتم المحاسبة عنها بواسطة حقوق الملكية
4,520,205	7,030,665	7,694,672	6,347,023	حصة المجموعة في حقوق الملكية
48,060	48,060	-	-	الشهرة
4,568,265	7,078,725	7,694,672	6,347,023	القيمة الدفترية للاستثمار

## (2) ملخص بيان الأرباح أو الخسائر

أوتو موبيليتي		جلوبال أوتو ش.م.م		
2023	2024	2023	2024	
دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	
-	9,309,947	104,929,510	90,977,061	الإيرادات الناتجة من العقود مع العملاء
-	(6,337,929)	(64,797,059)	(58,295,183)	تكلفة المبيعات
174,921	3,622,858	3,579,756	4,326,435	إيرادات أخرى
(273,457)	(2,362,133)	(31,499,040)	(30,996,330)	مصروفات إدارية
-	(464,219)	(1,014,157)	(717,090)	تكاليف تمويل
(98,536)	3,768,524	11,199,010	5,294,893	ربح (خسارة) السنة
(49,268)	1,884,262	3,732,630	1,764,788	حصة المجموعة في نتائج السنة

كان لدى الشركات المستثمر فيها المحتسبة بطريقة حقوق الملكية مطلوبات محتملة بمبلغ 224,220 دينار كويتي: 2023 (351,108 دينار كويتي) كما في تاريخ البيانات المالية المجمعة.

**تقييم انخفاض قيمة الاستثمار في الشركات المستثمرة المحتسبة بطريقة حقوق الملكية**

قامت الإدارة بتقييم القيمة الدفترية للاستثمار في الشركات الزميلة وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي 36 "انخفاض قيمة الموجودات"، وكجزء من هذا التقييم، أخذت الإدارة في اعتبارها ظروف الاقتصاد الكلي الصعبة في مصر، بما في ذلك ضغوط التضخم وتقلبات العملات الأجنبية وحالة عدم التأكد العام في السوق، والتي أثرت على العمليات التجارية عبر مختلف القطاعات.

عند تقييم ما إذا كانت هناك مؤشرات على انخفاض القيمة، أخذت الإدارة في اعتبارها المصادر الخارجية والداخلية للمعلومات، كما هو موضح في معيار المحاسبة الدولي 36. وشمل ذلك عوامل نوعية وكمية مثل ظروف الاقتصاد الكلي واتجاهات قطاعات الأعمال والأسواق والأداء المالي والتوقعات التشغيلية للشركات الزميلة، وبناءً على هذا التحليل، انتهت الإدارة إلى عدم وجود أحداث مؤثرة تتطلب اختبار انخفاض القيمة بموجب معيار المحاسبة الدولي 36.

ستواصل الإدارة مراقبة الظروف الاقتصادية في مصر وأداء الشركات الزميلة بحثاً عن أي مؤشرات مستقبلية لانخفاض القيمة.



## 11 استثمارات في أوراق مالية

2023 دينار كويتي	2024 دينار كويتي	
609,000	549,500	موجودات مالية مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الإيرادات الشاملة الأخرى أسهم مسعرة
-	1,510,926	موجودات مالية مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر صندوق رأسمال متغير مدار غير مدرج
609,000	2,060,426	

فيما يلي المبالغ المعترف بها في الأرباح أو الخسائر والإيرادات الشاملة الأخرى المتعلقة بالاستثمارات في الأوراق المالية للمجموعة:

2023 دينار كويتي	2024 دينار كويتي	
143,500	(59,500)	(خسائر) أرباح القيمة العادلة المعترف بها في الإيرادات الشاملة الأخرى: - المتعلقة باستثمارات في أسهم
-	10,926	أرباح القيمة العادلة المعترف بها في الأرباح أو الخسائر - المتعلقة بصناديق مدارة
26,250	26,250	توزيعات أرباح من استثمارات في أسهم محتفظ بها بالقيمة العادلة من خلال الإيرادات الشاملة الأخرى المعترف بها في الأرباح أو الخسائر - المتعلقة بالاستثمارات المحتفظ بها في نهاية فترة البيانات المالية المجمعة

تم عرض الجدول الهرمي لتحديد القيمة العادلة للأدوات المالية والإفصاح عنها باستخدام أسلوب التقييم ضمن إيضاح 28.

## 12 مخزون

2023 دينار كويتي	2024 دينار كويتي	
39,341,846	62,293,578	بضاعة محتفظ بها لغرض البيع: - سيارات
516,196	853,012	- معدات
7,981,585	7,730,767	- قطع غيار
18,395,967	24,592,651	بضاعة في الطريق
213,900	158,111	أعمال قيد التنفيذ
66,449,494	95,628,119	
(3,157,385)	(2,729,743)	ناقصاً: مخصص مخزون متقادم وبطيء الحركة
63,292,109	92,898,376	إجمالي المخزون وفقاً للتكلفة أو صافي القيمة الممكن تحقيقها أيهما أقل

خلال السنة الحالية، تم تعديل صافي خسارة عمليات تحوط التدفقات النقدية لشراء مخزون بمبلغ لا شيء: 2023 (52,047 دينار كويتي) في تكلفة المخزون، كتعديل أساسي.

فيما يلي الحركة في مخصص المخزون المتقادم وبطيء الحركة:

2023 دينار كويتي	2024 دينار كويتي	
2,332,212	3,157,385	<b>كما في 1 يناير</b>
824,928	652,932	مخصص مخزون متقادم وبطيء الحركة
-	(1,084,063)	مُستخدم خلال السنة
245	3,489	فروق تحويل عملات أجنبية
3,157,385	2,729,743	<b>كما في 31 ديسمبر</b>

يتم إدراج عمليات التخفيض لتكلفة المبيعات والخدمات المقدمة في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع (إيضاح 4).

2023	2024	
دينار كويتي 2,034,002	دينار كويتي 1,551,098	مدينون ائتمان بأقساط آجلة
(137,410)	(154,547)	ناقضاً: مخصص خسائر الائتمان المتوقعة
1,896,592	1,396,551	
(544,234)	(94,510)	ناقضاً: مدينون الائتمان متوسطة الأجل بأقساط آجلة (إيضاح) 9
1,352,358	1,302,041	
7,667,347	9,675,739	مدينون تجاريون
(3,250,271)	(3,363,890)	ناقضاً: مخصص خسائر الائتمان المتوقعة
4,417,076	6,311,849	
1,143,360	1,807,984	مدينون آخرون
280,212	157,355	مدينون عقود تأجير تمويلي
762,331	618,145	دفعات مقدماً للموردين
896,628	1,086,588	<b>مصروفات مدفوعة مقدماً</b>
8,851,965	11,283,962	

يعادل صافي القيمة الدفترية للمدينين التجاريين القيمة العادلة تقريباً بصورة معقولة. لا تتضمن الفئات الأخرى ضمن الأرصدة المدينة موجودات منخفضة القيمة.

كما في 31 ديسمبر 2024، انخفضت قيمة الأرصدة التجارية المدينة ومديني الائتمان بأقساط آجلة ذات قيمة اسمية بمبلغ 3,518,437 دينار كويتي 2023: (3,387,681 دينار كويتي) وتم احتساب مخصص لها بالكامل.

فيما يلي الحركة في مخصص خسائر الائتمان المتوقعة للمدينين التجاريين ومديني الائتمان بأقساط آجلة:

2023	2024	
دينار كويتي 3,102,808	دينار كويتي 3,387,681	<b>مخصص افتتاحي لانخفاض قيمة الأرصدة المدينة التجارية ومديني الائتمان بأقساط آجلة</b>
526,307	125,426	المحمل للسنة
(242,643)	-	شطب خلال السنة*
1,209	5,330	فروق تحويل عملات أجنبية
3,387,681	3,518,437	<b>كما في 31 ديسمبر</b>

\* تمثل المبالغ الأرصدة المستحقة والمشطوبة حيث ترى المجموعة أنه ليس هناك توقع معقول باسترداد التدفقات النقدية التعاقدية.

يتم إدراج مخصص خسائر الائتمان المتوقعة للسنة في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع كما يلي:

2023	2024	
دينار كويتي 5,063	دينار كويتي 10,708	مصروفات بيع وتوزيع
521,244	114,718	مصروفات إدارية
526,307	125,426	

### مدينون عقود تأجير تمويلي

كما في 31 ديسمبر 2024، سجلت المجموعة مديني عقود التأجير التمويلي وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية. 16 تمثل هذه الأرصدة المدينة صافي الاستثمار في عقود التأجير حيث قامت المجموعة، بصفتها المؤجر، بنقل جميع المخاطر والمزايا المرتبطة بملكية الموجودات ذات الصلة إلى المستأجرين.

تدخل المجموعة في ترتيبات تأجير تمويلي كمؤجر للسيارات. بالإضافة إلى ذلك، تقوم المجموعة بإعادة تأجير السيارات التي تم منحها سابقاً بموجب عقود التأجير التشغيلي وعرضها ضمن "ممتلكات ومعدات". سجلت المجموعة ربحاً بقيمة 10,518 دينار كويتي 2023: (211,466 دينار كويتي) نتيجة إلغاء الاعتراف بالسيارات ذات الصلة.

يصل متوسط مدة عقود الإيجار التمويلي المبرمة 3 سنوات. وبصورة عامة، لا تتضمن عقود الإيجار هذه خيارات التمديد أو الإنهاء المبكر. لا تتضمن ترتيبات عقود التأجير التمويلي مدفوعات متغيرة.

يوضح الجدول التالي المبالغ المدرجة في بيان الأرباح أو الخسائر المجموع:

2023	2024	
دينار كويتي	دينار كويتي	ربح بيع عقد تأجير تمويلي
211,466	10,518	
22,478	14,759	إيرادات التمويل لصافي الاستثمار في عقود التأجير التمويلي
233,944	25,277	

يبلغ متوسط سعر الفائدة الفعلي المتعاقد عليه حوالي (2023: 5%) سنويًا.

تقوم المجموعة بتقدير مخصص الخسارة على أرصدة مديني عقود التأجير التمويلي في نهاية فترة البيانات المالية المجمعة بمبلغ يعادل الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى عمر الأداة. لم تكن أي من أرصدة مديني التأجير التمويلي في نهاية فترة البيانات المالية المجمعة متأخرة السداد. ومع الأخذ في الاعتبار الخبرة السابقة بحالات التخلف عن السداد، ترى المجموعة أنه لا يوجد أي أرصدة مدينة من عقود الإيجار التمويلي قد انخفضت قيمتها.

فيما يلي تحليل استحقاق عقود التأجير التمويلي، بما في ذلك مدفوعات التأجير غير المخصصة التي سيتم استلامها:

2023	2024	
دينار كويتي	دينار كويتي	خلال سنة واحدة
293,430	163,934	بعد سنة واحدة ولكن بما لا يزيد عن ثلاث سنوات
186,822	74,796	<b>إجمالي مدفوعات الإيجار المدينة غير المخصصة</b>
480,252	238,730	ناقصاً: إيرادات تمويل غير مكتسبة
(19,882)	(9,563)	<b>صافي الاستثمار في عقود التأجير</b>
460,370	229,167	مصنفة ضمن بيان المركز المالي المجموع على النحو التالي:
180,158	71,812	- الجزء غير المتداول (المدرج ضمن أرصدة مدينة متوسطة الأجل)
280,212	157,355	- الجزء المتداول (المدرج ضمن مدينين ومدفوعات مقدماً)
460,370	229,167	

الحد الأقصى للتعرض لمخاطر الائتمان في تاريخ البيانات المالية المجمعة هو القيمة الدفترية لكل فئة من الأرصدة المدينة المذكورة أعلاه. تم الإفصاح عن المعلومات حول التعرضات الائتمانية في الإيضاح 26.1.

## 14 نقد وودائع قصيرة الأجل

2023	2024	
دينار كويتي	دينار كويتي	نقد لدى البنوك وفي الصندوق
17,297,262	16,313,055	نقد محتفظ به في محافظ إدارة
1,682,883	352,416	ودائع قصيرة الأجل
1,500,000	195,000	<b>النقد والودائع قصيرة الأجل</b>
20,480,145	16,860,471	ناقصاً: ودائع قصيرة الأجل ذات فترة استحقاق أصيلة تتجاوز ثلاثة أشهر
-	(195,000)	<b>النقد والنقد المعادل لأغراض بيان التدفقات النقدية المجموع</b>
20,480,145	16,665,471	

تتعرض الودائع محددة الأجل لمخاطر غير جوهرية من حيث التغيرات في القيمة. ويتم إيداعها لدى المؤسسات المالية الإسلامية المحلية وتحقق أرباحاً بأسعار تجارية.

## 15 حقوق الملكية

### 15.1 رأس المال

كما في 31 ديسمبر 2024، يبلغ رأسمال الشركة الأم المصرح به والمصدر والمدفوع 27,750,000 دينار كويتي (2023: 27,750,000 دينار كويتي) ويتكون من 277,500,000 (2023: 277,500,000) سهم بقيمة اسمية قدرها 100 (2023: 100) فلس للسهم الواحد.

## 15.2 الاحتياطي الإجباري

وفقاً لقانون الشركات وعقد التأسيس والنظام الأساسي للشركة الأم، يتم اقتطاع نسبة لا تقل عن 10% بحد أدنى من ربح السنة الخاص بمساهمي الشركة الأم قبل حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي والزكاة وضرورية دعم العمالة الوطنية ومكافأة أعضاء مجلس الإدارة إلى الاحتياطي الإجباري. يجوز للجمعية العمومية السنوية للشركة الأم أن تقرر وقف هذه الاقتطاعات عندما يتجاوز الاحتياطي نسبة 50% من رأس المال المصدر. ولا يجوز استخدام الاحتياطي إلا لمقاصة الخسائر وسداد توزيعات أرباح بنسبة 5% من رأس المال المدفوع في السنوات التي لا تسمح فيها الأرباح بتأمين سداد توزيعات الأرباح نتيجة لعدم توفر الاحتياطيات القابلة للتوزيع. ويتم رد أي مبالغ مقتطعة من الاحتياطي عندما تكون الأرباح في السنوات التالية كافية ما لم يتجاوز الاحتياطي نسبة 50% من رأس المال المصدر.

خلال السنة الحالية، تم اقتطاع مبلغ 3,071,686 دينار كويتي (2023: 2,999,821 دينار كويتي) إلى الاحتياطي

## 15.3 الاحتياطي الاختياري

وفقاً لقانون الشركات وعقد التأسيس والنظام الأساسي للشركة الأم، يجب اقتطاع نسبة لا تزيد عن 10% بحد أقصى من ربح السنة الخاص بمساهمي الشركة الأم قبل حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي والزكاة ومكافأة أعضاء مجلس الإدارة إلى الاحتياطي الاختياري. يجوز وقف هذه الاقتطاعات السنوية وفقاً لقرار الجمعية العمومية للمساهمين بموجب توصية من مجلس الإدارة، لا توجد قيود على توزيع هذا الاحتياطي.

خلال السنة الحالية، لم يتم إجراء أي اقتطاع إلى الاحتياطي الاختياري بناء على توصية مجلس الإدارة. تخضع هذه التوصية لموافقة المساهمين في اجتماع الجمعية العمومية السنوية.

## 15.4 احتياطي تحويل عملات أجنبية

يتم الاعتراف بفروق تحويل العملات الناتجة عن تحويل العمليات الأجنبية ضمن الإيرادات الشاملة الأخرى ويتم تجميعها في احتياطي منفصل ضمن حقوق الملكية. يتم إعادة تصنيف المبلغ التراكمي إلى الأرباح أو الخسائر عند بيع صافي الاستثمار.

## 15.5 احتياطي القيمة العادلة

تم إدراج التغيرات في القيمة العادلة وفروق الصرف الناتجة عن تحويل الاستثمارات المصنفة كموجودات مالية مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الإيرادات الشاملة الأخرى (مثل حقوق الملكية)، ضمن الإيرادات الشاملة الأخرى وتم تسجيلها بشكل تراكمي في احتياطي منفصل ضمن حقوق الملكية. لا يتم إعادة تصنيف المبالغ إلى الأرباح أو الخسائر عند بيع الموجودات ذات الصلة أو تعرضها للانخفاض في القيمة.

## 15.6 فائض إعادة تقييم الموجودات

يستخدم فائض إعادة تقييم الموجودات لتسجيل الزيادة والانخفاض في إعادة تقييم الأرض. في حالة بيع أصل، يتم تحويل أي رصيد في الاحتياطي فيما يتعلق بالأصل إلى الأرباح المرحلة، راجع السياسة المحاسبية 2.5.4 للاطلاع على التفاصيل.

## 15.7 احتياطي التحوط

يتضمن احتياطي التحوط احتياطي تحوط التدفقات النقدية وتكاليف احتياطي التحوط. راجع إيضاح 22 للاطلاع على التفاصيل. يستخدم احتياطي تحوط التدفقات النقدية للاعتراف بالجزء الفعال من الأرباح أو الخسائر من المشتقات المصنفة والمؤهلة كعمليات تحوط للتدفقات النقدية. يتم لاحقاً تحويل المبالغ إلى التكلفة المبدئية للمخزون أو إعادة تصنيفها إلى الأرباح أو الخسائر حسب ما هو ملائم.

## 16 أسهم الخزينة واحتياطي أسهم الخزينة

عدد أسهم الخزينة	2024	2023
نسبة أسهم رأس المال	3,627,549	3,506,046
صافي تكلفة أسهم خزينة بالدينار الكويتي	1.31%	1.26%
القيمة السوقية - دينار كويتي	3,135,248	3,011,204
متوسط سعر السوق - دينار كويتي	3,736,375	3,702,385
	1.030	1.056

□ إن المبلغ المعادل لتكلفة شراء أسهم الخزينة المحتفظ بها غير متاح للتوزيع خلال فترة الاحتفاظ بهذه الأسهم وفقاً لتعليمات هيئة أسواق المال.

□ خلال السنة الحالية، قامت الشركة الأم بشراء 121,503 سهم (2023: 55,000 سهم) مقابل إجمالي 124,044 دينار كويتي (2023: 56,550 دينار كويتي).

2023 دينار كويتي 33,507,236	2024 دينار كويتي 40,893,651	دائنو تمويل إسلامي
29,048,163	31,641,223	مصنفة ضمن بيان المركز المالي المجموع كما يلي:
4,459,073	9,252,428	غير متداولة متداولة

31 ديسمبر 2024

الإجمالي دينار كويتي	وكالة دينار كويتي	تورق دينار كويتي	مراوحة دينار كويتي	
41,074,326	7,912,834	26,350,676	6,810,816	مجمل المبلغ
(180,675)	(18,100)	(157,836)	(4,739)	ناقصا: تكاليف تمويل مؤجلة مستحقة
40,893,651	7,894,734	26,192,840	6,806,077	

31 ديسمبر 2023

الإجمالي دينار كويتي	وكالة دينار كويتي	تورق دينار كويتي	مراوحة دينار كويتي	
33,748,441	-	29,245,661	4,502,780	مجمل المبلغ
(241,205)	-	(208,000)	(33,205)	ناقصا: تكاليف تمويل مؤجلة مستحقة
33,507,236	-	29,037,661	4,469,575	

تقدر دائنو التمويل الإسلامي بمبلغ 15,807,393 دينار كويتي: 2023 (17,412,093 دينار كويتي) والتي تحمل تكاليف تمويل بمعدل تجاري ومضمونة بكفالة تضامنية مقدمة من قبل منشآت تابعة المجموعة (إيضاح 20) والجزء المتبقي من دائني التمويل الإسلامي غير مكفول بضمان ويحمل تكاليف تمويل بالمعدلات التجارية.

خلال السنة الحالية، لم تقم المجموعة بمخالفة أي من اتفاقيات القروض الخاصة بها. كما أنها لم تتفاسس عن الوفاء بأي من التزاماتها بموجب اتفاقيات القروض.

التغيرات في المطلوبات الناتجة من أنشطة التمويل

31 ديسمبر دينار كويتي	الحركة في أسعار صرف عملات أجنبية دينار كويتي	التدفقات النقدية الصادرة دينار كويتي	التدفقات النقدية الواردة دينار كويتي	1 يناير دينار كويتي	
40,893,651	-	(22,863,585)	30,250,000	33,507,236	2024
33,507,236	-	(20,127,083)	37,030,000	16,604,319	2023

18 مكافأة نهاية الخدمة للموظفين

فيما يلي الحركة في مخصص مكافأة نهاية الخدمة للموظفين:

2023 دينار كويتي 5,451,636	2024 دينار كويتي 5,845,787	كما في 1 يناير
726,227	791,083	المحمل للسنة
(332,076)	(391,448)	مدفوعات
5,845,787	6,245,422	كما في 31 ديسمبر

## 19 دائنون تجاريون ومصروفات مستحقة ومخصصات أخرى

31 ديسمبر 2024

الإجمالي دينار كويتي	متداولة دينار كويتي	غير متداولة دينار كويتي	
53,615,133	53,615,133	-	دائونون تجاريون
8,752,398	8,752,398	-	دفعات مقدما من عملاء
16,722,093	4,382,779	12,339,314	مطلوبات العقود*
8,089,456	2,421,024	5,668,432	مطلوبات التأجير
12,798,084	12,798,084	-	مصروفات مستحقة**
74,800	74,800	-	توزيعات أرباح مستحقة
4,626,060	2,132,557	2,493,503	أرصدة دائنة أخرى ومخصصات
<b>104,678,024</b>	<b>84,176,775</b>	<b>20,501,249</b>	

31 ديسمبر 2023

الإجمالي دينار كويتي	متداولة دينار كويتي	غير متداولة دينار كويتي	
30,602,018	30,602,018	-	دائونون تجاريون
14,100,419	14,100,419	-	دفعات مقدما من عملاء
13,433,134	4,146,019	9,287,115	مطلوبات العقود*
7,228,806	2,175,846	5,052,960	مطلوبات التأجير
12,474,484	12,474,484	-	مصروفات مستحقة**
3,828,574	1,785,137	2,043,437	توزيعات أرباح مستحقة
52,549	52,549	-	أرصدة دائنة أخرى ومخصصات
<b>81,719,984</b>	<b>65,336,472</b>	<b>16,383,512</b>	

\* تمثل مطلوبات العقود التزامات الأداء غير المستوفاة في تاريخ البيانات المالية المجمعة مقابل خدمات صيانة السيارات والضمانات الممتدة.

\*\* تتضمن المصروفات المستحقة حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي المستحقة بمبلغ 281,934 دينار كويتي (2023 : 305,365 دينار كويتي).

فيما يلي القيم الدفترية لمطلوبات التأجير (المدرجة ضمن دائنين ومصروفات مستحقة) والحركات خلال السنة:

2023 دينار كويتي	2024 دينار كويتي	
5,338,966	7,228,806	كما في 1 يناير
4,403,202	3,902,858	إضافات
225,994	284,704	تراكم فائدة
(2,522,768)	(2,631,051)	مدفوعات
(217,460)	(710,618)	إلغاء الاعتراف بعقود التأجير
872	14,757	فروق تحويل عملات أجنبية
7,228,806	8,089,456	كما في 31 ديسمبر

تطبق المجموعة متوسط معدل الاقتراض المتزايد المرجح بنسبة 3.5%-5.25% (2023 : 3.5%-5.25%) لخصم مطلوبات التأجير الخاصة بها.

تم الإفصاح عن تحليل استحقاق مطلوبات عقود التأجير في إيضاح 26.2.

## 20 إفصاحات الأطراف ذات العلاقة

يمثل الأطراف ذات علاقة المساهمين الرئيسيين وأعضاء مجلس الإدارة وموظفي الإدارة العليا للمجموعة وأفراد عائلاتهم من الدرجة الأولى والشركات الشقيقة الأخرى التي يسيطرون عليها أو يمارسون عليها سيطرة مشتركة أو تأثيراً ملموساً. يتم الموافقة على سياسات تسعير وشروط هذه المعاملات من قبل إدارة المجموعة.

يعرض الجدول التالي مجمل قيمة المعاملات التي تم تنفيذها مع الأطراف ذات العلاقة للسنة ذات الصلة والأرصدة القائمة في نهاية فترة البيانات المالية المجمعة:

الشركات الفرعية		
2023 دينار كويتي	2024 دينار كويتي	
		<b>بيان الأرباح أو الخسائر المجموع</b>
533,574	215,473	بيع بضاعة
12,487	34,786	تقديم خدمات
-	38,168	إيرادات إيجار السيارات
(25,226)	(37,742)	مصروفات إدارية
		بيان الأرباح أو الخسائر المجموع
1,034,977	909,293	أطراف أخرى ذات علاقة
20,523	49,192	تقديم خدمات
		<b>بيان المركز المالي المجموع</b>
609,000	549,500	استثمار في أسهم مسعرة
944,684	608,556	مدينون تجاريون
		أرصدة مستحقة من أطراف ذات علاقة:
224,208	41,045	- شركات فرعية
6,452,746	6,431,699	- شركات مستثمر فيها محتسبة بطريقة حقوق الملكية**
11,574	311,127	- أطراف أخرى ذات علاقة
6,688,528	6,783,871	
		أرصدة مستحقة إلى أطراف ذات علاقة:
108,717	86,419	الإدارة العليا
12,598	1,405	شركات فرعية
9,559,324	11,903,579	أطراف أخرى ذات علاقة***
9,680,639	11,991,403	

\*\* يتضمن الرصيد بشكل رئيسي مبلغ 6,276,519 دينار كويتي (2023: دينار كويتي 6,297,566) مقدم إلى شركة جلوبال أوتو ش.م.م. لتمويل رأس المال العامل والمتطلبات الأخرى. المبلغ غير مكفول بضمان ولا يحمل فوائد وقابل للاستدعاء بعد اثني عشر شهراً على الأقل من تاريخ اتفاقية القرض وذلك وفقاً لتقدير المجموعة.

\*\*\* كما في نهاية السنة، يتضمن هذا الرصيد مبلغاً مستحقاً للمستثمر غير المسيطر في الشركة الألمانية للسيارات القابضة المحدودة بمبلغ 11,381,135 دينار كويتي (2023: 9,076,295 دينار كويتي).

تتم المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة بشروط توافق عليها إدارة المجموعة. إن الأرصدة القائمة في نهاية السنة غير مكفولة بضمان وليس لها موعد سداد ثابت. بالنسبة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024، لم تسجل المجموعة أي مخصص مقابل خسائر الائتمان المتوقعة المتعلقة بالمبالغ المستحقة من أطراف ذات علاقة (2023: لا شيء).

### معاملات أخرى مع أطراف ذات علاقة

□ تتضمن أرصدة دائني التمويل الإسلامي تسهيلات تورق بمبلغ 15,807,393 دينار كويتي (2023: 17,412,093 دينار كويتي) مضمونة بكفالة تضامنية مقدمة من بعض شركات المجموعة (إيضاح 17).

□ كما في 31 ديسمبر 2024، قدمت المجموعة كفالة تضامنية بمبلغ 6,603,888 دينار كويتي (2023: 7,018,824 دينار كويتي) في سياق الأعمال العادية ليتم استخدامه من قبل طرف ذي علاقة (إيضاح 24.2).

## أحكام وشروط المعاملات مع أطراف ذات علاقة

### مكافأة موظفي الإدارة العليا

يتكون موظفو الإدارة العليا من الموظفين الذين لديهم السلطة والمسؤولية لتخطيط وتوجيه ومراقبة أنشطة المجموعة. كانت القيمة الإجمالية للمعاملات والأرصدة القائمة المتعلقة بموظفي الإدارة العليا كما يلي:

الرصيد القائم كما في 31 ديسمبر		قيمة المعاملات للسنة المنتهية في 31 ديسمبر		
2023	2024	2023	2024	
دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	
1,121,042	1,194,525	1,370,324	1,426,815	رواتب ومزايا قصيرة الأجل
472,255	512,605	30,788	40,350	مكافأة نهاية الخدمة
85,000	85,000	85,000	85,000	مكافأة أعضاء مجلس الإدارة
1,678,297	1,792,130	1,486,112	1,552,165	

أوصى مجلس إدارة الشركة الأم بمكافأة لأعضاء مجلس الإدارة بمبلغ 85,000 دينار كويتي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 (2023: 85,000 دينار كويتي). تخضع هذه التوصية لموافقة المساهمين في اجتماع الجمعية العمومية السنوية للشركة الأم.

### 21 توزيعات مدفوعة وموصي بها

2023	2024	
دينار كويتي	دينار كويتي	
9,317,664	9,589,788	توزيعات أرباح نهائية لسنة 2023: 35 فلس للسهم (2022: 34 فلس للسهم)
9,591,713	9,587,688	توزيعات أرباح مرحلية للفترة المنتهية في 30 يونيو 2024: 35 فلس للسهم (30 يونيو 2023: 35 فلس للسهم)
18,909,377	19,177,476	كما في 31 ديسمبر

أوصى مجلس إدارة الشركة الأم في اجتماعه المنعقد بتاريخ 20 فبراير 2025 توزيع أرباح نقدية بنسبة 35% من القيمة الاسمية للسهم (أي: مبلغ 9,585,536 دينار كويتي وتوزيع أسهم منحة بنسبة 30% (2023: لا شيء) على الأسهم القائمة الصادرة كما في 31 ديسمبر 2024. وتخضع هذه التوصية لموافقة المساهمين في اجتماع الجمعية العمومية السنوية، وتستحق السداد إلى المساهمين بعد الحصول على الموافقات الرقابية اللازمة.

### 22 أدوات مالية مشتقة

تقوم المجموعة بإبرام عقود صرف العملات الأجنبية الآجلة لغرض تحوط مخاطرها المرتبطة بتقلبات العملات الأجنبية على المشتريات المتوقعة والتزامات الشركة المتعلقة بشراء المخزون من الموردين الأجانب.

فيما يلي ملخص القيم العادلة للأدوات المالية المشتقة المدرجة في البيانات المالية المجمعة، للمشتقات المصنفة كأدوات للتجارة، إلى جانب المبالغ الاسمية التي تم تحليلها حسب فترة الاستحقاق:

القيمة الإسمية				
القيمة العادلة السالبة دينار كويتي	الإجمالي دينار كويتي	3 أشهر إلى سنة واحدة دينار كويتي	خلال 3 أشهر دينار كويتي	31 ديسمبر 2024
				إجمالي المشتقات غير المسددة المصنفة كأدوات تحوط:
				عقود تحويل العملات الأجنبية الآجلة
(192,346)	18,008,837	-	18,008,837	يورو
				31 ديسمبر 2023
				عقود تحويل العملات الأجنبية الآجلة
-	-	-	-	يورو

تشير القيمة الاسمية إلى حجم المعاملات القائمة بنهاية السنة ولا تشير إلى مخاطر السوق أو الائتمان. جميع العقود المشتقة يتم تقييمها بالقيمة العادلة بناءً على مدخلات السوق الملحوظة.



## 23 الالتزامات

### التزامات عقود تأجير تشغيلي - المجموعة كمؤجر

أبرمت المجموعة عقود تأجير تجارية لبعض السيارات في سياق أعمالها العادية. إن الحد الأدنى من الإجراءات المستقبلية مستحقة القبض بموجب عقود التأجير التشغيلية غير القابلة للإلغاء كما في 31 ديسمبر هو كما يلي:

2023	2024	
دينار كويتي	دينار كويتي	خلال سنة واحدة
1,625,486	2,446,275	
143,589	1,458,640	بعد سنة واحدة ولكن لا يزيد عن ثلاث سنوات
1,769,075	3,904,915	

### التزامات عقود التأجير التشغيلي - المجموعة كمؤجر

2023	2024	
دينار كويتي	دينار كويتي	الحد الأدنى من مدفوعات التأجير المستقبلية:
7,500	-	خلال سنة واحدة
7,500	-	إجمالي مصروفات عقود التأجير التشغيلي المتعاقد عليها في تاريخ البيانات المالية المجمعة

تمثل التزامات عقود التأجير التشغيلي كما في 31 ديسمبر 2024 التزامات عقود التأجير قصيرة الأجل، والتي اختارت المجموعة بموجبها استخدام الإعفاء من الاعتراف بموجب المعيار الدولي للتقارير المالية 16.

### التزامات إنفاق رأسمالي

2023	2024	
دينار كويتي	دينار كويتي	فيما يلي الانفاق الرأسمالي المقدر المتعاقد عليه في تاريخ البيانات المالية المجمعة ولم يتم احتساب مخصص له:
530,000	2,560,515	ممتلكات ومنشآت ومعدات

## 24 مطلوبات محتملة

### 24.1 مطلوبات محتملة لدعاوى قانونية

تعمل المجموعة في مجال صناعة السيارات وتخضع لإجراءات قانونية في سياق الأعمال العادية. على الرغم من أنه ليس من العملي التنبؤ أو تحديد النتائج النهائية لجميع الإجراءات القانونية المعلقة أو المحتملة، إلا أن الإدارة لا تعتقد أن مثل هذه الإجراءات (بما في ذلك التقاضي) سيكون لها تأثير مادي على نتائجها ومركزها المالي.

### 24.2 مطلوبات محتملة أخرى

كان لدى المجموعة مطلوبات محتملة فيما يتعلق بالضمانات البنكية وخطابات الاعتماد الناشئة في سياق الأعمال العادية بمبلغ 23,319,766 دينار كويتي (2023: 19,205,172 دينار كويتي)، منها مبلغ 6,603,888 دينار كويتي (2023: 7,018,824 دينار كويتي) يتم استخدامه من قبل الأطراف ذات العلاقة، وليس من المتوقع أن ينشأ أي التزام مادي (إيضاح 20).

## 25 معلومات القطاعات

لغرض الإدارة، تنقسم المجموعة إلى ثلاثة قطاعات جغرافية رئيسية هي: (أ) دولة الكويت، (ب) العراق، (ج) الإمارات العربية المتحدة حيث تمارس المجموعة أنشطتها الرئيسية في بيع السيارات وقطع الغيار وتقديم الخدمات المتعلقة بفحص وإصلاح وصيانة السيارات وإيرادات تأجير السيارات.

## أ) إيرادات ونتائج القطاع

تعرض الجداول التالية معلومات الإيرادات والنتائج للقطاعات التشغيلية للمجموعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 و2023، على التوالي:

النتائج		الإيرادات		
2023 دينار كويتي	2024 دينار كويتي	2023 دينار كويتي	2024 دينار كويتي	
50,610,126	49,474,197	258,322,230	264,194,349	الكويت
4,669,327	4,450,255	20,368,782	24,413,846	العراق
2,817,930	3,630,872	-	-	الإمارات العربية المتحدة
(24,853,639)	(23,066,397)	(14,156,997)	(23,588,505)	تعديلات واستبعاذات
33,243,744	34,488,927	264,534,015	265,019,690	

## ب) موجودات ومطلوبات القطاع

تعرض الجداول التالية معلومات الموجودات والمطلوبات لقطاعات تشغيل المجموعة كما في 31 ديسمبر 2024 و31 ديسمبر 2023، على التوالي:

2023 دينار كويتي	2024 دينار كويتي	
		<b>موجودات القطاع</b>
236,747,456	275,093,161	الكويت
13,897,389	18,385,890	العراق
19,089,109	20,253,526	الإمارات العربية المتحدة*
(46,551,486)	(50,525,785)	تعديلات واستبعاذات
223,182,468	263,206,792	<b>إجمالي موجودات القطاع المجمعة</b>
		<b>مطلوبات القطاع</b>
125,146,601	157,480,264	الكويت
4,587,596	6,052,964	العراق
9,084,962	11,392,282	الإمارات العربية المتحدة*
(8,065,513)	(11,117,010)	تعديلات واستبعاذات
130,753,646	163,808,500	<b>إجمالي مطلوبات القطاع المجمعة</b>

## ج) إفصاحات الأرباح والخسائر الأخرى

تكلفة المخزون المسجلة كمصرف	الحصة في أرباح (خسائر) الشركات المستثمر فيها المحتسبة بواسطة حقوق الملكية	
2023 دينار كويتي	2024 دينار كويتي	2023 دينار كويتي
171,193,322	171,653,535	(172,527)
13,360,038	16,436,819	-
-	-	3,683,362
184,553,360	188,090,354	3,510,835
		3,649,050
		3,649,050

الإفصاح الرأسمالي**		الحصة في أرباح (خسائر) الشركات المستثمر فيها المحتسبة بواسطة حقوق الملكية		
2023	2024	2023	2024	
دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	
11,396,741	16,219,175	-	-	الكويت
66,833	272,344	-	-	العراق
-	-	12,262,937	13,425,748	الإمارات العربية المتحدة*
11,463,574	16,491,519	12,262,937	13,425,748	

\* في إطار عرض المعلومات الجغرافية، استند القطاع إلى بلد المقر للمنشأة القانونية والموقع الجغرافي للعملاء والموجودات هو مصر.

\*\* يمثل إضافة إلى موجودات غير متداولة بخلاف الأدوات المالية.

## 26 أهداف وسياسات إدارة مخاطر الأدوات المالية

تتمثل المخاطر جزءاً رئيسياً من أنشطة المجموعة لكن هذه المخاطر تُدار بطريقة التحديد والقياس والمراقبة المستمرة وفقاً لحدود المخاطر والضوابط الأخرى. إن هذه الطريقة في إدارة المخاطر ذات أهمية كبيرة لاستمرار المجموعة في تحقيق الأرباح ويتحمل كل فرد بالمجموعة مسؤولية التعرض للمخاطر فيما يتعلق بالمسؤوليات المنوطة به داخل المجموعة.

يتم مراقبة هذه المخاطر من خلال عملية التخطيط الاستراتيجي. لم يتم إجراء أي تغييرات في الأهداف أو السياسات أو الإجراءات لإدارة المخاطر خلال السنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2023 و 2024.

تتعرض المجموعة بشكل أساسي لمخاطر الائتمان ومخاطر السيولة، ويقتصر التعرض لمخاطر السوق على مخاطر العملات الأجنبية ومخاطر معدلات الفائدة، و مخاطر أسعار الأسهم.

تقوم إدارة المجموعة بمراجعة واعتماد السياسات الخاصة بإدارة كل نوع من هذه المخاطر الموجزة فيما يلي:

### 26.1 مخاطر الائتمان

إن مخاطر الائتمان هي مخاطر إخفاق الطرف المقابل في الوفاء بالتزاماته بموجب أداة مالية مما يؤدي إلى خسارة مالية. تتعرض المجموعة لمخاطر الائتمان من أنشطة التشغيل (بشكل أساسي من المدينين التجاريين والأرصدة المدينة الأخرى) ومن أنشطة التمويل لديها بما في ذلك الودائع لدى البنوك والمؤسسات المالية.

إن الحد الأقصى لمخاطر الائتمان في تاريخ البيانات المالية يمثل القيمة الدفترية لكل فئة من الموجودات المالية هو كما يلي:

2023	2024	
دينار كويتي	دينار كويتي	
1,896,592	1,396,551	مدينو ائتمان بأقساط آجلة
4,417,076	6,311,849	مدينون تجاريون
6,313,668	7,708,400	
460,370	229,167	مدينو عقود تأجير تمويلي
6,688,528	6,783,871	أرصدة مستحقة من أطراف ذات علاقة
1,143,360	1,807,984	أرصدة مدينة أخرى (باستثناء المدفوعات مقدماً والمدفوعات مقدماً)
19,173,516	16,060,430	نقد وودائع قصيرة الأجل (باستثناء النقد في الصندوق)
33,779,442	32,589,852	

## مدينو الائتمان بأقساط آجلة والمدينون التجاريون

إن تعرض المجموعة لمخاطر الائتمان يتأثر بصورة رئيسية بالخصائص الفردية لكل عميل. ومع ذلك، تراعي الإدارة أيضاً العوامل التي قد تؤثر على مخاطر الائتمان لقاعدة عملائها بما في ذلك مخاطر التعثر المرتبطة بالقطاع والدولة التي يعمل فيها العملاء.

تحد المجموعة من تعرضها لمخاطر الائتمان الناتج من مديني الائتمان بأقساط آجلة والمدينين التجاريين عن طريق وضع حد أقصى لفترة السداد. أكثر من 90% من عملاء المجموعة ليس لديهم تاريخ فيما يتعلق بالتعثر. ولم يتم شطب أي من أرصدة هؤلاء العملاء أو تخفيض قيمتها في تاريخ البيانات المالية المجمعة. وفي إطار مراقبة مخاطر ائتمان العملاء، يتم تجميع العملاء طبقاً لخصائصهم الائتمانية وتاريخ المتاجرة مع المجموعة ومواجهة أية صعوبات مالية سابقة.

يتم إجراء تحليل انخفاض القيمة في تاريخ كل بيانات مالية مجمعة بواسطة مصفوفة مخصصات لقياس خسائر الائتمان المتوقعة. تستند معدلات المخصصات إلى خصائص مخاطر الائتمان المشتركة وأيام التأخر في السداد. يعكس الحساب المتوسط المرجح للنتيجة والقيمة الزمنية للأموال والمعلومات المعقولة والمؤيدة التي تتوفر في تاريخ البيانات المالية المجمعة عن الأحداث الماضية والظروف الحالية وتوقعات الظروف الاقتصادية المستقبلية. يتم شطب مديني الائتمان بأقساط آجلة والمدينون التجاريون بصورة عامة إذا كان موعد استحقاقها لأكثر من عام واحد ولا تخضع لإنفاذ القانون. ولا تحتفظ المجموعة بضمان كتأمين.

فيما يلي معلومات حول التعرض لمخاطر الائتمان على مديني الائتمان بأقساط آجلة والمدينين التجاريين بواسطة مصفوفة مخصصات:

### مدينو الائتمان بأقساط آجلة والمدينون التجاريون

عدد أيام التأخر في السداد						
2024	> 90 يوماً دينار كويتي	180-91 يوماً دينار كويتي	270-181 يوماً دينار كويتي	365-271 يوماً دينار كويتي	< 365 يوماً دينار كويتي	الإجمالي دينار كويتي
الإجمالي الكلي للقيمة الدفترية المقدرة عند التعثر	7,600,011	292,333	117,826	79,557	3,137,110	11,226,837
خسائر الائتمان المقدرة	134,529	104,152	67,359	75,287	3,137,110	3,518,437
معدل خسائر الائتمان المتوقعة	2%	36%	57%	95%	100%	

### مدينو الائتمان بأقساط آجلة والمدينون التجاريون

عدد أيام التأخر في السداد						
2023	> 90 يوماً دينار كويتي	180-91 يوماً دينار كويتي	270-181 يوماً دينار كويتي	365-271 يوماً دينار كويتي	< 365 يوماً دينار كويتي	الإجمالي دينار كويتي
الإجمالي الكلي للقيمة الدفترية المقدرة عند التعثر	6,040,517	460,589	417,695	114,988	2,667,560	9,701,349
خسائر الائتمان المقدرة	85,384	129,417	394,790	110,530	2,667,560	3,387,681
معدل خسائر الائتمان المتوقعة	1%	28%	95%	96%	100%	

## النقد والودائع قصيرة الأجل

إن مخاطر الائتمان الناتجة من الأرصدة لدى البنوك والمؤسسات المالية محدودة حيث إن الأطراف المقابلة تمثل مؤسسات مالية حسنة السمعة ذات تصنيفات ائتمانية مناسبة محددة من قبل وكالات التصنيف الائتمانية العالمية. إضافة إلى ذلك، تخضع المبالغ الرئيسية للودائع في البنوك المحلية (بما في ذلك حسابات الادخار والحسابات الجارية) لضمانات بنك الكويت المركزي طبقاً للقانون رقم 30 لسنة 2008 بشأن ضمان الودائع لدى البنوك المحلية في دولة الكويت والذي أصبح سارياً اعتباراً من 3 نوفمبر 2008.

تم قياس انخفاض قيمة النقد والنقد المعادل على أساس خسائر الائتمان المتوقعة لمدة 12 شهراً وتعكس فترات الاستحقاق قصيرة الأجل للتعرضات. ترى المجموعة أن النقد والنقد المعادل لديها مرتبط بمخاطر ائتمان منخفضة استناداً إلى التصنيفات الائتمانية الخارجية للأطراف المقابلة.

## المدينون الآخرون (بما في ذلك مديني عقود التأجير التمويلي والأرصدة المستحقة من أطراف ذات علاقة)

تعتبر الأرصدة المدينة الأخرى مرتبطة بمخاطر منخفضة بالنسبة للتعثر وترى الإدارة أن الأطراف المقابلة لديها قدرة قوية على الوفاء بالتزامات التدفقات النقدية التعاقدية على المدى القريب. ونتيجة لذلك كان تأثير تطبيق نموذج مخاطر الائتمان المتوقع في تاريخ البيانات المالية المجمعة غير جوهري.

## 26.2 مخاطر السيولة

إن مخاطر السيولة هي مخاطر أن تواجه المجموعة صعوبة في توفير الأموال للوفاء بالالتزامات المرتبطة بالأدوات المالية.

تدار مخاطر السيولة عن طريق المراقبة المستمرة للتأكد من توافر الأموال الكافية للوفاء بالتزاماتها المستقبلية. تتطلب شروط البيع الخاصة بالمجموعة دفع المبالغ خلال فترة 30 يوماً من تاريخ البيع. يتم عادةً سداد أرصدة الدائنين خلال فترة تتراوح من 90 يوماً من تاريخ الشراء. يتم مراقبة قائمة الاستحقاق من قبل إدارة المجموعة للتأكد من الاحتفاظ بسيولة كافية.

قامت المجموعة بتقييم تركيز المخاطر فيما يتعلق بإعادة تمويل الدين لديها وتوصلت إلى انخفاض معدلاته. لدى المجموعة إمكانية الوصول إلى مجموعة متنوعة كافية من مصادر التمويل ويمكن ترحيل الديون المستحقة في خلال 12 شهراً مع المقرضين الحاليين.

يلخص الجدول التالي قائمة استحقاق المطلوبات المالية على المجموعة استناداً إلى المدفوعات التعاقدية غير المخصصة:

الإجمالي دينار كويتي	أكثر من سنة واحدة دينار كويتي	خلال سنة واحدة دينار كويتي	عند الطلب دينار كويتي	2024
41,074,326	31,641,223	9,433,103	-	دائنو تمويل إسلامي
79,904,952	8,677,199	71,227,753	-	دائنون ومصرفيات مستحقة*
11,991,403	-	-	11,991,403	أرصدة مستحقة إلى أطراف ذات علاقة
132,970,681	40,318,422	80,660,856	11,991,403	

  

الإجمالي دينار كويتي	أكثر من سنة واحدة دينار كويتي	خلال سنة واحدة دينار كويتي	عند الطلب دينار كويتي	2024
33,748,441	29,048,161	4,700,280	-	دائنو تمويل إسلامي
54,847,226	7,592,018	47,255,208	-	دائنون ومصرفيات مستحقة*
9,680,639	-	-	9,680,639	أرصدة مستحقة إلى أطراف ذات علاقة
98,276,306	36,640,179	51,955,488	9,680,639	

\* باستثناء الدفعات مقدماً من عملاء ومطلوبات العقود.

## 26.3 مخاطر السوق

إن مخاطر السوق هي مخاطر تقلب القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية للأدوات المالية نتيجة للتغير في أسعار السوق. تنشأ مخاطر السوق عن المراكز القائمة في أسعار الفائدة والعملات ومنتجات الأسهم حيث تتعرض جميعها للحركات العامة والمحددة في السوق والتغيرات في مستوى تقلب معدلات أو أسعار السوق مثل أسعار الفائدة وأسعار صرف العملات الأجنبية وأسعار الأسهم.

### 26.3.1 مخاطر العملات الأجنبية

مخاطر العملات الأجنبية هي مخاطر تقلب القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية لإحدى حالات التعرض نتيجة للتغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية. تتعرض المجموعة لمخاطر العملات الأجنبية على المعاملات إلى الحد الذي يوجد فيه عدم تطابق بين العملات التي يتم بها إدراج المبيعات والمشتريات والأرصدة المدينة والاستثمارات والقروض.

تستخدم المجموعة عقود صرف آجلة لغرض تحوط مخاطر العملات الأجنبية لديها، حيث إن معظمها يستحق خلال أقل من سنة واحدة من تاريخ البيانات المالية المجمعة. يتم تصنيف هذه العقود بشكل عام كعمليات تحوط للتدفقات النقدية.

### التعرض لمخاطر العملة

فيما يلي ملخص للبيانات الكمية حول تعرض المجموعة لمخاطر العملات كما تم الإبلاغ عنها إلى إدارة المجموعة.

2023	2024	يورو
دينار كويتي مدينة (دائنة) (7,104,381)	دينار كويتي مدينة (دائنة) (24,696,118)	دولار أمريكي
(18,765,630)	(17,330,885)	جنيه إسترليني
(1,172,421)	(1,391,315)	جنيه مصري
12,262,937	13,425,748	درهم إماراتي
4,440	(134,617)	

## تحليل الحساسية

إن ارتفاع (انخفاض) الدينار الكويتي المحتمل بشكل معقول مقابل العملات المذكورة أعلاه في 31 ديسمبر كان سيؤثر على قياس الأدوات المالية المدرجة بعملة أجنبية ويؤثر على الربح أو الخسارة بالمبالغ الموضحة أدناه. يفترض هذا التحليل أن جميع المتغيرات الأخرى، ولا سيما أسعار الفائدة، تظل ثابتة وتتجاهل أي تأثير للمبيعات والمستحقات المتوقعة. فيما يلي التأثير على ربح السنة والإيرادات الشاملة الأخرى (بسبب التغيرات في القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات النقدية) نتيجة زيادة سعر العملة بنسبة 5%:

### التأثير على الربح

2023	2024	
دينار كويتي (355,219)	دينار كويتي (1,234,806)	يورو
(938,282)	(866,544)	دولار أمريكي
(58,621)	(69,566)	جنيه إسترليني
222	(6,731)	درهم إماراتي

### التأثير على الإيرادات الشاملة الأخرى

2023	2024	
دينار كويتي 613,147	دينار كويتي 671,287	جنيه مصري

أي تغير معادل في الاتجاه العكسي مقابل الدينار الكويتي سيكون له تأثير مكافئ ولكن معاكس.

## 26.3.2 مخاطر أسعار الفائدة

تنتج مخاطر أسعار الفائدة من احتمال تأثير التغيرات في متغيرة أسعار الفائدة على الربحية المستقبلية أو القيمة العادلة للأدوات المالية. لا تتعرض أرصدة دائني التمويل الإسلامي (إيضاح 17) لمخاطر أسعار الفائدة حيث إنها أدوات مالية إسلامية تحمل معدلات ربح ثابتة. ونتيجة لذلك، تتعرض المجموعة لمخاطر محدودة لأسعار الفائدة.

علاوة على ذلك، تتمثل سياسة المجموعة في إدارة التمويل من خلال التسهيلات الائتمانية التنافسية المتاحة من مؤسسات مالية محلية والرقابة المستمرة للتقلبات في معدلات الربح.

## 26.3.3 مخاطر أسعار الأسهم

تتعرض الاستثمارات في الأسهم المدرجة وغير المدرجة لدى المجموعة لمخاطر أسعار السوق الناتجة عن عدم التأكد حول القيمة المستقبلية للاستثمارات في الأسهم. وتدير المجموعة مخاطر أسعار الأسهم من خلال التنوع ووضع الحدود لأدوات حقوق الملكية على أساس فردي وإجمالي على حد سواء. يتم تقديم التقارير حول محفظة الأسهم إلى الإدارة العليا للشركة بصورة منتظمة. يتولى مجلس الإدارة مراجعة واعتماد كافة القرارات الهامة المتعلقة بالاستثمارات في الأسهم.

كما في تاريخ البيانات المالية المجمعة، بلغ التعرض للمخاطر عن الاستثمارات في الأسهم المدرجة بالقيمة العادلة 549,500 دينار كويتي (2023: 609,000 دينار كويتي). تم عرض تحليل الحساسية لهذه الاستثمارات كما يلي:

التأثير على الإيرادات الشاملة الأخرى	التغيرات في سعر السوق	
2023 دينار كويتي 39,585	2024 دينار كويتي 35,443	± 5%
		بورصة الكويت

## 26.4 أنشطة التحوط والمشتقات المالية

تتمثل المخاطر الأساسية التي تتم إدارتها باستخدام الأدوات المشتقة في مخاطر العملات الأجنبية.

عندما يتم الدخول في أداة مشتقة لغرض التحوط، تتفاوض المجموعة بشأن شروط الأداة المشتقة لتتوافق مع شروط التعرض المتحوط منه. بالنسبة لعمليات تحوط المعاملات المتوقعة، تغطي الأداة المشتقة فترة التعرض بدءاً من الفترة المتوقعة أن تشهد التدفقات النقدية للمعاملات وحتى الفترة الزمنية التي يتم فيها تسوية الرصيد المستحق الناتج الذي يدرج بالعملة الأجنبية. تختلف أرصدة عقود صرف العملات الأجنبية الآجلة حسب مستوى مشتريات العملات الأجنبية المتوقعة والتغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية الآجلة.

### المطلوبات

2023	2024	
دينار كويتي -	دينار كويتي (192,346)	العنصر الفوري لعقود العملات الأجنبية الآجلة المصنفة كأدوات للمتاجرة القيمة العادلة

تتوافق شروط عقود العملات الأجنبية الآجلة مع شروط المشتريات المتوقعة التي يُرجح بدرجة عالية حدوثها وفقاً للتوقعات. ونتيجة لذلك، لا يوجد عدم فعالية في التحوط يتم الاعتراف به في بيان الأرباح أو الخسائر المجموع.

إن المبالغ الاسمية هي كما هو مبين في إيضاح 22.

## 27 إدارة رأس المال

لغرض إدارة رأس المال للمجموعة، يتضمن رأس المال بنود رأس المال وجميع احتياطات حقوق الملكية الأخرى الخاصة بمساهمي الشركة الأم. الهدف الأساسي لإدارة رأس المال المجموعة هو تحقيق أعلى قيمة يحصل عليها المساهمين.

تدير المجموعة هيكل رأس المال لديها وتقوم بإجراء تغييرات عليه في ضوء التغييرات في الظروف الاقتصادية ومتطلبات التعهدات المالية. للمحافظة على هيكل رأس المال أو إجراء تعديلات عليه، يجوز المجموعة تعديل مدفوعات توزيعات الأرباح إلى المساهمين أو رد رأس المال للمساهمين أو إصدار أسهم جديدة. تراقب المجموعة رأس المال باستخدام معدل الاقتراض الذي يمثل صافي الدين مقسوماً على إجمالي رأس المال زائداً صافي الدين.

تتمثل سياسة المجموعة في الحفاظ على نسبة الاقتراض عند مستويات مقبولة. تدرج المجموعة دائني التمويل الإسلامي والدائنين التجاريين والأرصدة الدائنة الأخرى (باستثناء الأرصدة المستحقة إلى أطراف ذات علاقة) ضمن صافي الدين ناقصاً النقد والودائع قصيرة الأجل.

2023	2024	
دينار كويتي	دينار كويتي	دائنو تمويل إسلامي
33,507,236	40,893,651	دائنون ومصروفات مستحقة*
54,186,431	79,203,533	أرصدة مستحقة إلى أطراف ذات علاقة
9,680,639	11,991,403	ناقصاً: النقد والودائع قصيرة الأجل
(20,480,145)	(16,860,471)	
76,894,161	115,228,116	<b>صافي الدين</b>
82,531,375	88,831,647	حقوق الملكية الخاصة بمساهمي الشركة الأم
159,425,536	204,059,763	<b>إجمالي رأس المال وصافي الدين</b>
48.23%	56.47%	معدل الاقتراض

\* باستثناء الدفعات مقدما من العملاء ومطلوبات العقود

من أجل تحقيق الهدف العام، تهدف إدارة رأس المال للمجموعة من بين أمور أخرى، إلى التأكد المالية المرتبطة بالقروض والسلف التي تحمل أرباح والتي تحدد متطلبات هيكل رأس المال من شأن المخالفات في الوفاء بالعهود المالية أن تسمح للبنك بالمطالبة الفورية بالقروض والسلف. لم يكن هناك أية مخالفة للتعهدات المالية الخاصة بأي قروض أو سلف بفوائد في الفترة الحالية. لم يتم إجراء أي تغييرات على أهداف أو سياسات أو إجراءات إدارة رأس المال خلال السنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2023 و2024.

## 28 قياس القيمة العادلة

### 28.1 الأدوات المالية

يوضح الجدول التالي الجدول الهرمي لقياس القيمة العادلة للأدوات المالية لدى المجموعة:

#### قياس القيمة العادلة بواسطة

الإجمالي دينار كويتي	المدخلات الجوهرية غير الملحوظة (المستوى 3) دينار كويتي	المدخلات الجوهرية الملحوظة (المستوى 2) دينار كويتي	أسعار السوق المعلنة (المستوى 1) دينار كويتي	2024 موجودات مقاسة بالقيمة العادلة
549,500	-	-	549,500	موجودات مالية مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الإيرادات الشاملة الأخرى: اسهم مسعرة
1,510,926	-	1,510,926	-	موجودات مالية مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر: صندوق رأسمال متغير غير مدرج
2,060,426	-	1,510,926	549,500	استثمارات في أوراق مالية (مدرج بالقيمة العادلة)
				<b>مطلوبات مقاسة بالقيمة العادلة:</b>
				<b>مطلوبات مالية مشتقة</b>
(192,346)	-	(192,346)	-	عقود تحويل عملات أجنبية أجلة

قياس القيمة العادلة بواسطة

الإجمالي دينار كويتي	المدخلات الجوهرية غير الملحوظة (المستوى 3) دينار كويتي	المدخلات الجوهرية الملحوظة (المستوى 2) دينار كويتي	أسعار السوق المعلنة (المستوى 1) دينار كويتي	2023 موجودات مفاصة بالقيمة العادلة:
609,000	-	-	609,000	موجودات مالية مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الإيرادات الشاملة الأخرى
				أسهم مسعرة

خلال السنة، لم يكن هناك أي تحويلات بين مستويات الجدول الهرمي للقيمة العادلة.

**طرق وافتراضات التقييم**

تم تطبيق الطرق والافتراضات التالية لتقدير القيمة العادلة:

**الاستثمار في الأسهم المدرجة**

إن القيمة العادلة للأسهم المتداولة علنا تستند إلى الأسعار المعلنة في أسواق نشطة للموجودات المماثلة دون أي تعديلات. تقوم المجموعة بتصنيف القيمة العادلة لهذه الاستثمارات ضمن المستوى 1 من الجدول الهرمي لقياس القيمة العادلة.

**الاستثمارات في الصناديق المشتركة غير المسعرة**

يتم تقييم الاستثمارات في الصناديق المشتركة غير المسعرة بصافي قيمة الموجودات المدرجة من قبل مديري الصناديق المعنيين على أساس الموجودات ذات الصلة للصناديق. تقوم المجموعة بتصنيف القيمة العادلة لهذه الاستثمارات ضمن المستوى 2 من الجدول الهرمي.

**الموجودات والمطلوبات المالية الأخرى**

إن القيمة العادلة للأدوات المالية المدرجة بالتكلفة المطفأة لا تختلف بصورة جوهرية عن قيمتها الدفترية في تاريخ البيانات المالية المجمعة حيث إن أغلب هذه الأدوات ذات فترات استحقاق قصيرة الأجل أو يعاد تسعيرها مباشرة بناءً على الحركة أسعار الفائدة السوقية. إن القيمة العادلة للموجودات المالية والمطلوبات المالية التي تستحق عند الطلب لا تقل عن قيمتها الاسمية.

**28.2 الموجودات غير المالية**

يتم إدراج الأراضي (المدرجة ضمن الممتلكات والمنشآت والمعدات) بالمبالغ المعاد تقييمها. يتم توضيح إفصاحات قياس القيمة العادلة للعقارات المعاد تقييمها في الإيضاح 7.

**29 شركات تابعة جوهرية مملوكة جزئياً**

انتهت إدارة الشركة الأم إلى أن شركة العروش لتجارة السيارات المحدودة والشركة الألمانية للسيارات القابضة المحدودة والشركة الأهلية لبيع واستيراد المركبات الثقيلة ش.م.ك. (مقفلة) هي شركات تابعة جوهرية مملوكة جزئياً. يعرض الجدول التالي ملخص لمعلومات المالية لهذه الشركات التابعة. تستند هذه المعلومات إلى المبالغ قبل الاستبعادات بين الشركات.

**نسبة حقوق الملكية المملوكة من قبل الحصص غير المسيطرة:**

2023	2024	بلد التأسيس	الشركات التابعة المملوكة بشكل غير مباشر
50%	50%	العراق	شركة العروش لتجارة السيارات المحدودة *
49%	49%	دبي	الشركة الألمانية للسيارات القابضة المحدودة *
45%	45%	الكويت	الشركات التابعة المملوكة بشكل مباشر الشركة الأهلية لبيع واستيراد المركبات الثقيلة ش.م.ك. (مقفلة)

\* هذه الشركات محتفظ بها بصورة غير مباشرة من قبل المجموعة حيث إنها مملوكة بالكامل لشركة علي الغانم الدولية للتجارة العامة ش.ش.و.

**نسبة حقوق الملكية المملوكة من قبل الحصص غير المسيطرة:**

2023	2024	شركة العروش لتجارة السيارات المحدودة
دينار كويتي 4,653,024	دينار كويتي 6,171,233	الشركة الألمانية للسيارات القابضة المحدودة
270,094	(1,462,370)	الشركة الأهلية لبيع واستيراد المركبات الثقيلة ش.م.ك. (مقفلة)
3,592,847	4,132,748	



إجمالي الإيرادات (الخسائر) الشاملة الموزعة للحصص غير المسيطرة الجوهريّة:

2023	2024
دينار كويتي	دينار كويتي
2,391,631	2,287,709
539,957	(1,732,464)
565,687	540,020

شركة العروش لتجارة السيارات المحدودة  
الشركة الألمانية للسيارات القابضة المحدودة  
الشركة الأهلية لبيع واستيراد المركبات الثقيلة ش.م.ك. (مقفلة)

إن المعلومات المالية الملخصة لهذه الشركات التابعة مبنية أدناه. تستند المعلومات إلى المبالغ قبل الاستبعادات بين الشركات.

ملخص بيان الأرباح أو الخسائر والإيرادات الشاملة الأخرى للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 و2023

الإجمالي	الشركة الألمانية للسيارات القابضة المحدودة		الشركة الألمانية للسيارات القابضة المحدودة		شركة العروش لتجارة السيارات المحدودة			
	الشركة الأهلية لبيع واستيراد المركبات الثقيلة ش.م.ك. (مقفلة)		الشركة الألمانية للسيارات القابضة المحدودة		شركة العروش لتجارة السيارات المحدودة			
2023 دينار كويتي	2024 دينار كويتي	2023 دينار كويتي	2024 دينار كويتي	2023 دينار كويتي	2024 دينار كويتي	2023 دينار كويتي	2024 دينار كويتي	
34,771,292	37,768,000	10,343,430	8,316,911	2,832,308	3,652,241	21,595,554	25,798,848	إيرادات
(26,020,982)	(28,473,556)	(9,086,347)	(7,116,867)	(14,378)	(21,369)	(16,920,257)	(21,335,320)	مصروفات
8,750,310	9,294,444	1,257,083	1,200,044	2,817,930	3,630,872	4,675,297	4,463,528	صافي الربح
(1,608,012)	(7,054,624)	-	-	(1,715,977)	(7,166,514)	107,965	111,890	إيرادات (خسائر) شاملة أخرى
7,142,298	2,239,820	1,257,083	1,200,044	1,101,953	(3,535,642)	4,783,262	4,575,418	إجمالي الإيرادات (الخسائر) الشاملة
								الخاص بـ:
3,645,023	1,144,555	691,396	660,024	561,996	(1,803,178)	2,391,631	2,287,709	مساهمي الشركة الأم
3,497,275	1,095,265	565,687	540,020	539,957	(1,732,464)	2,391,631	2,287,709	الحصص غير المسيطرة
7,142,298	2,239,820	1,257,083	1,200,044	1,101,953	(3,535,642)	4,783,262	4,575,418	

ملخص بيان المركز المالي المجمع كما في 31 ديسمبر 2024 و2023:

الإجمالي	الشركة الألمانية للسيارات القابضة المحدودة		الشركة الألمانية للسيارات القابضة المحدودة		شركة العروش لتجارة السيارات المحدودة			
	الشركة الأهلية لبيع واستيراد المركبات الثقيلة ش.م.ك. (مقفلة)		الشركة الألمانية للسيارات القابضة المحدودة		شركة العروش لتجارة السيارات المحدودة			
2023 دينار كويتي	2024 دينار كويتي	2023 دينار كويتي	2024 دينار كويتي	2023 دينار كويتي	2024 دينار كويتي	2023 دينار كويتي	2024 دينار كويتي	
19,107,015	24,477,223	6,568,344	8,111,790	528,190	546,589	12,010,481	15,818,844	موجودات متداولة
28,346,488	29,613,401	7,968,952	7,409,967	18,560,918	19,706,937	1,816,618	2,496,497	موجودات غير متداولة
47,453,503	54,090,624	14,537,296	15,521,757	19,089,108	20,253,526	13,827,099	18,315,341	إجمالي الموجودات
25,318,602	31,264,766	3,100,761	3,367,833	18,537,896	23,237,954	3,679,945	4,658,979	مطلوبات متداولة
4,293,536	4,283,934	3,452,430	2,970,038	-	-	841,106	1,313,896	مطلوبات غير متداولة
29,612,138	35,548,700	6,553,191	6,337,871	18,537,896	23,237,954	4,521,051	5,972,875	إجمالي المطلوبات
17,841,365	18,541,924	7,984,105	9,183,886	551,212	(2,984,428)	9,306,048	12,342,466	إجمالي حقوق الملكية
								الخاص بـ:
9,325,400	9,700,313	4,391,258	5,051,138	281,118	(1,522,058)	4,653,024	6,171,233	مساهمي الشركة الأم
8,515,965	8,841,611	3,592,847	4,132,748	270,094	(1,462,370)	4,653,024	6,171,233	الحصص غير المسيطرة
17,841,365	18,541,924	7,984,105	9,183,886	551,212	(2,984,428)	9,306,048	12,342,466	

ملخص معلومات التدفقات النقدية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 و2023:

الإجمالي	الشركة الأهلية لبيع واستيراد المركبات الثقيلة ش.م.ك. (مقفلة)	الشركة الألمانية للسيارات القابضة المحدودة	شركة العروش لتجارة السيارات المحدودة					
2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	
دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	
6,359,177	1,794,391	846,570	911,117	(13,024)	19,308	5,525,631	863,966	أنشطة التشغيل
(10,938,409)	(4,894,001)	(20,703)	(26,834)	(10,852,166)	(4,617,834)	(65,540)	(249,333)	أنشطة الاستثمار
8,917,452	2,242,348	(804,847)	(1,464,300)	10,852,166	4,611,375	(1,129,867)	(904,727)	أنشطة التمويل
4,338,220	(857,262)	21,020	(580,017)	(13,024)	12,849	4,330,224	(290,094)	صافي (النقص) الزيادة في النقد والنقد المعادل

مكافآت مدققي الحسابات الخارجيين

مراجع الحسابات الخارجي للمجموعة هو شركة إرنست ويونغ (EY). بالإضافة إلى تدقيق ومراجعة تقاريرنا المالية، تقدم شركة إرنست ويونغ خدمات أخرى على مدار العام. يوضح الإيضاح أدناه تفاصيل إجمالي أتعاب مدققي الحسابات الخارجيين.

2023	2024	
دينار كويتي	دينار كويتي	
65,000	70,105	رسوم تدقيق القوائم المالية للمجموعة
59,435	134,472	خدمات التوكيد المهنية وغير المهنية الأخرى للمجموعة
124,435	204,577	

تشمل رسوم تدقيق القوائم المالية للمجموعة رسوم تدقيق ومراجعة قوائمها المالية.

وتشمل خدمات التوكيد المهنية وغير المهنية الأخرى للمجموعة مراجعة حسابات الشركات التابعة، وخدمات التدقيق الرسمية الأخرى وخدمات الإجراءات المتفق عليها للمجموعة، والخدمات الضريبية وما إلى ذلك.

تتبع إجراءات مطبقة من شأنها ضمان استقلالية مدقق الحسابات الخارجي، بما في ذلك طبيعة الإنفاق على الخدمات غير المتعلقة بالتدقيق. كما تطبق إرنست ويونغ أيضاً عمليات وسياسات داخلية محددة لضمان استقلالية مدقق الحسابات.

شركة أولاد علي الغانم  
للسيارات ش.م.ك.ع

